Kraj Vysocina

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace



NEMOCNICE NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ
příspěvková organizace

Výroční zpráva 2015

Obsah:

1 Úvodní slovo ředitelky 3
2 Organizační struktura 4
3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči 5
4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči 6
5 Aktivity oddělení nemocnice 8
5.1 Základní údaje o nemocnici 8
5.2 Lůžkový fond 8
6 Investiční činnost 9
7 Ekonomika 10
7.1 Zkrácená rozvaha za rok 2014 - 2015 v tis. Kč 12
7.2 Největší dodavatelé v roce 2015 14
7.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů 14
7.4 Skladové hospodářství 15
7.5 Veřejné zakázky 16
Zadávání veřejných zakázek 16
Poptávková řízení 20
Nákupní procesy 21
8 Lidské zdroje 22
9 Provozně-technický úsek 25
10 Plánek areálu nemocnice 28

1 Úvodní slovo ředitelky

Vážení čtenáři,

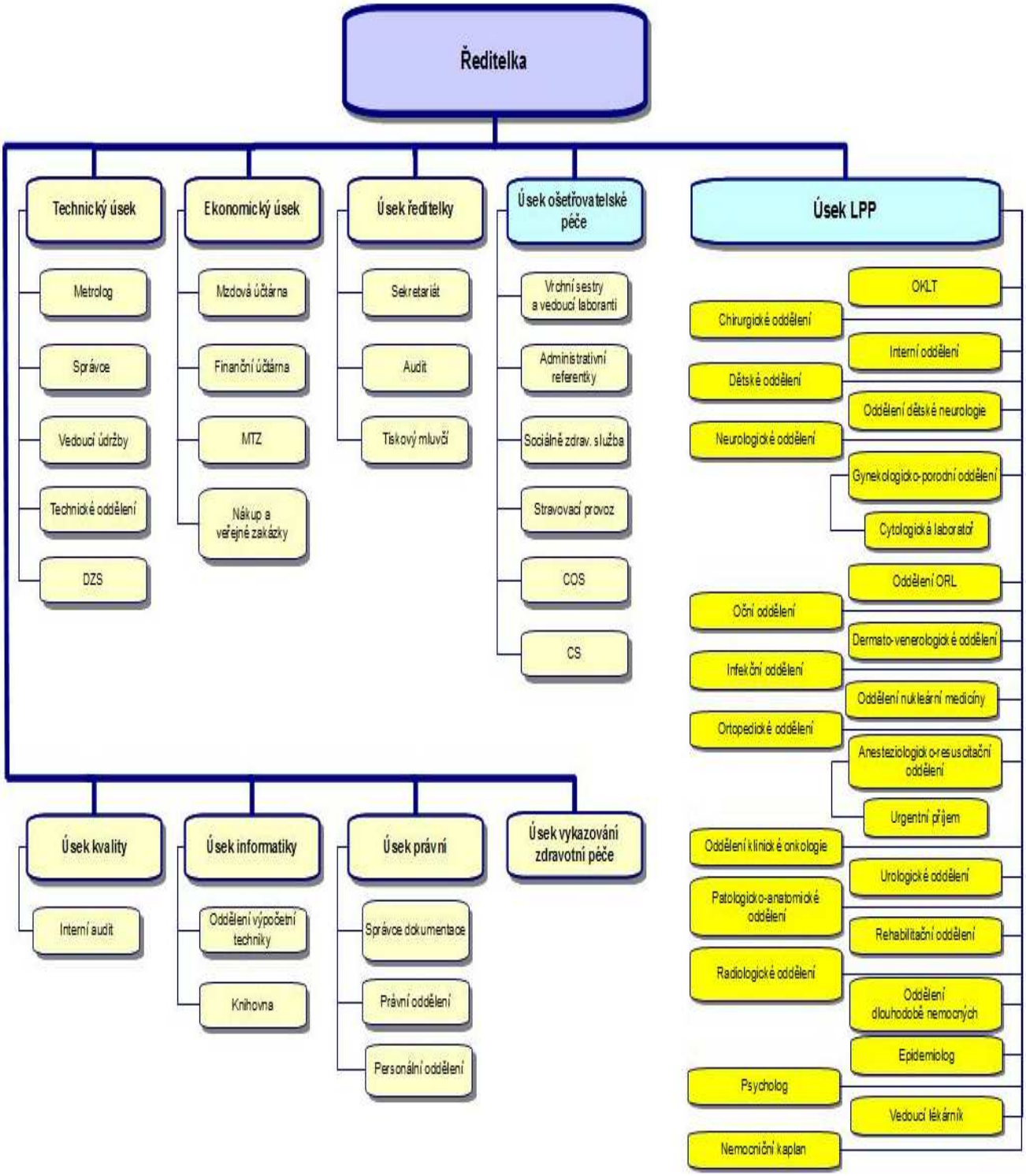
předkládáme Vám výroční zprávu naší nemocnice, která podává informace o hospodaření a dalších aktivitách v uplynulém roce 2015.

Pokud se týká hospodaření, tak se nám podařilo udržet vyrovnaný rozpočet, dosáhli jsme nepatrného zisku. Nutno však říci, že tohoto hospodářského výsledku bylo dosaženo díky realizaci celé řady opatření pro optimalizaci nákladů i výnosů. Myslím si, že mohu bez nadsázky říci, že i v uplynulém roce naše nemocnice udržela vysoký standard poskytovaných zdravotnických služeb a naším cílem je nejen udržení, ale i snaha přinášet nové pro naše pacienty. V této souvislosti bych ráda připomněla několik významných aktivit uplynulého roku – prodloužení uděleného statutu centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem na dalších 5 let, tj. do konce roku 2020, zahájení veřejné zakázky na pořízení nového moderního mamografického přístroje, vybudování nového lymfodrenážního sálu, dokončení revitalizace parku, zřízení zastávky městské autobusové dopravy. Nesmím zapomenout také na schválení našeho záměru vybudování pracoviště magnetické rezonance a zahájení přípravných prací, včetně zadání veřejní zakázky. V loňském roce jsme poskytli péči více pacientům, než v minulých letech, bylo hospitalizováno celkem 20 173 pacientů a v našich ambulancích jsme zaznamenali 217 451 návštěv.

Ráda bych poděkovala všem zaměstnancům novoměstské nemocnice za jejich obětavé pracovní úsilí, díky němuž se daří naplňovat naše poslání a vizi naší nemocnice. Poděkování patří i našim pacientům, pro které jsme důvěryhodným partnerem při řešení zdravotních obtíží a samozřejmě všem, kteří nás jakkoliv podporují. Vážíme si také pomoci a vstřícného přístupu našeho zřizovatele Kraje Vysočina při řešení našich problémů a schvalování našich záměrů.

JUDr. Věra Palečková, ředitelka

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

I v letošní výroční zprávě, z pohledu léčebné péče, lze jednoduše konstatovat, že nemáme za sebou jednoduchý rok. Do chodu naší nemocnice se negativně promítaly všechny dopady finančně nekoncepčně řízeného systému zdravotnictví. Jednoduše řečeno, plátci nám za péči evropsky srovnatelného objemu a kvality platí výrazně méně, než je za stejnou úroveň péče vydáváno v jiných evropských zemích. To, že se systémové problémy našeho zdravotnictví zatím nepromítly do kvality péče o naše stonající, je výsledek nesmírně obětavé práce všech zdravotnických pracovníků.

V roce 2015 bylo v naší nemocnici hospitalizováno 20 173 pacientů a 217 451 pacientům byla poskytnuta péče ambulantní. Na našich operačních sálech bylo provedeno 10 589 operací a naše porodnice pomohla na svět 786 dětem.

Dá se říci, že všechna oddělení naší nemocnice v roce 2015 poskytovala kvalitní péči ve standardu, který byl nastaven v minulých letech. V řadě oborů, chirurgických i nechirurgických, se podařilo zavádět nové techniky a metody, které korespondují s rozvojem a novými poznatky lékařské vědy. Personálně se nám podařilo udržet chod všech oborů a ambulancí, a to i těch, které nemají v dnešní době „na růžích ustláno“. Jejich péče je nicméně pro náš region nezbytná. Všechny velké obory naší nemocnice jsou stále akreditovány k tomu, aby mohly poskytovat postgraduální výchovu mladých lékařů.

Rok 2015 byl rokem i několika menších investičních a organizačních kroků, které vedly ke zkvalitnění péče o naše pacienty. Jedním z nich byly stavební úpravy na oddělení Nukleární medicíny. Toto oddělení pracuje v ambulantním provozu každý den v týdnu a svoji rekonstrukci si bezesporu zasloužilo.

Kvalitu poskytované péče v ortopedii a traumatologii bezesporu zvýšilo pořízení nové artroskopické věže. Ta je využívána při takzvaných minimálně invazivních operačních výkonech, kdy je operačními nástroji v kloubech pacienta operováno za kontroly kamery. Její pořízení bylo realizováno za sponzorské podpory okolních firem a obcí.

