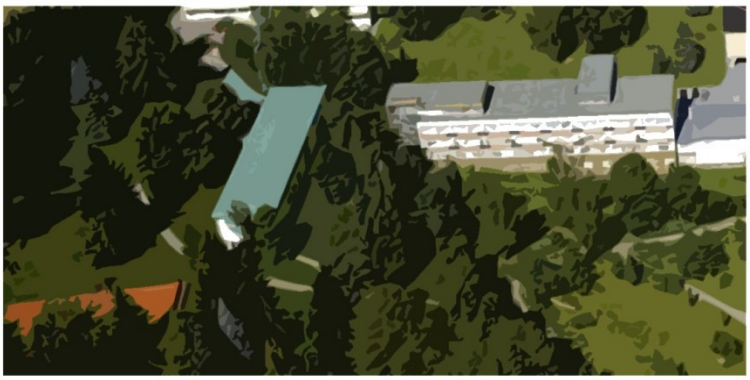
NEMOCNICE NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ
příspěvková organizace

PŘEHLED HOSPODAŘENÍ







2011

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELKY NEMOCNICE

Pro rok 2011 byl sestaven rozpočet hospodaření, finanční plán a investiční plán, plán oprav a stanovený objem prostředků na platy a odměny za pracovní pohotovost. Zároveň byla stanovena opatření, která měla vést ke splnění všech výše uvedených ukazatelů.

V oblasti nákladů došlo ke snížení celkových nákladů v porovnání s plánem o 0,5 % vlivem následujících opatření:

1. měsíčního sledování a vyhodnocování plnění předem stanoveného limitu spotřeby zdravotního materiálu za jednotlivá oddělení nemocnice
2. důsledného provádění výběrových řízení na jednotlivé komodity spotřeby materiálu a služeb.

V oblasti spotřeby energií došlo ke snížení vlivem změny topného systému s využitím metody EPC. Náklady v oblasti služeb jsou stabilizované a jejich celková výše zůstává zachována, u některých položek dochází ke snižování nákladů.

Zřizovatel stanovil v rámci tvorby finančního plánu limit prostředků na platy. Tento limit byl v roce 2011 dodržen.

Rozhodný objem v oblasti tržeb představují tržby od zdravotních pojišťoven, zejména Všeobecné zdravotní pojišťovny. Skutečnost za rok 2011 po započtení snížení tržeb v Sanatoriu Buchtův kopec z důvodu uzavření oddělení respiračních chorob byla nižší.

Celkové tržby v roce 2011 byly vyšší oproti roku 2010 a to vlivem navýšení úhrad na platy lékařů a sester od zdravotních pojišťoven.

V roce 2011 byla dokončena rekonstrukce interního pavilonu. Byla uvedena do provozu nová 11 lůžková multioborová JIP, což mělo za následek zvýšení mzdových i materiálových nákladů. Tato skutečnost se nepromítla do celkových tržeb nemocnice.

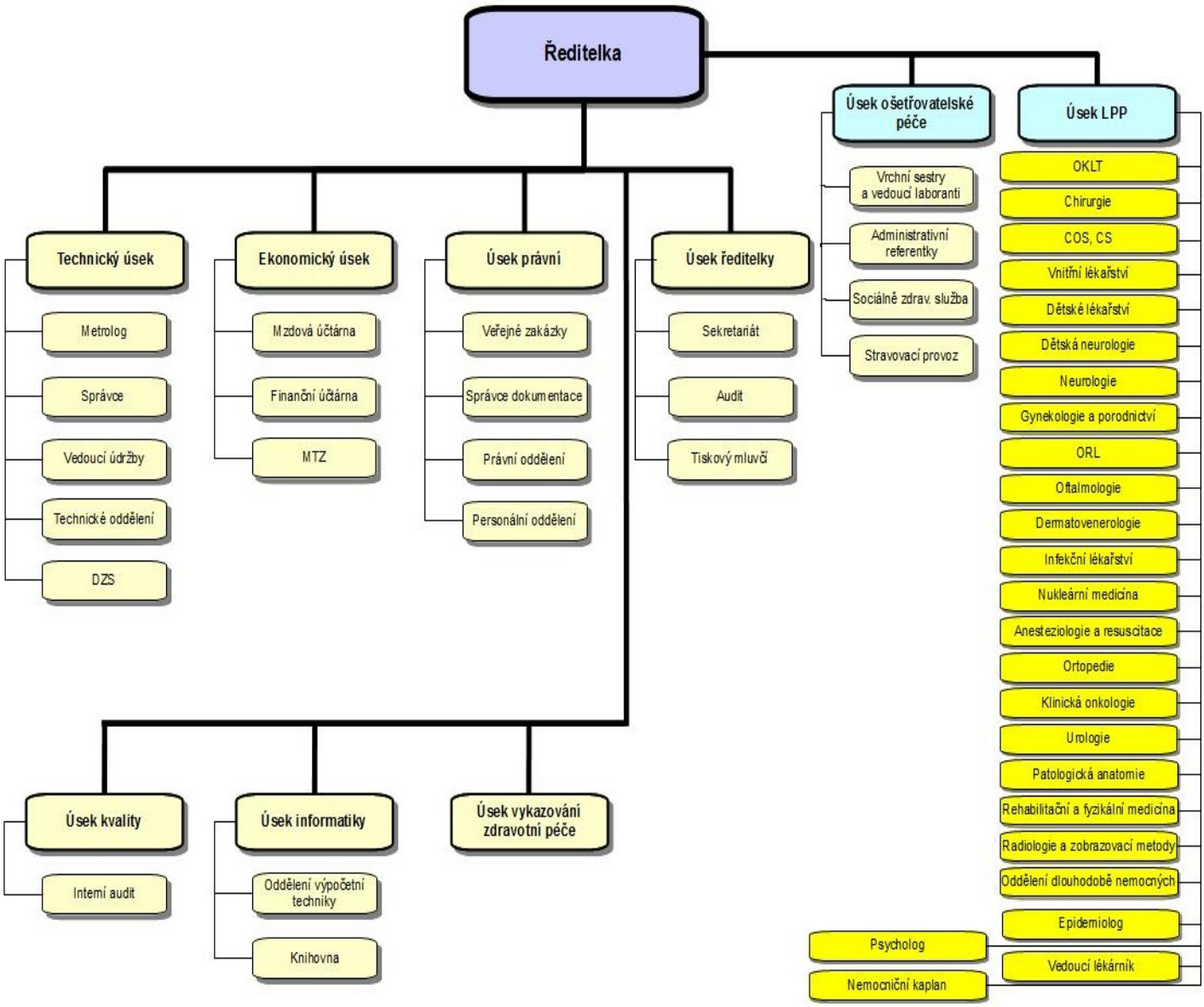
Ke konci roku 2011 byla provedena rekonstrukce pavilonu infekčního, kožního a neurologického tak, aby tyto prostory mohly být využity pro umístění pacientů LDN Sanatoria Buchtův kopec do areálu nemocnice.

Provoz Sanatoria na Buchtově kopci byl ukončen.

Vyrovnaného hospodářského výsledku v roce 2011 bylo dosaženo pouze za využití možného nařízeného odvodu z investičního fondu a následné dotaci na provoz.

JUDr. Věra Palečková
ředitelka

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA NEMOCNICE



Průměrný plat zaměstnanců dle kategorií

		2010 náklady celkem	průměr na lékaře	2011 náklady celkem	průměr na lékaře	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Lékaři	tarifní plat	36 456 472	24 291	46 195 010	29 782	5 491	9 738 538	126,71
	příplatek za vedení	1 420 763	947	1 797 914	1 159	212	377 151	126,55
	příplatek za práci ve ztíženém prostředí	44814	30	49402	32	2	4 588	110,24
	zvláštní příplatky	461 540	308	458 313	295	-12	-3 227	99,30
	plat za práci přesčas +přípl.	5 572 651	3 713	6 095 615	3 930	217	522 964	109,38
	odměna za prac.pohotovost	579 902	386	605 854	391	4	25 952	104,48
	příplatek SO + Ne	541 888	361	569 407	367	6	27 519	105,08
	příplatek za svátek	229 532	153	248 536	160	7	19 004	108,28
	příplatek za noční práci	884	1		0	-1	-884	0,00
	další plat		0		0	0	0	
	náhrady mzdy	7 666 760	5 108	8 448 580	5 447	338	781 820	110,20
	osobní příplatek I	19 478 201	12 978	18 815 863	12 131	-848	-662 338	96,60
	osobní příplatek II		0		0	0	0	
	odměny	6 045 743	4 028	5 093 106	3 284	-745	-952 637	84,24
							0	
	průměrný evidenční počet	125,07		129,26		0	4	103,35
							0	
	Celkem	**78 499 150**	**52 303**	**88 377 600**	**56 977**	**4 673**	**9 878 450**	**112,58**

		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Farmaceuti	tarifní plat	1 614 153	20 694	1 711 313	21 739	1 045	97 160	106,02
	příplatek za vedení	65 179	836	68 577	871	36	3 398	105,21
	příplatek za zastupování							
	zvláštní příplatky							
	plat za práci přesčas +přípl.	55 801	715	58 130	738	23	2 329	104,17
	odměna za prac.pohotovost		0					
	příplatek SO + Ne	12 824	164	13 291	169	4	467	103,64
	příplatek za svátek							
	příplatek za noční práci							
	další plat							
	náhrady mzdy	230 157	2 951	329 889	4 191	1 240	99 732	143,33
	osobní příplatek I	288 521	3 699	310 411	3 943	244	21 890	107,59
	osobní příplatek II							
	odměny	43 080	552	43 000	546	-6	-80	99,81
	průměrný evidenční počet	6,50		6,56				100,92
	Celkem	**2 309 715**	**29 612**	**2 534 611**	**32 198**	**2 586**	**224 896**	**109,74**

Průměrný plat zaměstnanců dle kategorií

		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Všeobec.sestry, por.asistentky	tarifní plat	87 363 230	17 332	87 403 523	17 767	435	40 293	100,05
	příplatek za vedení	658 095	131	691 301	141	10	33 206	105,05
	příplatek za zastupování	19516	4	20152	4	0	636	103,26
	zvláštní příplatky	2 493 301	495	2 477 702	504	9	-15 599	99,37
	plat za práci přesčas +přípl.	457 645	91	267 491	54	-36	-190 154	58,45
	odměna za prac.pohotovost	95 933	19	91 679	19	0	-4 254	95,57
	příplatek SO + Ne	4 951 941	982	4 827 965	981	-1	-123 976	97,50
	příplatek za svátek	2 247 255	446	2 207 606	449	3	-39 649	98,24
	příplatek za noční práci	4 580 002	909	4 470 553	909	0	-109 449	97,61
	další plat							
	náhrady mzdy	12 896 221	2 558	12 916 140	2 626	67	19 919	100,15
	osobní příplatek I	3 833 093	760	3 622 745	736	-24	-210 348	94,51
	odměny	477 197	95	588 433	120	25	111 236	123,31
	průměrný evidenční počet	420,05	0	409,95	0	0	-10	97,60
	Celkem	**120 073 429**	**23 821**	**119 585 290**	**24 309**	**488**	**-488 139**	**99,59**

		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Ost.zdrav.nelékaři s odbůr.způs.	tarifní plat	12 859 312	17 097	13 424 599	17 312	216	565 287	104,40
	příplatek za vedení	88 288	117	90 077	116	-1	1 789	102,03
	příplatek za zastupování	66948	89	64820	84	-5	-2 128	96,82
	zvláštní příplatky	28 686	38	38 451	50	11	9 765	134,04
	plat za práci přesčas +přípl.	165 358	220	151 134	195	-25	-14 224	91,40
	odměna za prac.pohotovost							
	příplatek SO + Ne	75 036	100	90 723	117	17	15 687	120,91
	příplatek za svátek	29 480	39	35 868	46	7	6 388	121,67
	příplatek za noční práci	20 569	27	28 131	36	9	7 562	136,76
	další plat							
	náhrady mzdy	2 073 952	2 757	2 245 124	2 895	138	171 172	108,25
	osobní příplatek I	2 269 073	3 017	2 362 913	3 047	30	93 840	104,14
	odměny	78 918	105	122 048	157	52	43 130	154,65
	průměrný evidenční počet	62,68	0	64,62	0	0	2	103,10
	Celkem	**17 755 620**	**23 606**	**18 653 888**	**24 056**	**450**	**898 268**	**105,06**