Mám-li shrnout stav poskytované zdravotní péče v roce 2015, lze konstatovat, že jsme udrželi její spektrum a kvalitu z minulých let. V řadě oblastí se snažíme o její zkvalitnění a rozvoj. A to není v současném systému zdravotnictví vůbec jednoduché. Je to výsledek nesmírně obětavé práce všech zdravotnických pracovníků. Za to jim patří moje poděkování.

MUDr. Dušan Mach
Náměstek LPP

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

Rok 2015 byl rokem, kdy byl kladen v naší nemocnici velký důraz na poskytování kvalitní a bezpečné ošetřovatelské péče. Na těchto prioritách je nastaven celý ošetřovatelský proces. Abychom těchto cílů mohli dosáhnout, je třeba mít vzdělané zdravotnické pracovníky nejen v odborné ošetřovatelské péči, ale také v oblasti komunikačních dovedností. Od zřizovatele jsme obdrželi balíček seminářů na školení v komunikaci od firmy EFEKT PLUS. Pro jednotlivá oddělení probíhaly semináře formou interaktivních pracovních skupin.

Další důležitou oblastí ve vzdělávání nelékařských pracovníků je odborné pomaturitní specializační studium na NCONZO, odborné semináře mimo naši nemocnici a odborné semináře v rámci nemocnice. Tyto interní semináře probíhaly v pravidelných měsíčních intervalech a zajišťovaly je vrchní sestry jednotlivých oddělení podle předem stanoveného plánu. Jednotlivá oddělení zde prezentovala úroveň péče, nové poznatky a zkušenosti.

V posledních letech jsme se zaměřili i na pořádání seminářů pro sanitáře.

Stalo se již tradicí, že naše nemocnice pořádá každý rok uznávanou vzdělávací akci v oblasti hygieny, dezinfekce a sterilizace - MEZINÁRODNÍ KONGRES VYSOČINA XIII, CENTRÁLNÍ STERILIZACE.

V tomto roce jsme také uspořádali II. ROČNÍK ODBORNÉ KONFERENCE CHIRURGICKÝCH SESTER A SESTER INSTRUMENTÁŘEK při příležitosti XVII. SETKÁNÍ ČESKÝCH A SLOVENSKÝCH CHIRURGŮ NA MORAVĚ.

V roce 2015 začala novoměstská nemocnice organizovat přednášky pro pacienty, návštěvníky nemocnice, širokou veřejnost a zaměstnance. V dubnu vzdělávací seriál zahájil Den zdraví. Ten byl pořádán ve spolupráci s Českým rozhlasem Region, který živě celý Den vysílal přímo z chirurgického pavilonu. Návštěvníky čekalo měření tlaku, kontrola očí, výživová poradna, ale i písničky na přání a rozhovory s lékaři a záchranáři v rozhlase.

Na podzim byly připraveny dvě další přednáškové akce: Den kloubů a Prevence dekubitů. Návštěvníkům přednášeli primář ortopedické oddělení, výživová poradkyně a vrchní sestra oddělení dlouhodobě nemocných. Praktické ukázky polohování pacientů s proleženinami předvedly fyzioterapeutky z rehabilitačního oddělení.

Naše nemocnice se zapojila do Programu ZDRAVÍ 2020, který vyhlásilo ministerstvo zdravotnictví. Během roku byly uspořádány pro zaměstnance dva turistické pochody, plavání a cvičení v bazénu

Ke změnám v tomto roce došlo i v oblasti epidemiologie. Zkvalitnila se práce epidemiologické sestry, která je více zaměřena především na surveillance (získávání údajů, analýza, zveřejňování) infekcí spojených se zdravotní péčí. Surveillance poskytuje také zpětnou vazbu oddělením a s tím souvisí další činnosti epidemiologické sestry. Současná epidemiologie se snaží nastavit fungující program prevence a kontroly. Bylo zavedené jednotné značení izolací, vypracován standard bariérové ošetřovací techniky. Jako reakce na zjištěné skutečnosti byl vypracován standard péče o močové katetry s proškolením veškerého personálu a s následným vyhodnocením. Toto opatření přineslo snížení infekcí močových cest u hospitalizovaných pacientů.

Dalším důležitým a nelehkým úkolem byla příprava nového dezinfekčního řádu.

Nově bylo zavedeno vstupní školení hygieny rukou pro nové zaměstnance. Hlavním cílem epidemiologů je zvýšit compliance (ochota spolupracovat) k hygieně rukou a snižovat počet těch infekcí, u nichž redukce incidence vede k příznivému ovlivnění kvality poskytované zdravotní péče a k redukci nákladů na léčebnou péči.

Dalším důležitým úkolem pro nelékařské pracovníky bylo vytvoření společné ošetřovatelské dokumentace v NIS (nemocniční informační systém). Pravidelně se scházely skupiny vrchních sester, které podávaly návrhy a připomínky k této ošetřovatelské dokumentaci. Následně probíhaly schůzky na úrovni náměstkyň pro ošetřovatelskou péči, kde se všechny poznatky a připomínky v rámci kraje sjednotily.

V nemocnici byla průběžně během roku vypisována výběrová řízení na uvolněné pozice vrchních laborantů, staničních a vrchních sester (RDG, SZM, ODN, urologie, CHIR JIP).

Pro bezpečnost pacientů a zaměstnanců byla uzavřena spolupráce s bezpečnostní agenturou, která střeží klid a bezpečí v celé nemocnici a je zaměstnanci dobře hodnocena.

V listopadu proběhlo výběrové řízení na úklidovou firmu. Úklid v nemocnici i nadále zajišťuje úklidová firma OLMAN.

Jiřina Poulová
náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

5 Aktivity oddělení nemocnice

5.1 Základní údaje o nemocnici

	2013	2014	2015
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců ke konci období	851,9	864,2	872,3
z toho počet lékařů	126,8	132,6	138,9
z toho počet nelékařů	605,1	610,6	614,1
lůžkový fond	449	449	449
z toho následná péče	70	70	70
z toho JIP	31	31	31
počet hospitalizovaných osob	19 498	19 896	20 173
průměrná délka hospitalizace	5,83	6,01	5,88
počet porodů	746	794	786
počet ambulantních návštěv	207 724	211 860	217 451

5.2 Lůžkový fond

Oddělení	Počet lůžek k 31.12.14	Počet lůžek k 31.12.15	Rozdíly lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2014	Průměrná ošetřovací doba 2015
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
Interna	88	88	0	3990	107	3823	162	212	78,9	287,9	6,1	6,1
Interna JIP	11	11	0	481	118	203	250	75	79,2	288,9	6,1	5,6
SILO	15	15	0	669	136	731	37	17	115,2	420,5	8,0	7,9
Neurologie	30	30	0	1114	238	1230	122	7	67,3	245,6	5,5	5,4
Dětské	28	28	0	2488	5	2504	2	1	59,4	216,9	2,5	2,4
Gynekologie	39	39	0	2511	33	2524	13	1	62,3	227,5	3,9	3,5
Novorozenecké	15	15	0	786	0	781	0	0	65,9	240,4	4,8	4,6
Chirurgie	71	71	0	3998	76	3854	290	18	65,0	237,2	4,1	3,9
Chirurgie JIP	11	11	0	89	587	20	562	19	74,0	270,1	5,1	4,7
Urologie	21	21	0	1384	286	1406	264	0	72,9	266,1	3,7	3,3
ARO	6	6	0	121	274	27	302	68	71,1	259,5	4,4	3,9
Ortopedie	24	24	0	1530	329	1510	348	1	57,2	208,8	3,3	2,7
ORL	0	0	0	350	0	346	4	0			1,0	1,0
Oční	0	0	0	83	0	83	0	0	6,4	23,5	1,0	1,1
Kožní	0	0	0	57	4	60	1	0			10,0	8,2
Rehabilitace	20	20	0	20	181	183	17	0	35,5	129,6	12,8	12,9
ODN	68	68	0	492	0	391	0	105	91,2	332,9	39,7	45,8
Sociální lůžka	2	2	0	10	0	8	0	0	100,0	365,0	90,4	85,4
Celkem	449	449	0	20173	2374	19684	2374	524	72,4	264,4	6,0	5,9

V roce 2015 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek zůstala na stejné úrovni jako v předchozím období, průměrná ošetřovací doba mírně poklesla na délku 5,9 dne a celkový počet přijatých pacientů se meziročně zvýšil o 277 pacientů.