Průměrný plat zaměstnanců dle kategorií

		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Zdrav.nelékařis odbor.a spec.způs.	tarifní plat	4 988 796	18 914	4 942 599	18 825	-90	-46 197	99,07
	příplatek za vedení	60 982	231	48 473	185	-47	-12 509	79,49
	příplatek za zastupování							
	zvláštní příplatky	13 973	53	14 323	55	2	350	102,50
	plat za práci přesčas +přípl.	121 673	461	131 523	501	40	9 850	108,10
	odměna za prac.pohotovost							
	příplatek SO + Ne	23 729	90	28 117	107	17	4 388	118,49
	příplatek za svátek	9 379	36	10 842	41	6	1 463	115,60
	příplatek za noční práci		0	60	0	0	60	
	další plat		0		0	0	0	
	náhrady mzdy	796 000	3 018	765 923	2 917	-101	-30 077	96,22
	osobní příplatek I	525 929	1 994	525 409	2 001	7	-520	99,90
	odměny	39 344	149	87 211	332	183	47 867	221,66
			0					
	průměrný evidenční počet	21,98	0	21,88	0	0	0	99,55
			0					
	Celkem	**6 579 805**	**24 946**	**6 554 480**	**24 964**	**18**	**-25 325**	**99,62**

		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Zdrav.prac.nelékař pod dohledem	tarifní plat	15 949 490	11 292	16 174 540	11 652	359	225 050	101,41
	příplatek za vedení	1 313	1		0	-1	-1 313	0,00
	příplatek za zastupování	1961	1	2083	2	0	122	106,22
	zvláštní příplatky	455 501	323	473 081	341	18	17 580	103,86
	plat za práci přesčas +přípl.	253 898	180	217 575	157	-23	-36 323	85,69
	odměna za prac.pohotovost	70 409	50	71 599	52	2	1 190	101,69
	příplatek SO + Ne	654 877	464	639 754	461	-3	-15 123	97,69
	příplatek za svátek	322 988	229	312 930	225	-3	-10 058	96,89
	příplatek za noční práci	355 963	252	342 342	247	-5	-13 621	96,17
	příplatek dělená směna	9087	6	8553	6	0	-534	94,12
	náhrady mzdy	2 123 510	1 503	2 066 311	1 489	-15	-57 199	97,31
	osobní příplatek I	760 901	539	739 112	532	-6	-21 789	97,14
	odměny	30 434	22	68 674	49	28	38 240	225,65
	průměrný evidenční počet	117,70	0	115,68	0	0	-2	98,28
	Celkem	**20 990 332**	**14 861**	**21 116 554**	**15 212**	**350**	**126 222**	**100,60**

Průměrný plat zaměstnanců dle kategorií

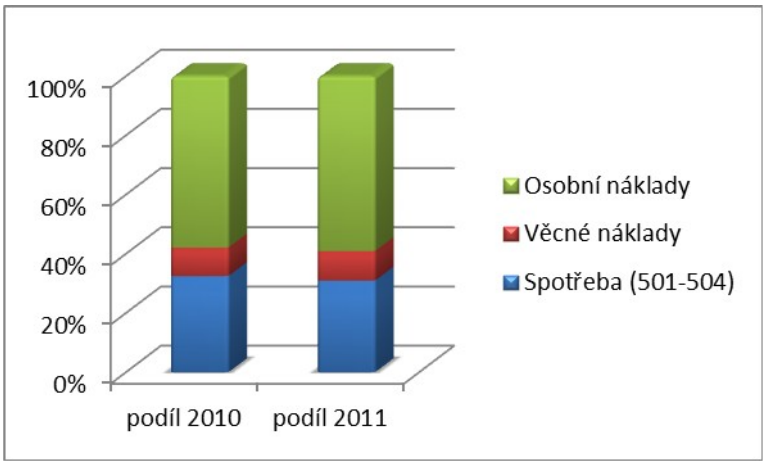
		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
THP	tarifní plat	11 429 439	13 970	11 700 256	14 080	110	270 817	102,37
	příplatek za vedení	459 447	562	486 568	586	24	27 121	105,90
	příplatek za zastupování							
	zvláštní příplatky	12 994	16	13 612	16	0	618	104,76
	plat za práci přesčas +přípl.	258 898	316	236 669	285	-32	-22 229	91,41
	odměna za prac.pohotovost	254 685	311	242 704	292	-19	-11 981	95,30
	příplatek SO + Ne	98 291	120	89 920	108	-12	-8 371	91,48
	příplatek za svátek	46 310	57	44 540	54	-3	-1 770	96,18
	příplatek za noční práci	85 265	104	76 428	92	-12	-8 837	89,64
	doplatek do minimální mzdy	64	0	150	0	0	86	234,38
	náhrady mzdy	1 644 477	2 010	1 587 588	1 910	-100	-56 889	96,54
	osobní příplatek I	2 084 060	2 547	2 210 690	2 660	113	126 630	106,08
	odměny	540 868	661	642 965	774	113	102 097	118,88
	průměrný evidenční počet	68,18	0	69,25	0	0	1	101,57
	Celkem	**16 914 798**	**20 674**	**17 332 090**	**20 857**	**183**	**417 292**	**102,47**

		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Dělníci a provoz prac.	tarifní plat	15 395 179	9 228	15 043 273	9 246	18	-351 906	97,71
	příplatek za vedení	14 433	9	15 841	10	1	1 408	109,76
	příplatek za zastupování	2048	1	2127	1	0	79	103,86
	zvláštní příplatky	251 282	151	245 147	151	0	-6 135	97,56
	plat za práci přesčas +přípl.	317 639	190	204 569	126	-65	-113 070	64,40
	odměna za prac.pohotovost	249 497	150	235 410	145	-5	-14 087	94,35
	příplatek SO + Ne	631 425	378	567 759	349	-30	-63 666	89,92
	příplatek za svátek	276 051	165	250 299	154	-12	-25 752	90,67
	příplatek za noční práci	121 235	73	108 599	67	-6	-12 636	89,58
	doplatek do minimální mzdy	83	0	1280	1	1	1 197	1 542,17
	náhrady mzdy	2 206 405	1 323	1 845 056	1 134	-189	-361 349	83,62
	osobní příplatek I	1 106 553	663	1 060 961	652	-11	-45 592	95,88
	odměny	50 025	30	82 095	50	20	32 070	164,11
	průměrný evidenční počet	139,02	0	135,58	0	0	-3	97,53
	Celkem	**20 621 855**	**12 361**	**19 662 416**	**12 085**	**-276**	**-959 439**	**95,35**

Průměrný plat zaměstnanců dle kategorií

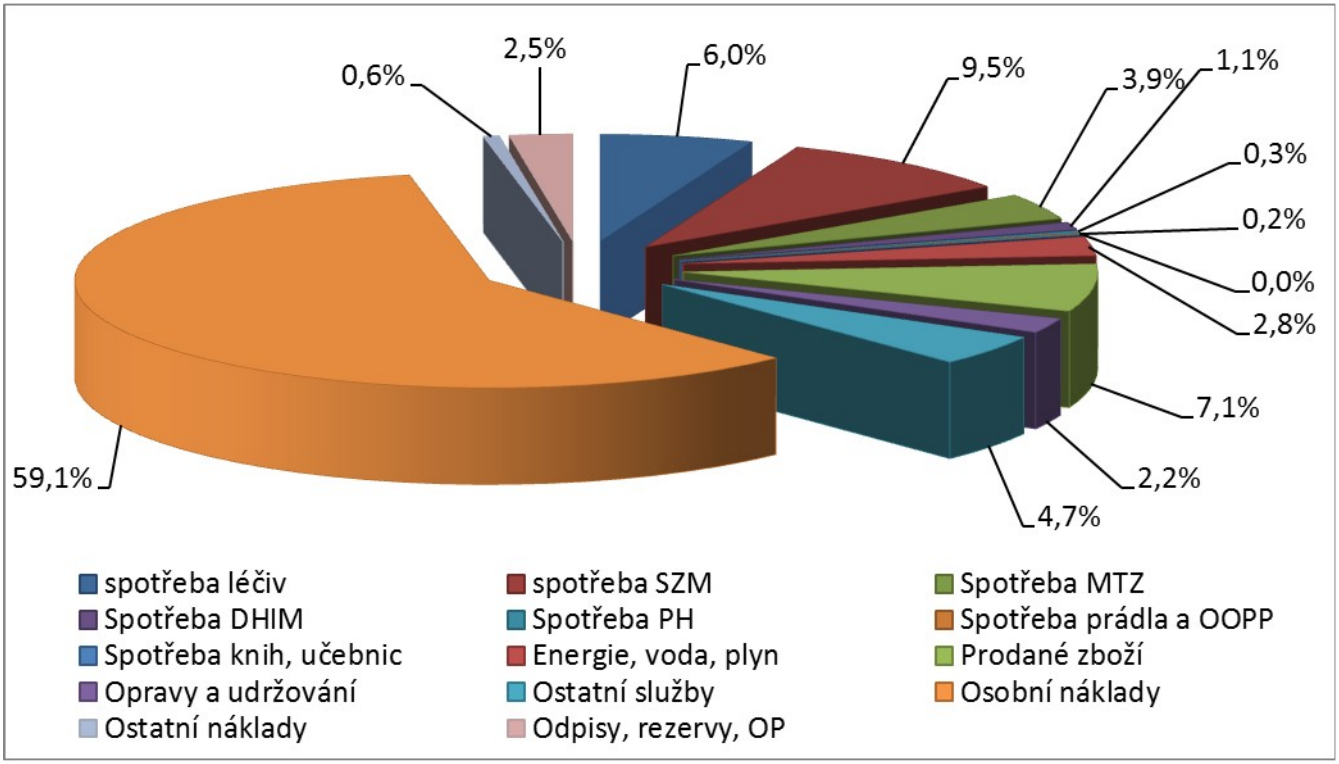
		2010 náklady celkem	průměr na prac.	2011 náklady celkem	průměr na prac.	rozdíl 2011/2010 v Kč průměr	rozdíl 2011/2010 v Kč cel. náklady	nárust nákladů 2011/2010 %
Celklem	tarifní plat	186056071	16 131	196595113	17 195	1 064	10 539 042	105,66
	příplatek za vedení	2 768 500	240	3 198 751	280	40	430 251	115,54
	příplatek za zastupování	135287	12	138 584	12	0	3 297	102,44
	zvláštní příplatky	3 717 277	322	3 720 629	325	3	3 352	100,09
	plat za práci přesčas +přípl.	7 203 563	625	7 362 706	644	19	159 143	102,21
	odměna za prac.pohotovost	1 250 426	108	1 247 246	109	1	-3 180	99,75
	příplatek SO + Ne	6 990 011	606	6 826 936	597	-9	-163 075	97,67
	příplatek za svátek	3 160 995	274	3 110 621	272	-2	-50 374	98,41
	příplatek za noční práci	5 163 918	448	5 026 113	440	-8	-137 805	97,33
	příplatek za dělenou směnu	9087	1	8 553	1	0	-534	94,12
	doplatek min. mzdy	147	0	1 430	0	0	1 283	972,79
	náhrady mzdy	29 637 482	2 570	30 204 611	2 642	72	567 129	101,91
	osobní příplatek	30 346 331	2 631	29 648 104	2 593	-38	-698 227	97,70
	odměny	7 305 609	633	6 727 532	588	-45	-578 077	92,09
	průměrný evidenční počet	961,18	0	952,78	0	0	-8	99,13
	Celkem	**283 744 704**	**24 600**	**293 816 929**	**25 698**	**1 098**	**10 072 225**	**103,55**

Skladba provozních nákladů

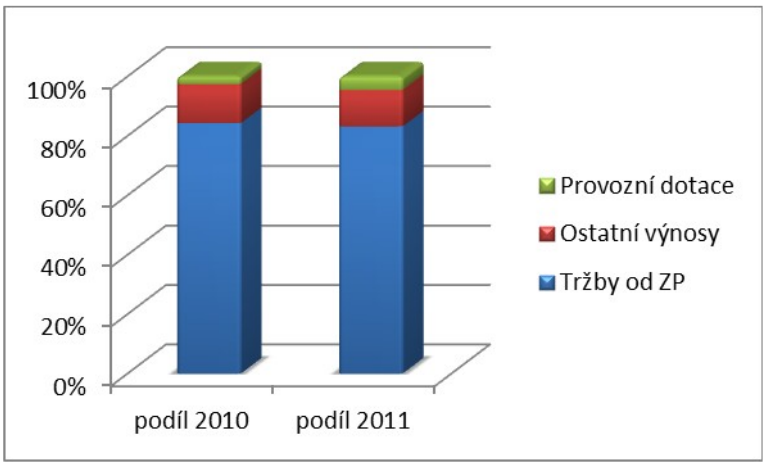


	1-12 /2010	1-12 /2011	*podíl 2010*	*podíl 2011*
Spotřeba (501-504)	226 303,00	217 760,00	*32,51%*	30,95%
Věcné náklady	66 828,00	70 211,00	*9,60%*	9,98%
Osobní náklady	402 961,00	415 660,00	*57,89%*	59,07%
Náklady celkem	**696 092,00**	**703 631,00**	***100,00%***	***100,00%***