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2013	2014	+/-	2015	+/-	2013	2014	+/-	2015	+/-
Interna	88	88	0	88	0	72,6	78,5	5,8	78,9	0,4
Interna JIP	11	11	0	11	0	77,0	81,3	4,2	79,2	-2,1
SILO	15	15	0	15	0	90,5	106,3	15,7	115,2	8,9
Neurologie	30	30	0	30	0	63,7	66,7	3,0	67,3	0,6
Dětské	28	28	0	28	0	77,4	68,4	-9,0	59,4	-9,0
Gynekologie	39	39	0	39	0	68,4	69,0	0,5	62,3	-6,6
Novorozenecké	15	15	0	15	0	65,7	70,9	5,2	65,9	-5,1
Chirurgie	71	71	0	71	0	65,6	66,6	0,9	65,0	-1,6
Chirurgie JIP	11	11	0	11	0	72,6	74,2	1,6	74,0	-0,2
Urologie	21	21	0	21	0	68,6	71,6	3,0	72,9	1,3
ARO	6	6	0	6	0	62,8	73,5	10,7	71,1	-2,4
Ortopedie	24	24	0	24	0	58,6	56,6	-2,0	57,2	0,6
ORL	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oční	0	0	0	0	0	0,0	5,1	5,1	6,4	1,3
Kožní	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rehabilitace	20	20	0	20	0	5,2	27,6	22,4	35,5	7,9
ODN	68	68	0	68	0	81,2	87,8	6,6	91,2	3,4
Sociální lůžka	2	2	0	2	0	100,3	100,0	-0,3	100,0	0,0
LRN	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	72,4	72,4
Celkem	449	449	0	449	0	69,4	69,4	0,0	69,4	0,0

6 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
artroskopická věž	1 346
barvicí automat	738
optický biometr	418
dýchací přístroj pro novorozence	463
videogastroskop a videokolonoskop	800
zalévací linka	223
myčka podložních mís	153

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Stavební investice	
ředění radiofarmak-ONM	2 800
zastávka MHD	279
koupelna urgentní příjem	216
Investice IT	
centrální optické přepínače, CAL	542
centrální UPS jednotka	250

7 Ekonomika

Výsledkem hospodaření roku 2015 je zisk ve výši 20,8 tis. Kč. Plánovaný hospodářský výsledek na rok 2015 byl 0,- Kč.

Celkové náklady jsou oproti plánu vyšší o 0,9 %, tj. cca o 6,7 mil. Kč. Překročeny byly náklady na materiál o 1,4%, náklady na opravy o 8 %, mzdové náklady o 0,4% a náklady na služby o 2,2%. Nižší byly náklady na energie o 6%. Překročení plánovaných nákladů bylo způsobeno zejména vyšším počtem hospitalizovaných pacientů o 6 % oproti srovnávacímu období, v kategorii oprav se jednalo o neplánovanou výměnu lampy na CT.

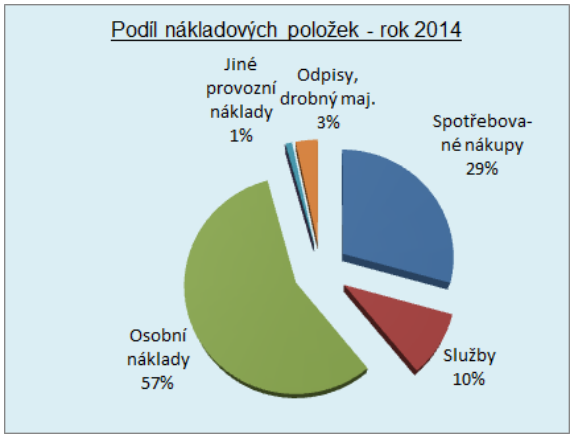
Celkové výnosy jsou oproti plánu vyšší o 0,9 %, tj. cca 6,7 mil. Kč, zvýšily se zejména tržby v lékárně a mírně se zvýšily tržby od zdravotních pojišťoven.

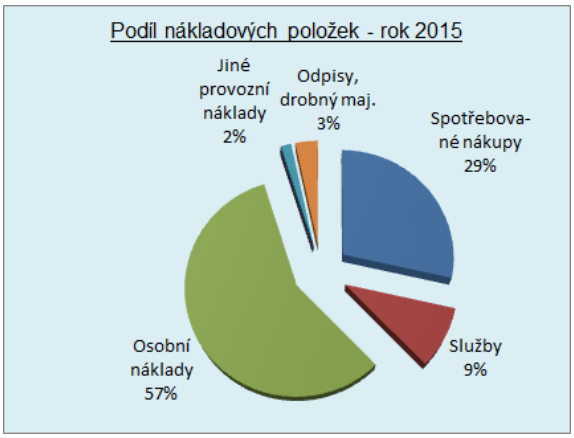
Ostatní položky se vyvíjely v souladu s plánem na rok 2015.

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2015

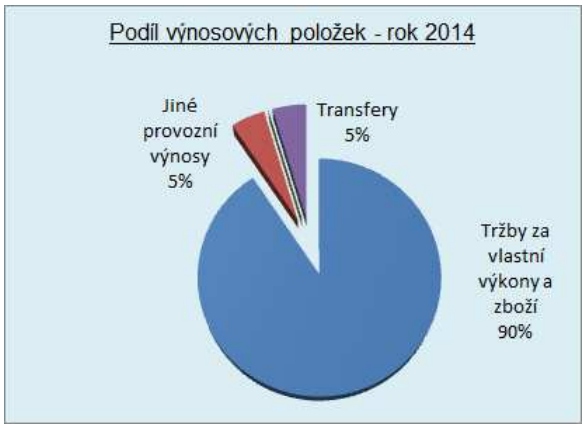
Příspěvek na provoz Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	969 000,00
Příspěvek na LSPP	4 300 000,00
Dotace z nájemného	11 498 000,00
Sociální služby	367 200,00
Jiné dotace	6 462 413,00
Příspěvek na provoz celkem	**23 596 613,00**

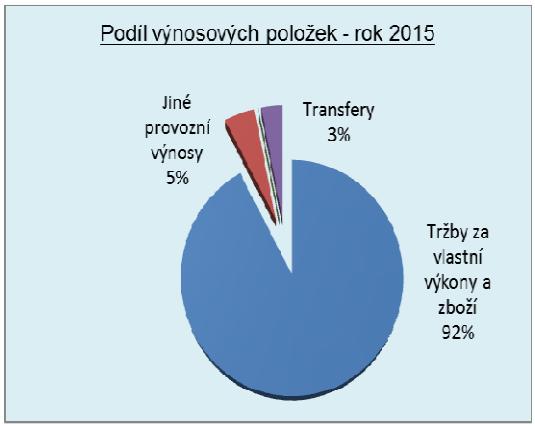
Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2014 a 2015.





Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2014 a 2015





Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2014 – 2015 v tis. Kč

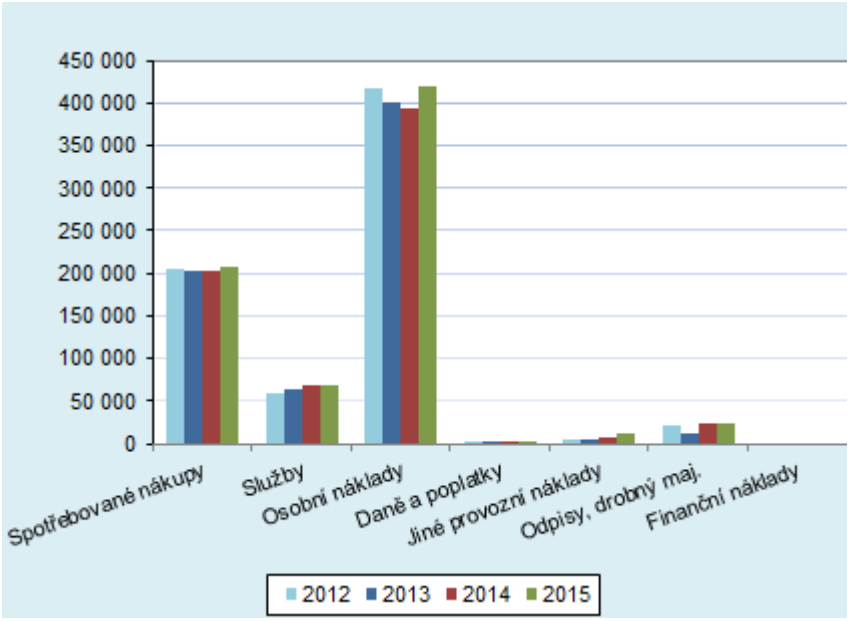
Účet	Obsah	2014	2015
501	Spotřeba materiálu	134 043	137 409
502	Spotřeba energie	20 924	21 207
504	Prodané zboží	55 979	58 164
507	Aktivace oběžného majetku	-7 107	-8 131
511	Opravy a udržování	19 021	22 702
512	Cestovné	854	705
513	Náklady na reprezentaci	119	164
518	Ostatní služby	47 576	44 272
521	Mzdové náklady	291 889	311 523
524	Zákonné sociální pojištění	98 721	105 094
527	Zákonné sociální náklady	2 699	2 984
531	Daň silniční	22	20
538	Jiné daně a poplatky	62	12
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	12	2
542	Jiné pokuty a penále	0	14
544	Prodaný materiál	769	614
547	Manka a škody	1 358	6 042
548	Ostatní provozní náklady	0	2
549	Ostatní náklady z činnosti	4 493	4 611
551	Odpisy dlouhodobého majetku	20 255	21 646
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	19	-62
557	Náklady z vyřazených pohledávek	304	157
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	2 564	2 911
563	Kurzové ztráty	0	0
5	**CELKEM NÁKLADY**	**694 603**	**732 223**