Podíl nákladových druhů 2011



Skladba provozních výnosů



	1-12 /2010	1-12 /2011	*podíl 2010*	*podíl 2011*
Tržby od ZP	587 188,00	585 508,00	*84,29%*	83,20%
Ostatní výnosy	91 652,00	86 368,00	*13,16%*	12,27%
Provozní dotace	17 790,00	31 847,00	*2,55%*	4,53%
Výnosy celkem	**696 630,00**	**703 723,00**	***100,00%***	***100,00%***

Struktura platu

Kategorie	Prům.přep. počet 2010	1.12.2010 prům. plat	Prům.přep. počet 2011	1.12.2011 prům. plat
lékaři	125,07	52 303	129,26	56 978
farmaceuti	6,5	29 620	6,56	32 216
všeobecné sestry	420,05	23 821	409,95	24 309
zdrav. prac. odb. (laboranti)	62,71	23 603	64,62	24 055
zdrav. spec. (psych., fyzioter.)	21,94	24 961	21,88	24 965
NZP (oš., sanit, řidiči san.)	117,7	14 861	115,68	15 212
THP	68,18	20 674	69,25	20 856
dělníci	139,02	12 361	135,58	12 085
Celkem	**961,17**	**24 600**	**952,77**	**25 698**

Hospodářský výsledek

	2009	2010	2011
Náklady	714 665 959	696 091 556	703 630 615
Výnosy	715 193 102	696 629 873	703 722 698
Hospodářský výsledek (Kč)	**527 143**	**538 317**	**92 083**

stav k posl.dni daného měsíce v tis.Kč

Druh pohledávky	
odběratelé /úč.311/	90128,39
krátkodobé poskytnuté zálohy /úč.314/	295,03
pohledávky z hlavní činnosti /úč.315/	266,49
návratné finanční výpomoci /úč.316/	0,00
pohledávky za zaměstnanci /úč.335/	284,46
zúčtování s inst. soc. zab. a zdr. poj. /úč.336/	0,00
daň z příjmů /úč.341/	0,00
jiné přímé daně /úč.342/	0,00
daň z přidané hodnoty /úč.343/	3252,89
jiné daně a poplatky /úč.345/	0,00
pohledávky za státním rozpočte /úč.346/	0,00
pohledávky za rozpočtem ÚSC /úč.348/	0,00
poskytnuté zálohy na dotace /úč.373/	0,00
ostatní krátkodobé pohledávky /úč.377/	513,38
Σ neuvedených účtů /351+371+381+385+388/	3186,76
Pohledávky celkem	**97927,39**

stav k posl.dni daného měsíce v tis.Kč

Pohledávky po lhůtě splatnosti	
do 30 dnů	35882,81
31 - 90 dnů	280,60
91 - 180 dnů	159,47
181-360 dnů	303,00
nad 360 dnů	159,35
Pohledávky po lhůtě splatnosti celkem	**36785,23**

stav k posl.dni daného měsíce v tis.Kč

Druh závazku	
dodavatelé /úč.321/	41544,87
krátkodobé přijaté zálohy /úč.324/	0,00
zaměstnanci /úč.331/	20688,00
jiné závazky vůči zaměstnancům /úč.333/	63,98
zúčtování s inst. soc. zab. a zdr. poj. /úč.336/	12179,92
daň z příjmů /úč.341/	0,00
jiné přímé daně /úč.342/	3182,86
daň z přidané hodnoty /úč. 343/	0,00
jiné daně a poplatky /úč.345/	0,00
závazky ke státnímu rozpočtu/úč.347/	0,00
závazky k rozpočtu ÚSC /úč.349/	6,30
přijaté zálohy na dotace /úč.374/	16,41
ostatní krátkodobé závazky /úč.378/	882,96
dlouhodobé závazky celkem	25220,70
Σ neuvedených účtů /281+289+326+352+372+383+384+389/	4550,29
Závazky celkem	**108336,28**

stav k posl.dni daného měsíce v tis.Kč

Závazky po lhůtě splatnosti - krátkodobé	
do 30 dnů	-6,22
31 - 90 dnů	5,21
91 - 180 dnů	0,00
181-360 dnů	-9,60
nad 360 dnů	0,00
Závazky po lhůtě splatnosti celkem	**-10,61**

stav k posl.dni daného měsíce v tis.Kč

Závazky po lhůtě splatnosti - dlouhodobé	
do 30 dnů	0,00
31 - 90 dnů	0,00
91 - 180 dnů	0,00
181-360 dnů	0,00
nad 360 dnů	0,00
Závazky po lhůtě splatnosti celkem	**0,00**

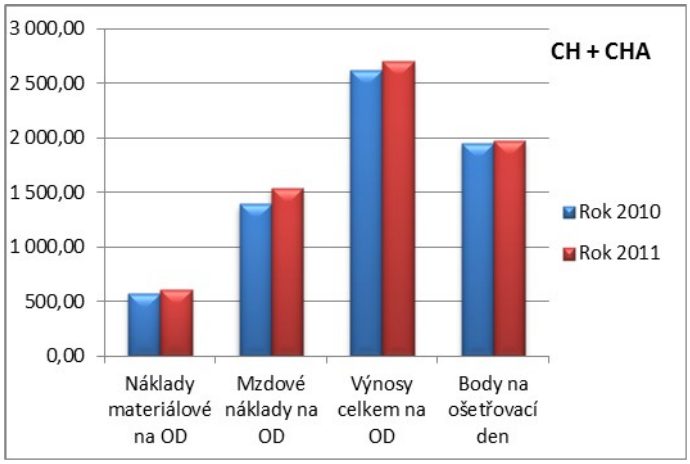
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	19,74	18,63
počet sester	64,39	64,82
sanitář	14	15
úklid	10	11
administrativa	4,4	4,9

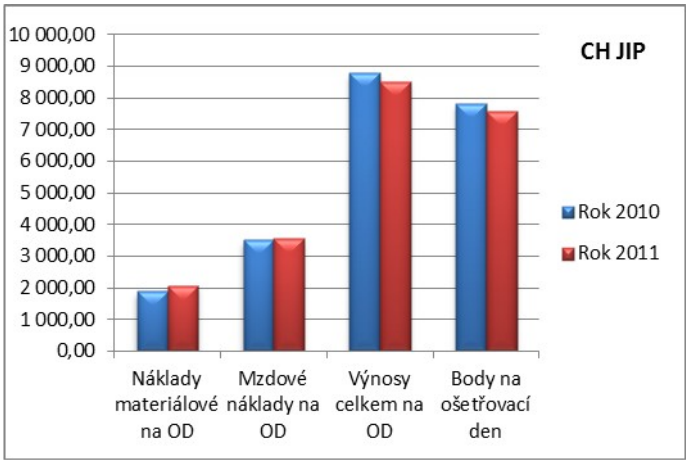
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

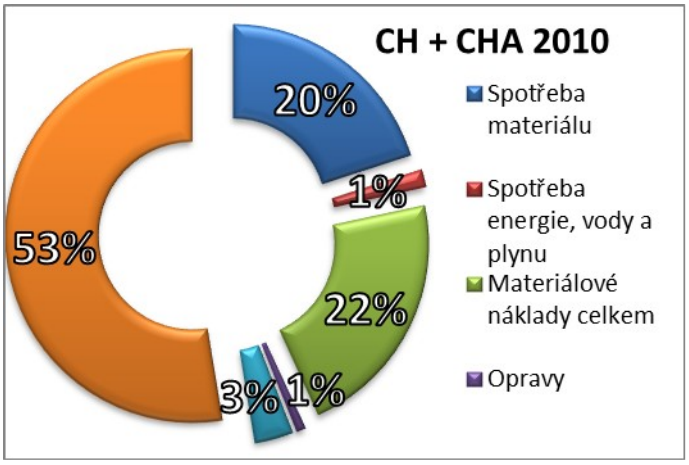
CHIRURGIE

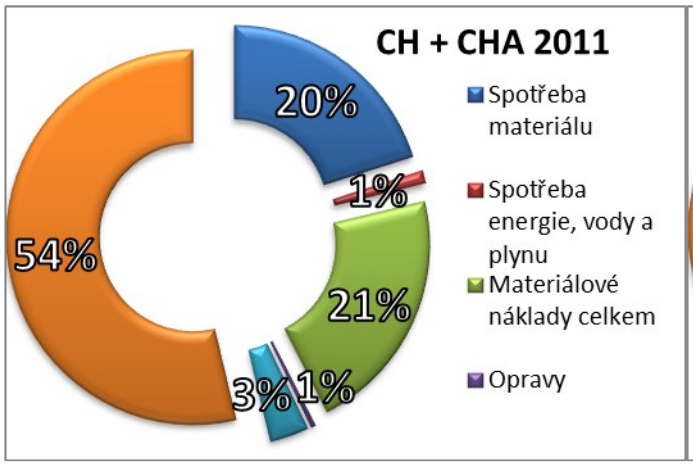
	Chirurgie lůžková a ambulance bez JIP			JIP		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	9 686,04	10 248,16	105,80%	5 627,80	6122,84	108,80%
Spotřeba energie, vody a plynu	746,41	570,28	76,40%	420,15	312,77	74,44%
Materiálové náklady celkem	10 432,45	10 818,44	103,70%	6 047,95	6 435,61	106,41%
Opravy	394,43	219,57	55,67%	499,03	424,32	85,03%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	1 624,79	1 703,78	104,86%	687,59	672,73	97,84%
Mzdové náklady 521*	25 392,36	27 345,11	107,69%	11 265,65	11 083,74	98,39%
Celkové náklady	**47 375,03**	**49 842,61**	**105,21%**	**22 622,75**	**22 582,38**	**99,82%**
Výnosy z prodeje služeb	46 250,33	47 744,47	103,23%	27 877,85	26 397,55	94,69%
Provozní dotace	940,00	99,00	10,53%	289,00	96,79	33,49%
Výnosy celkem	**47 554,51**	**48 011,93**	**100,96%**	**28 172,40**	**26 494,34**	**94,04%**
počet ošetřovacích dnů	**18 187**	**17 741**	**97,55%**	**3 207,00**	**3 106,00**	**96,85%**
Body	35 533 408	35 015 006	98,54%	25 031 893	23 584 096	94,22%
ZUM	6 468 452	6 805 082	105,20%	1 793 729	2 240 778	124,92%
Paušál	884 550	869 965	98,35%			
Náklady materiálové na OD	**573,62**	**609,80**	**106,31%**	**1 885,86**	**2 071,99**	**109,87%**
Mzdové náklady na OD	**1 396,18**	**1 541,35**	**110,40%**	**3 512,83**	**3 568,49**	**101,58%**
Výnosy celkem na OD	**2 614,75**	**2 706,27**	**103,50%**	**8 784,66**	**8 530,05**	**97,10%**
Body na ošetřovací den	**1 953,78**	**1 973,68**	**101,02%**	**7 805,39**	**7 593,08**	**97,28%**
Vnitronáklady	**21 963,39**	**21 128,47**	**96,20%**	**3 225,31**	**2 318,93**	**71,90%**
Vnitrovýnosy	**81,56**	**75,13**	**92,12%**			
Hospodářský výsledek	**-21 702,35**	**-22 884,02**	**105,44%**	**2 324,34**	**1 593,03**	**68,54%**