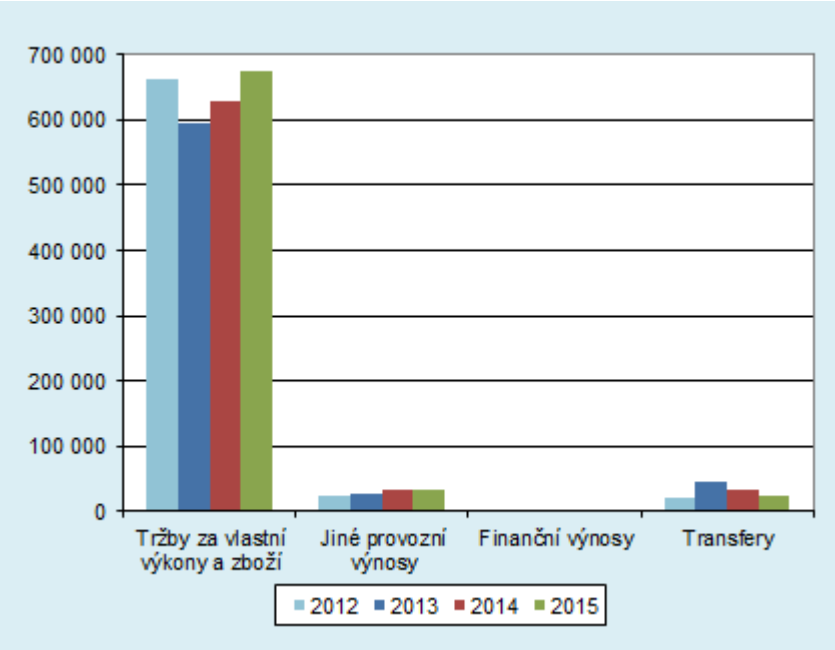
Účet	Obsah	2014	2015
602	Výnosy z prodeje služeb	561 476	602 405
603	Výnosy z pronájmu	363	431
604	Výnosy z prodaného zboží	67 509	71 668
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0
643	Náklady z vyřazených pohledávek	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	870	666
648	Čerpání fondů	18 999	20 012
649	Ostatní výnosy z činnosti	12 949	13 358
662	Úroky	66	84
663	Kurzové zisky	0	0
672	Výnosy z transferů	32 393	23 596
6	**CELKEM VÝNOSY**	**694 628**	**732 244**
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		**25**	**21**

7.1 Zkrácená rozvaha za rok 2014 - 2015 v tis. Kč

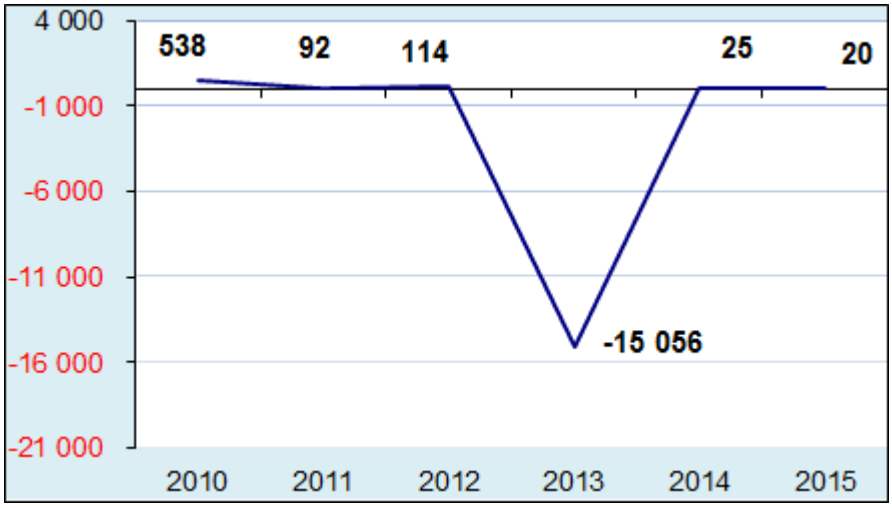
		31.12.2014	31.12.2015
Aktiva	Stálá aktiva	249 532,45	243 013,03
	Oběžná aktiva	141 407,99	155 187,06
	Aktiva celkem	390 940,44	398 200,09
Pasiva	Vlastní kapitál	259 692,08	245 325,53
	Cizí zdroje	131 248,35	152 874,57
	Pasiva Celkem	390 940,43	398 200,10

Vybrané náklady a výnosy za rok 2012 - 2015 v tis. Kč (grafické znázornění)





Vývoj hospodářského výsledku za rok 2010 – 2015 v tis. Kč (grafické znázornění).



7.2 Největší dodavatelé v roce 2015

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
B.Braun Medical Praha s.r.o.	zdravotnický materiál
Lumius, spol. s r.o.	energie
ROCHE s.r.o.	zdravotnický materiál
OLMAN SERVICE s r.o.	úklidové služby
Alliance Healthcare s.r.o.	léky
FRESENIUS MEDICAL CARE- ČR, s.r.o.	zdravotnický materiál
E.ON Energie, a.s.	energie
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdravotnický materiál
Abbott Laboratories, s.r.o.	zdravotnický materiál
AUDIOSCAN spol. s r.o.	zdravotnické přístroje
HARTMAN-RICO a.s.	zdravotnický materiál

7.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

V průběhu roku 2015 došlo k meziročnímu zvýšení objemu závazků o cca 14,6 mil. Kč. Nárůst závazků je evidován v kategorii závazků po splatnosti od 30 do 90 dnů.

Celkový objem pohledávek v průběhu roku 2015 meziročně vzrostl cca o 8,6 mil. Kč. Struktura pohledávek zůstává na obdobné úrovni jako v roce 2014.

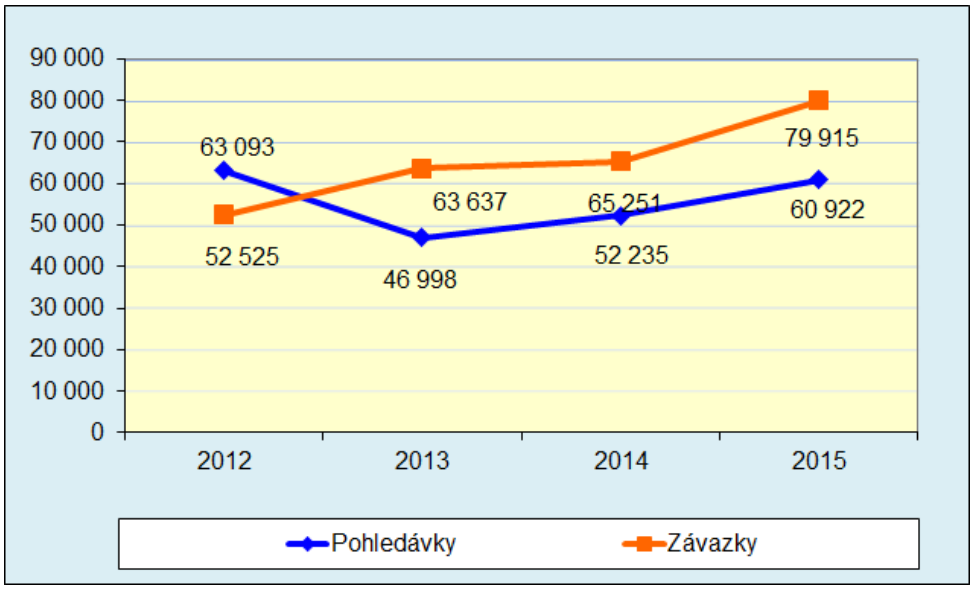
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2012	63 093	3 192	-200	68	304	248
k 31.12.2013	46 998	264	102	55	141	417
k 31.12.2014	52 235	215	26	2	12	241
k 31.12.2015	60 922	66	26	9	50	103
Meziroční vývoj	8 687	-2 928	302	-13	-163	169

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2012	52 525	1 040	-20	0	-3	0
k 31.12.2013	63 637	16 615	-1	9	0	0
k 31.12.2014	65 251	11 000	12	1	3	0
k 31.12.2015	79 915	13 668	12 245	369	0	0
Meziroční vývoj	14 665	-5 615	13	-8	3	0

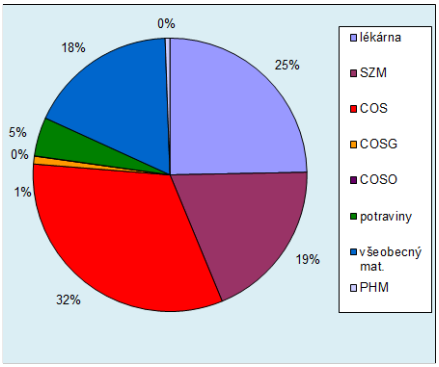
Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2012 - 2015



7.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2015	Přírustek	Úbytek	Stav k 31.12.2015
lékárna	2 138 759	65 260 626	64 803 689	2 595 696
SZM	1 678 946	38 401 596	38 075 638	2 004 905
COS	3 304 816	21 496 858	21 386 913	3 414 761
COSG	72 533	598 734	574 242	97 025
COSO	3 526	33 024	32 811	3 738
potraviny	422 927	11 495 887	11 436 830	481 985
všeobecný mat.	1 913 361	4 834 997	4 896 735	1 851 623
PHM	79 841	2 022 365	2 042 624	59 582
Celkem	9 614 709	144 144 087	143 249 481	10 509 315



7.5 Veřejné zakázky

Zadávání veřejných zakázek

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace (dále jen „nemocnice) zavedla a důsledně uplatňuje transparentní systém nákupů zboží, služeb a stavebních prací.

Od 1.7.2006 v souvislosti s účinností zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“) jsou nadlimitní a podlimitní veřejné zakázky zadávány dle tohoto zákona a veřejné zakázky malého rozsahu jsou v souladu s principem transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace zadávány dle Pravidel Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek (dále jen „pravidla“) a Směrnice nemocnice k zadávání veřejných zakázek. O všech veřejných zakázkách je vedena průkazná dokumentace v souladu s výše uvedeným zákonem a předpisy.

S cílem realizovat nákupy za objektivizované tržní ceny a dosáhnout co nejvyšších úspor jsou pro zadávání veřejných zakázek využívány e-aukce, jako prostředky pro hodnocení nabídek. E-aukce zajišťují transparentnost celého procesu a významně snižují ceny, a to i při opakovaném zadávání.

Seznam realizovaných veřejných zakázek v roce 2015

Veřejné zakázky zadané dle zákona

V roce 2015 bylo dle zákona realizováno celkem 4 veřejné zakázky, 3 veřejné zakázky nadlimitní, 1 veřejná zakázka podlimitní. Jejich celkový objem je **94 488 652,- Kč bez DPH**. Jako prostředek pro hodnocení nabídek byla u všech veřejných zakázek využita elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami, zjištěnými v rámci průzkumů trhu, realizovaných před vyhlášením jednotlivých veřejných zakázek, činila výsledná úspora celkem **407 047,- Kč**, a to především díky využití e-aukcí.

Přehled realizovaných veřejných zakázek dle zákona s uvedením vítězných uchazečů

Pol.	Název veřejné zakázky	Předpokládaná cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Úspora v Kč	v %	Vítězný uchazeč
1.	Pracoviště magnetické rezonance	49 000 000,00	47 973 000,00	1 027 000,00	2,10	Medifine a. s., Florinova 440/17, 612 00 Brno, IČ: 27718948
2.	Digitální mamografický přístroj	9 550 000,00	7 120 000,00	2 430 000,00	25,45	Fomei a. s., U Libeňského pivovaru 2015/10 180 00 Praha 8 IČ: 46504869
3.	Dílčí dodávky reagencií a provozního spotřebního materiálu vázané na výpůjčku koagulometru	4 243 787,20	3 385 668,00	858 119,20	20,22	Siemens Healthcare s. r. o., Siemensova 1, 155 00 Praha 5, IČ: 04179960
4.	Komplexní úklid pro Nemocnici Nové Město na Moravě	32 101 912,00	36 009 984,00	-3 908 072,00	-12,17	Olman Service s. r. o., Jakuba Obrovského 228/1a, 635 00 Brno, IČ: 26293102
CELKEM		**94 895 699,20**	**94 488 652,00**	**407 047,20**	**0,43**	**xxx**

Veřejné zakázky malého rozsahu zadané dle směrnice č. 5/2013 k zadávání veřejných zakázek

V roce 2015 bylo v nemocnici realizováno celkem 21 zakázek malého rozsahu o celkovém objemu **12 781 991,32 Kč bez DPH;** 2 veřejné zakázky byly zrušeny. Kromě dvou veřejných zakázek[1] byla jako prostředek pro hodnocení nabídek využita elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami jednotlivých veřejných zakázek před vyhlášením činila výsledná úspora celkem **2 609 108,12 Kč**. Přepokládané ceny byly stanoveny buď na základě průzkumů trhu, nebo vycházely ze stávajících nákupních cen.

[1] Dvě veřejné zakázky byly zadány v jednacím řízení bez uveřejnění, neboť mohly být z technických důvodů splněny pouze určitým dodavatelem a v této souvislosti nebylo možné je zadat v jiném druhu zadávacího řízení.

Přehled realizovaných veřejných zakázek malého rozsahu

	Název veřejné zakázky	Cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Úspora v Kč	v %	Vítězný uchazeč
1	Barvící automat	800 000,00	610 000,00	190 000,00	23,75	Baria s. r. o., Jižní 393, 252 44 Psáry, IČ: 26697904
2	Elektronické žádanky*	247 934,00	194 400,00	53 534,00	21,59	STAPRO s. r. o. Pernštýnské nám. 51 530 02 Pardubice, IČ 13583531
3	Modulární centrální UPS jednotka pro hlavní serverovnu	250 000,00	250 000,00	0,00	0,00	UPS Technology spol. s r. o., Za Školou 648/3, 617 00 Brno, IČ:41605373
4	Odvoz a likvidace nebezpečného odpadu	1 960 704,00	1 483 315,20	477 388,80	24,35	Sporten a. s., U Pohledce 1347, 592 31 Nové Město na Moravě, IČ: 15531457
5	Operační pláště, čepice, ústenky	Zrušeno z důvodu nabídky cen vyšších, než stávajících				
6	Optický biometr	661 157,02	345 780,00	315 377,02	47,70	CMI s. r. o., Podvinný mlýn 2348/28, 190 00 Praha 9, IČ: 47117320
7	Papírové utěrky, ručníky a toaletní papír	318 676,00	305 548,00	13 128,00	4,12	EMADO s. r. o., Na Vrtálně 79, 530 03 Pardubice, IČ: 64827518
8	Kancelářský papír	442 606,00	443 431,00	-825,00	-0,19	ACTIVA spol. s r. o., Veselská 686, 199 00 Praha 9 – Letňany, IČ: 48111198
9	Papírový ručník role	178 290,00	152 370,00	25 920,00	14,54	Jiří Zavadil, Červená Řečice 325, PSČ: 394 46, IČ: 68544898
10	Zastávka MHD	243 427,00	231 000,00	12 427,00	5,11	STAREDO s. r. o., Maršovská 1358, 592 31 Nové Město na Moravě, IČ: 28270495
11	Pečivo (1.71 – 31.12.2015)	447 650,00	435 124,00	12 526,00	2,80	Agro Vysočina Bystré a. s., Moravská 398, 569 92 Bystré, IČ: 25250213
12	Pracovní oděvy	491 060,00	534 190,00	-43 130,00	-8,78	Richter Medical, s. r. o., Štěpaňákova 723/6, 719 00 Ostrava, IČ: 29456860
13	Ložní prádlo, ručníky, roušky, utěrky	491 660,00	357 040,00	134 620,00	27,38	Richter Medical, s. r. o., Štěpaňákova 723/6, 719 00 Ostrava, IČ: 29456860
14	eRecept*	576 200,00	576 200,00	0,00	0,00	STAPRO s. r. o. Pernštýnské nám. 51

						530 02 Pardubice, IČ 13583531
15	Výměna oken na severní straně vstupního pavilonu	Veřejná zakázka zrušena				
16	Kardiologický UZ přístroj	1 500 000,00	1 488 000,00	12 000,00	0,80	Electric Medical Service s. r. o., Ledce 74, 664 62 Ledce, IČ: 49970267
17	Artroskopická věž	1 500 000,00	1 112 969,00	387 031,00	25,80	B.Braun Medical s. r. o., V Parku 2335/20, 148 00 Praha 4, IČ:48586285
18	Výměna oken na severní straně vstupního pavilonu II.	250 000,00	239 000,00	11 000,00	4,40	Okna Morávek s. r. o., Svatoplukova 519, 698 01 Veselí n/Mor., IČ: 29305560
19	Přístroj pro vyšetření ERCP	1 487 603,30	580 050,00	907 553,30	61,01	Medinet s. r. o., Vrchlického 334, Kročehlavy, 272 01 Kladno, IČ:47538198
20	Elektrická polohovací lůžka pro CH JIP	499 900,00	399 900,00	100 000,00	20,00	Linet spol. s r. o., Želevčice 5, 274 01 Slaný, IČ:00507814
21	Pečivo (1.1.2016 – 30.6.2016)	435 124,00	434 566,00	558,00	0,13	Agro Vysočina Bystré a. s., Moravská 398, 569 92 Bystré, IČ: 25250213
CELKEM		**12 781 991,32**	**10 172 883,20**	**2 609 108,12**	**20,41**	**xxx**

* jednací řízení bez uveřejnění

Závěr:

Na základě shora uvedených veřejných zakázek byly v roce 2014 uzavřeny smlouvy na dodávky, služby a stavební práce v celkové výši **23 585 636,78 Kč bez DPH**. Ve srovnání s předpokládanou cenou jednotlivých veřejných zakázek činila úspora celkem **5 611 776,67 Kč**.