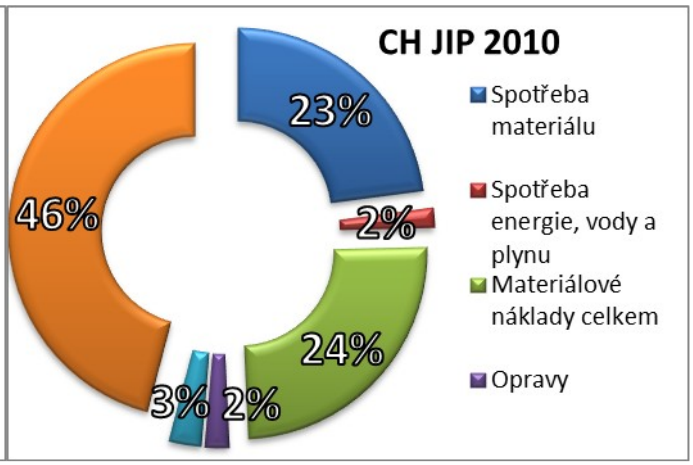
údaje jsou uvedeny v tis. Kč

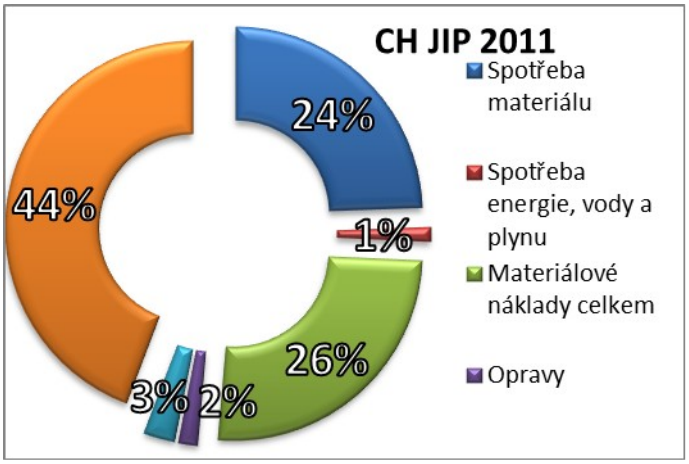





CH + CHA 2010
20%
1%
22%
1%
3%
53%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


CH + CHA 2011
20%
1%
21%
1%
3%
54%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


CH JIP 2010
23%
2%
24%
2%
3%
46%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


CH JIP 2011
24%
1%
26%
2%
3%
44%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

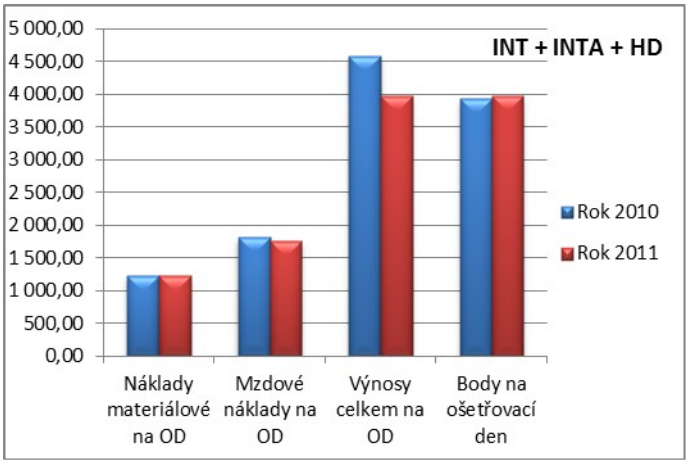
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	24,82	26,54
počet sester	86,37	94,61
sanitář	24	26
úklid	13	11
THP	2	2,5

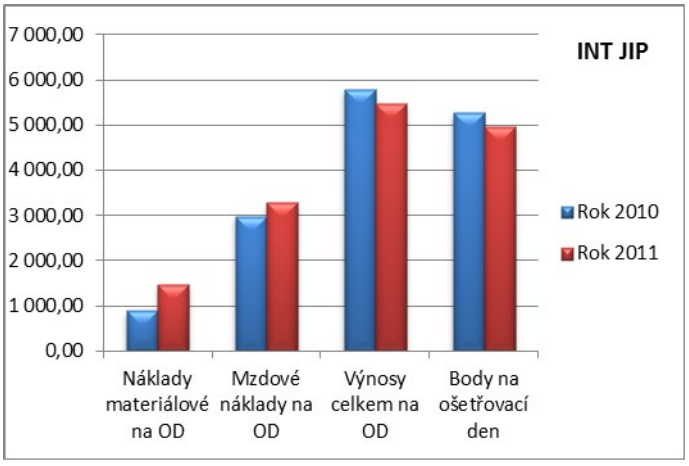
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