Níže uvedená tabulka udává počet realizovaných veřejných zakázek v roce 2015 ve srovnání s roky 2013 a 2014 podle jednotlivých způsobů zadání a v celkovém finančním vyjádření. Z níže uvedeného přehledu vyplývá, že ve veřejných zakázkách jsou téměř absolutně využívány dlouhodobě osvědčené elektronické aukce jako prostředky pro hodnocení nabídek, a to především z důvodu optimalizace cen na trhu a transparentnosti jednotlivých zadávacích řízení. Počty realizovaných veřejných zakázek se odvíjí od stále složitější a časově náročnější administrativy v rámci jednotlivých zadávacích řízení, které vyplývají z legislativních požadavků i pravidel zřizovatele. Téměř polovinu z celkového finančního objemu veřejných zakázek tvořilo 13 administrativně nejnáročnějších 'zákonných' veřejných zakázek, týkajících se dotace z Evropských fondů. Tyto zakázky byly současně dozorovány Ministerstvem zdravotnictví, čímž se administrace zakázek ještě více navýšila. Zadávací řízení probíhala téměř po celý rok 2014 - v období od ledna až do října.

Způsob zadání – počet realizovaných zakázek	2013	2014	2015
- zákon	**6 (z toho 5 e-aukcí)**	**13 (z toho 13 e-aukcí)**	**4 (všechny s e-aukcí)**
- malý rozsah	**8 (z toho 7 e-aukcí)**	**24 (z toho 22 e-aukcí)**	**23 (z toho 17 e-aukcí)**
Předpokládaná úspora z e-aukcí	**8 071 881,65**	**5 611 776,67**	**2 962 621,32**
úspora vyjádřena v %	**17,43**	**19,22**	**2,8**
Celkem veřejné zakázky v Kč bez DPH	**38 238 567,45**	**23 585 636,78**	**104 661 535,20**

Poptávková řízení

Od druhé poloviny roku 2011 provádí oddělení veřejných zakázek ve spolupráci se stravovacím provozem elektronická poptávková řízení na nákupy potravinářského zboží na krátkodobá období v souladu s § 13 odst. 8 zákona. Rozhodnutí o zahájení provozu elektronického poptávkového systému na dodávky potravin bylo především z důvodu neustále se zvyšujících cen potravinářského zboží a výhodnosti použití elektronického nástroje - zejména rychlého, přehledného a transparentního průzkumu aktuálních cen potravin pro krátkodobá období (1 – 6 měsíců dle druhu komodity) a minimální administrativní zátěže. V předchozím období byly nákupy potravin řešeny standardními zadávacími řízeními, avšak pro potravinářské zboží se tento způsob zadávání stal nevhodným z důvodu časté proměnlivosti jednotkových cen a časté nemožnosti dodržení jednotkových smluvních cen po dobu 6 měsíců a déle ze strany dodavatelů.

Cílem zavedení elektronických poptávkových řízení bylo především zohlednění krátkodobých akčních nabídek jednotlivých dodavatelů potravinářského zboží a tím co nejvíce optimalizovat jednotkové nákupní ceny pro daná období, což se od začátku aplikace poptávkového systému daří. V současné době lze konstatovat, že poptávkový systém se velmi osvědčil a stanovený cíl splňuje. Poptávková řízení probíhají u těchto komodit:

- suché potraviny, mléčné potraviny, mražené potraviny - 3 měsíční interval,

maso, masné výrobky volně vážené a balené – 6 měsíční interval.

Nákupní procesy

Oddělení nákupu a veřejných zakázek je kromě odpovědnosti za organizování a zadávání veřejných zakázek pověřeno koordinací a synchronizací správných a efektivních postupů při procesu nakupování výrobků a služeb. Účelem činnosti oddělení je zajištění efektivity a hospodárnosti nákupů kvalitních produktů a služeb, které odpovídají potřebám a požadavkům nemocnice a jejich pacientů. Činností oddělení je zajišťována prevence vzniku neshod v celém procesu nakupování.

Proces nakupování je ošetřen ve směrnici č. 10/2013 Nakupování (nyní aktuálně ve směrnici 4/2016 Nakupování), stanovující závazné postupy pro nákupy:

- **léčiv,**
- **zdravotnického spotřebního materiálu,**
- **spotřebního materiálu (MTZ),**
- **zdravotnických přístrojů včetně servisních a ostatních služeb pro provoz organizace nezbytných,**
- **zařízení výpočetní techniky včetně servisních IT služeb a**
- **potravinářského zboží.**

Po implementaci směrnice v průběhu roku 2014 se touto směrnicí řídí téměř všechny provozy nemocnice. Pouze na pracoviště OKLT se danou směrnici nedaří v maximálně možné míře implementovat - jedná se o velice složitý, postupný a pomalý proces, a to především díky skutečnosti, že se jedná o specifický provoz nemocnice.

V průběhu roku 2015 se oddělení nákupu a veřejných zakázek zapojilo do nákupních procesů v nemocnici. V rámci tohoto oddělení se uskutečnilo několik poptávkových řízení především na zdravotnický materiál, proběhlo mnoho jednání se zástupci dodavatelů ohledně jejich nabídek, byly zajištěny a koordinovány desítky testování nově nabízeného zboží, dohodnuta byla ekonomicky výhodná spolupráce s novými i stávajícími dodavateli pro provoz vyhovujícího zdravotnického materiálu. Tyto činnosti by nebylo možné zrealizovat bez ochoty a součinnosti zaměstnanců jednotlivých pracovišť nemocnice.

8 Lidské zdroje

Personální vybavení nemocnice

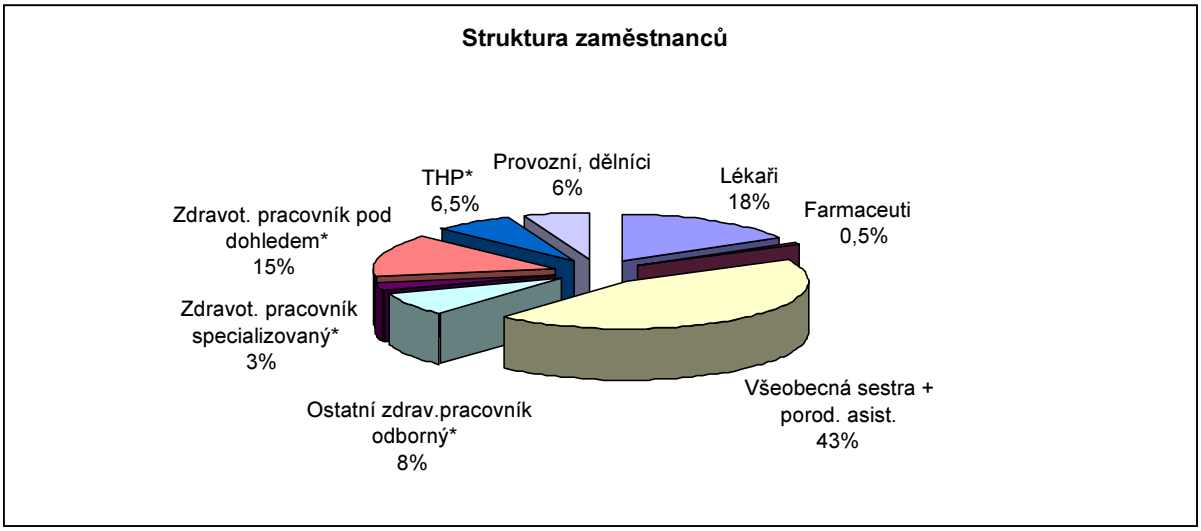
Personální vybavení nemocnice tvoří níže uvedené kategorie zaměstnanců. Vychází z plánované potřeby zaměstnanců s ohledem na skladbu poskytované péče a personální požadavky stanovené právními předpisy.

Počet a struktura zaměstnanců (stav k 31.12.2014)

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet	
	2014	2015	2014	2015
Lékaři	132,60	138,85	154	163
Farmaceuti	5,75	5,75	6	6
Všeobecná sestra + porod. asist.	379,10	375,44	388	390
Ostatní zdrav.pracovník odborný*	70,80	69,40	73	71
Zdravot. pracovník specializovaný**	22,10	27,81	23	29
Zdravot. pracovník pod dohledem***	138,60	141,40	139	142
THP****	60,10	58,45	61	60
Provoz a dělníci	55,15	55,16	56	56
celkem	**864,20**	**872,26**	**900**	**917**

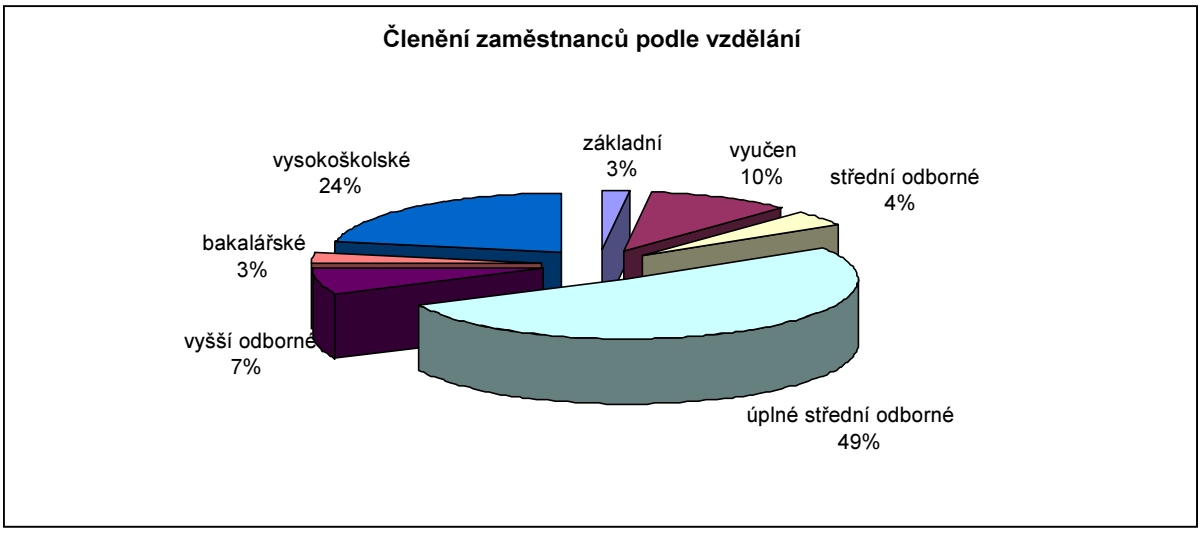
* ostatní zdravotnický pracovník odborný - ergoterapeut, radiologický asistent, zdravotní laborant, nutriční terapeut, zdravotně-soc. pracovník, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář
** zdravotnický pracovník specializovaný - klinický psycholog, fyzioterapeut, biomedicínský inženýr, odb. pracovník - laborant
*** zdravotnický pracovník pod dohledem - zdravotnický asistent, masér, řidič dopravy nemocných, sanitář
**** THP - technicko-hospodářský pracovník

V roce 2015 došlo ke změně celkového počtu zaměstnanců o 17 osob.



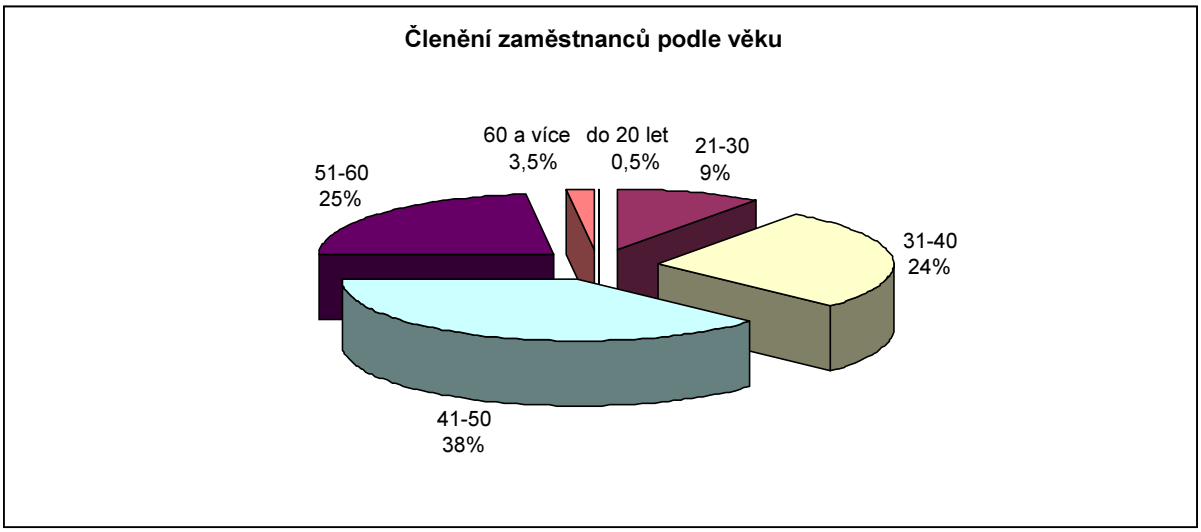
Členění zaměstnanců podle vzdělání (stav k 31.12.2015)

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	21	3
vyučen	92	10
střední odborné	39	4
úplné střední odborné	447	49
vyšší odborné	67	7
bakalářské	36	3
vysokoškolské	215	24
celkem	**917**	**100**



Členění zaměstnanců podle věku (stav k 31.12.2015)

Věk	celkem	%
do 20 let	1	0,5
21-30	84	9
31-40	222	24
41-50	337	38
51-60	246	25
60 a více	27	3,5
celkem	**917**	**100**



Vzdělávání zaměstnanců

Na vzdělávání zaměstnanců byla v roce 2015 vynaložena částka **1 350 009,- Kč**. V této položce jsou zahrnuty veškeré náklady na vzdělávání zaměstnanců, jak vyplývají z účetnictví organizace včetně vyúčtovaných cestovních příkazů. I v r. 2015 pokračovalo specializační vzdělávání lékařů a nelékařů a vzdělávání zaměstnanců v oblasti měkkých dovedností (soft skills), a to formou Interaktivních pracovních skupin.

I v r. 2015 jsme využili dotační program Ministerstva zdravotnictví Rezidenční místa 2015, v rámci kterého jsme čerpali dotace na vybraná specializační vzdělávání lékařů a nelékařů.

Ukončené specializační vzdělávání (v průběhu r. 2014)

druh vzdělávání	počet	obor
Lékaři - specializační vzdělávání	4	vnitřní lékařství, dětské lékařství, infekční lékařství,radiologie a zobrazovací metody
Nelékaři - všeobecné sestry	2	ošetřovatelská péče v interních oborech
celkem	**6**	

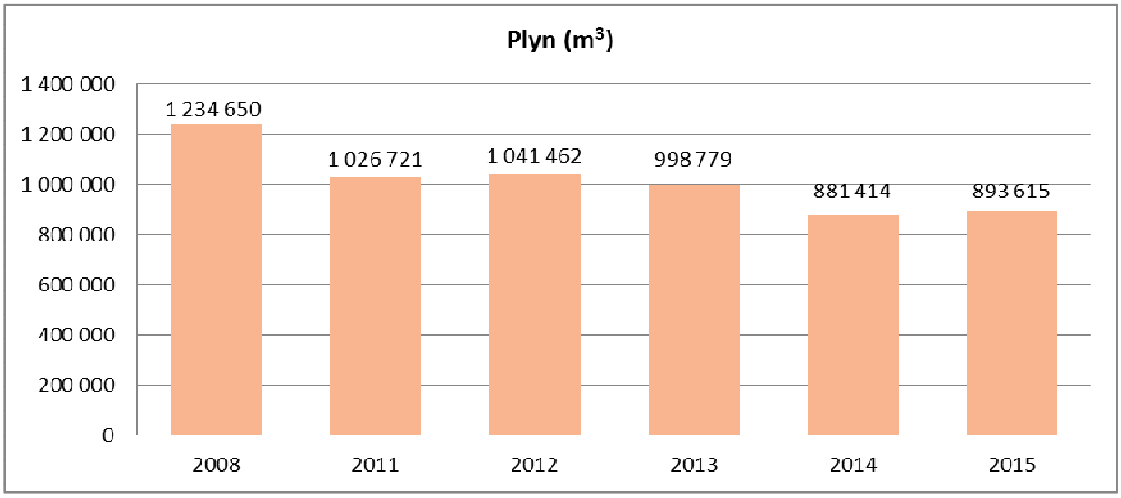
Specializovanou způsobilostí v roce 2015 disponovalo celkem 76 % z celkového počtu lékařů.

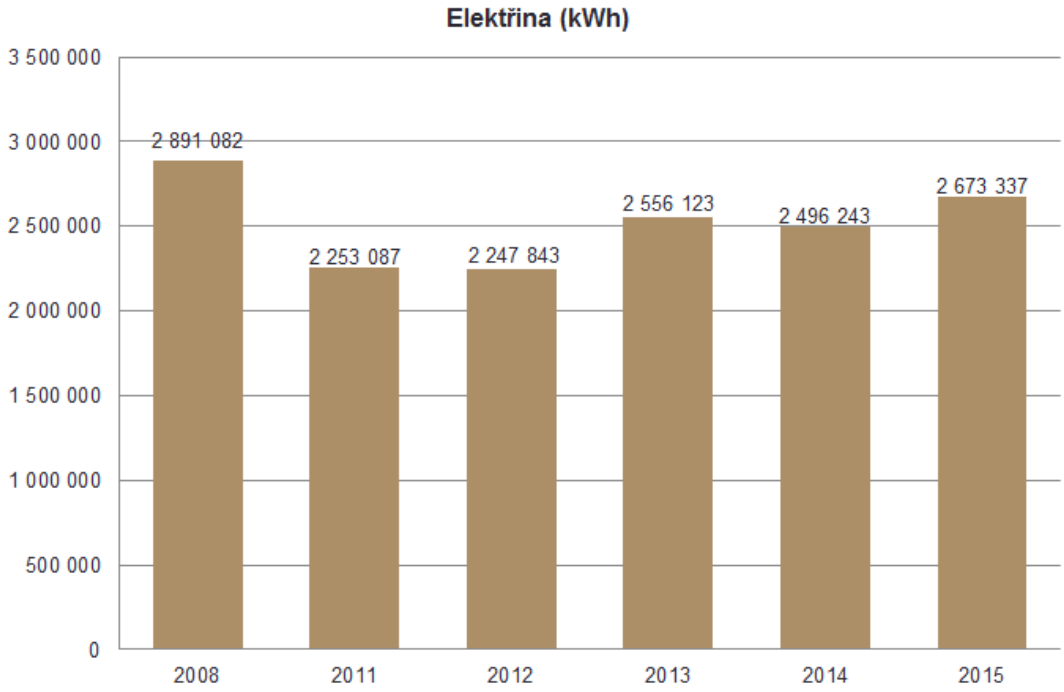
Mgr. Veronika Horová
vedoucí právního úseku

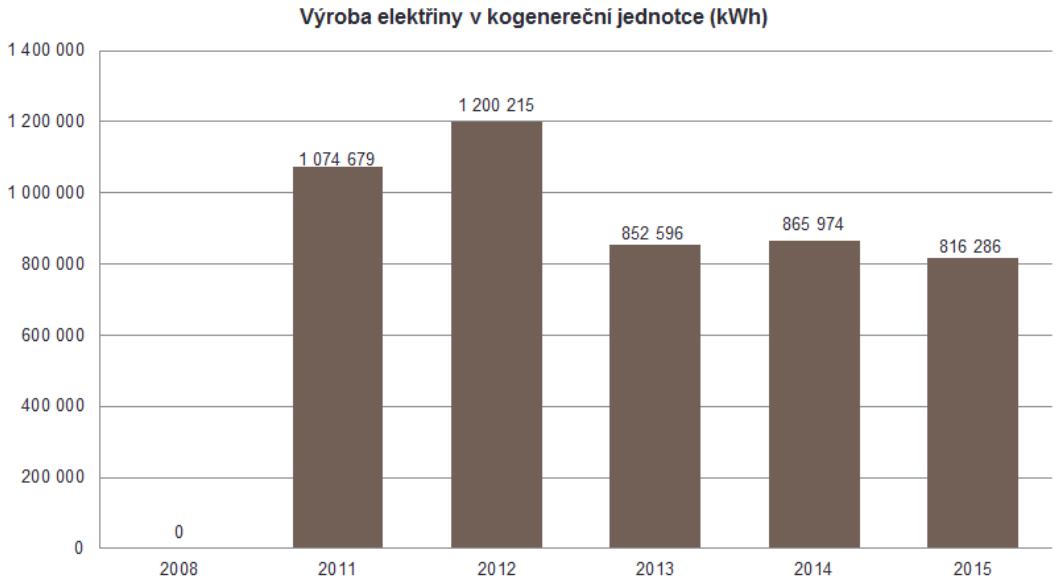
9 Provozně-technický úsek

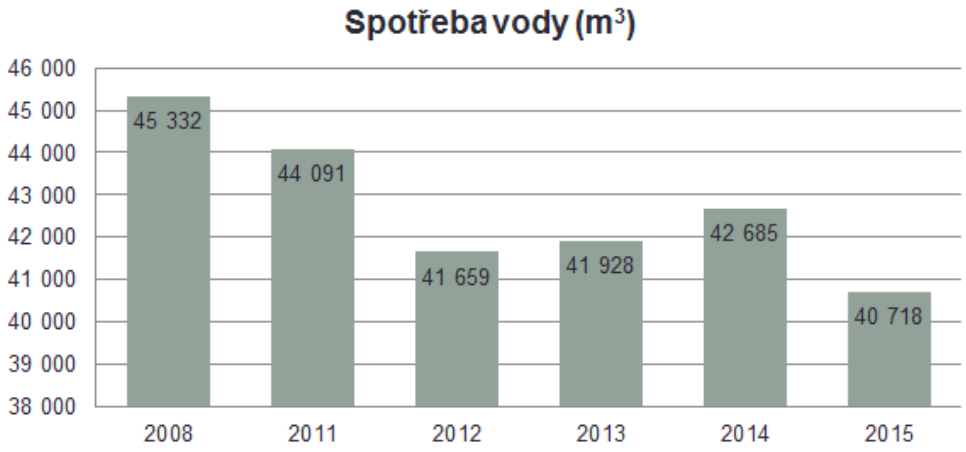
Úkolem tohoto úseku je vytvářet a trvale zajišťovat příznivé podmínky pro všechna zdravotnická oddělení v nemocnici při dodržení maximální efektivity.

Spotřeba jednotlivých druhů energií v letech 2008 až 2015






Výroba elektřiny v kogenerační jednotce (kWh)
1 400 000
1 200 000
1 000 000
800 000
600 000
400 000
200 000
0
0
1 074 679
1 200 215
852 596
865 974
816 286
2008
2011
2012
2013
2014
2015


Spotřeba vody (m3)
46 000
45 000
44 000
43 000
42 000
41 000
40 000
39 000
38 000
45 332
44 091
41 659
41 928
42 685
40 718
2008
2011
2012
2013
2014
2015

STAVEBNÍ INVESTICE A OPRAVY Nemocnice v roce 2015

Opravy a udržování

Vývoj nákladů na opravy a údržbu v nemocnici v tis. Kč				
	Zdrav. tech.	Ostatní	Stavební	**Celkem**
2012	16 064	2 887	2 367	21 318
2013	12 919	2 207	2 316	17 442
2014	12 977	2 254	3 790	19 021
2015	17 912	1 750	3 039	22 701

V roce 2015 byly dokončeny následující stavební investice:

Přípravna radiofarmak ONM - Úprava pracoviště v celkových nákladech 2,8 mil. Kč

Stavební úpravy na lymfodrenážním sálu, zvýšení kapacity

Vybudování zastávky MHD v areálu nemocnice

Koupelna pro pacienty oddělení Emergency

Příprava pacientů na očním oddělení

Instalace individuálního poslechu Tv vysílání pro pacienty na dialýze

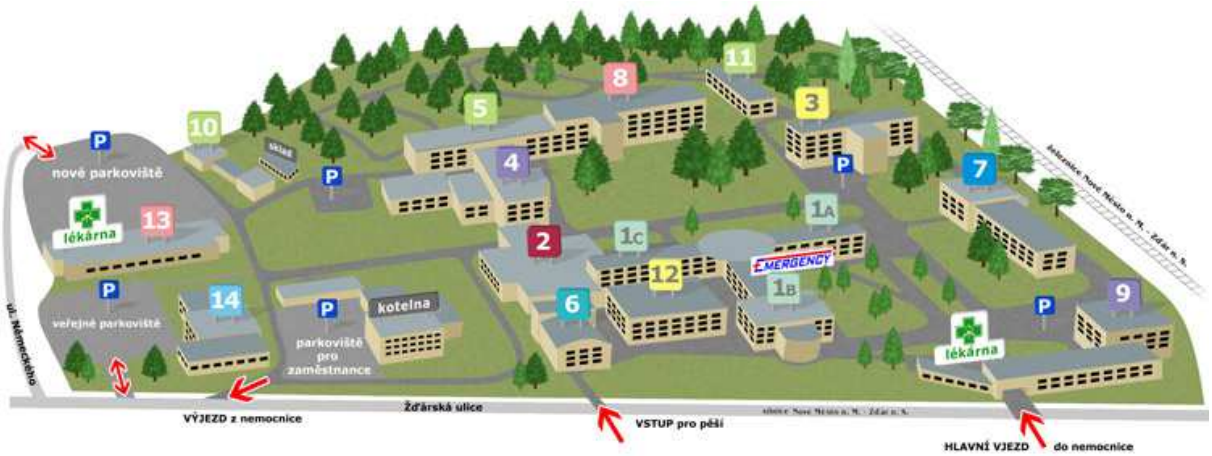
Dopravní zdravotní služba

Dopravní zdravotní služba zajišťuje přepravu nemocných raněných a rodiček, dále dopravu léčiv a léčivých prostředků. Současný vozový park DZS se skládá z 17 sanitních vozidel, a dalších 10 vozidel nutných pro provoz nemocnice.

Za rok 2015 bylo ujeto 759.348 km, z toho sanitní vozidla ujela 658.408 km. Sanitní vozy převezly 25.388 pacientů.

Ing. Jiří Drdla
technický náměstek

10 Plánek areálu nemocnice



Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

ředitelka:
JUDr. Věra Palečková

Žďárská 610
592 31 Nové Město na Moravě
telefon: +420 566 801 111
fax: +420 566 801 609
e-mail: sekretariat@nnm.cz

Zřizovatelem nemocnice je Kraj Vysočina
Žižkova 57, 587 33 Jihlava
telefon: 564 602 111, 564 602 100
fax: 564 602 420
email: posta@kr-vysocina.cz
www: www.kr-vysocina.cz

www.nnm.cz