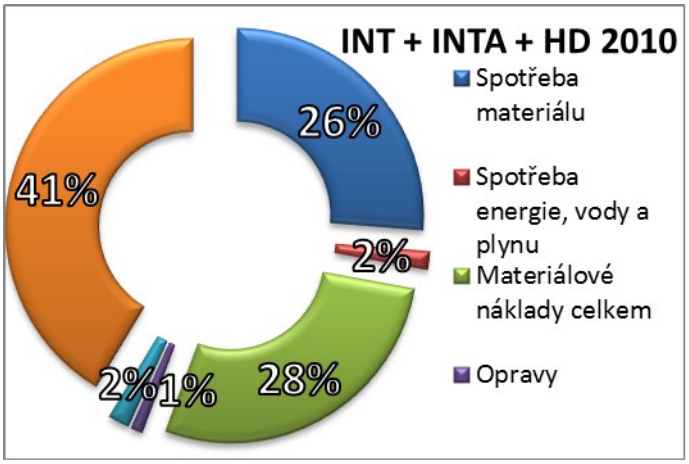
INTERNA

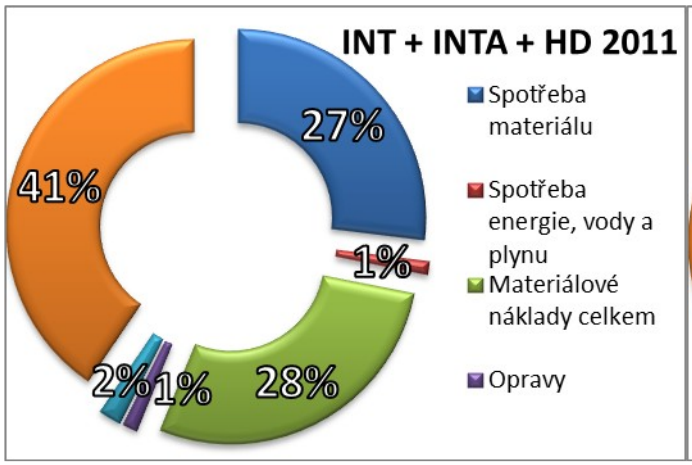
Popis činnosti	Interna lůžková + ambulance + dialýza			JIP		
	Rok 2010	Rok 2011	Index 2011/2010	Rok 2010	Rok 2011	Index 2011/2010
Spotřeba materiálu	27 132,38	28 779,31	106,07%	1 355,30	3 144,54	232,02%
Spotřeba energie, vody a plynu	1 647,63	1 245,82	75,61%	107,56	78,26	72,76%
Materiálové náklady celkem	28 780,01	30 025,13	104,33%	1 462,86	3 222,80	220,31%
Opravy	1 106,76	1 446,92	130,73%	207,80	153,70	73,97%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	1 910,38	2 113,58	110,64%	214,93	344,81	160,43%
Mzdové náklady 521*	42 756,24	43 251,28	101,16%	4 875,19	7 184,37	147,37%
Celkové náklady	**91 181,42**	**93 717,69**	**102,78%**	**8 556,27**	**13 730,54**	**160,47%**
Výnosy z prodeje služeb	106 157,07	113 069,24	106,51%	9 344,16	11 819,61	126,49%
Provozní dotace	726,00	198,51	27,34%	151,00	90,62	60,01%
Výnosy celkem	**108 068,70**	**113 269,58**	**104,81%**	**9 495,19**	**11 910,23**	**125,43%**
počet ošetřovacích dnů	**23 554**	**24 581**	**104,36%**	**1 636,00**	**2 180,00**	**133,25%**
Body	92 507 070	97 512 429	105,41%	8 622 034	10 849 116	125,83%
ZUM	6 956 558	7 181 819	103,24%	205 783	445 666	216,57%
Paušál	928 200	984 360	106,05%			
Náklady materiálové na OD	**1 221,87**	**1 221,48**	**99,97%**	**894,17**	**1 478,35**	**165,33%**
Mzdové náklady na OD	**1 815,24**	**1 759,54**	**96,93%**	**2 979,94**	**3 295,58**	**110,59%**
Výnosy celkem na OD	**4 588,13**	**3 966,98**	**86,46%**	**5 803,91**	**5 463,41**	**94,13%**
Body na ošetřovací den	**3 927,45**	**3 966,98**	**101,01%**	**5 270,19**	**4 976,66**	**94,43%**
Vnitronáklady	**13 946,47**	**10 557,53**	**75,70%**	**1 279,85**	**970,85**	**75,86%**
Vnitrovýnosy	**36,78**	**73,82**	**200,71%**			
Hospodářský výsledek	**2 977,59**	**9 068,18**	**304,55%**	**-340,93**	**-2 791,16**	**818,69%**

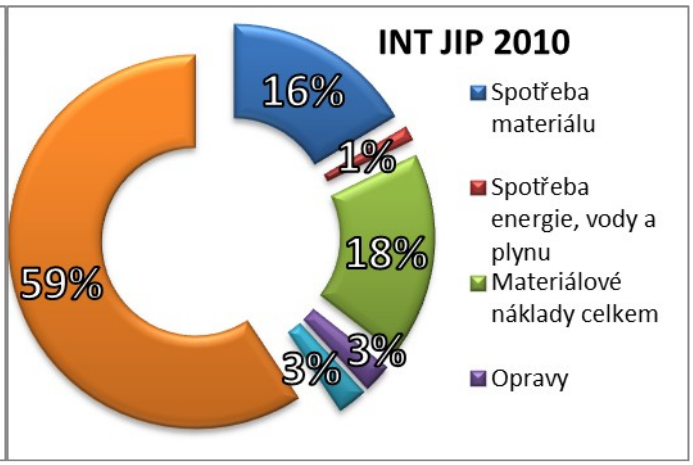
*** nárůst lůžek na JIP (multioborová JIP lůžek interny + neurologie)** údaje jsou uvedeny v tis. Kč

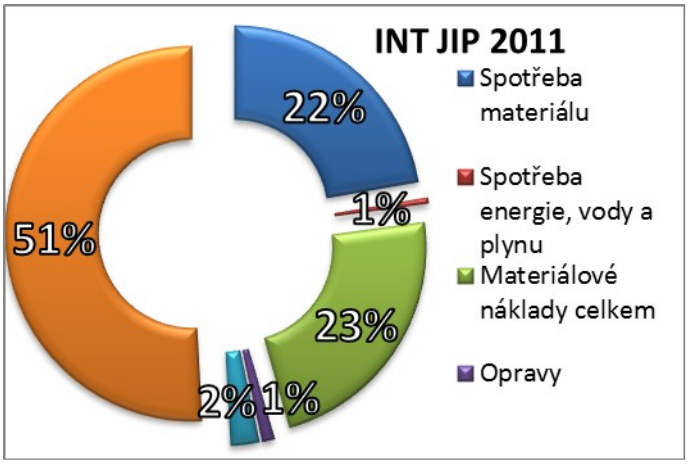





INT + INTA + HD 2010
26%
2%
28%
1%
2%
41%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


INT + INTA + HD 2011
27%
1%
28%
1%
2%
41%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


INT JIP 2010
16%
1%
18%
3%
3%
59%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


INT JIP 2011
22%
1%
23%
2%
1%
51%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

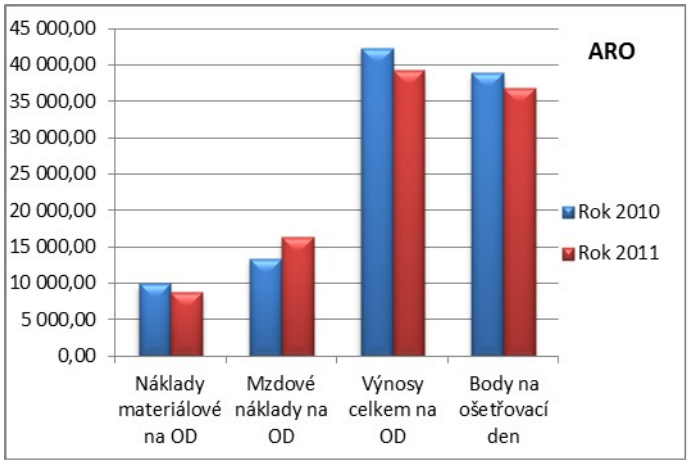
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	13,69	13,34
počet sester	34,2	33
sanitář	3,5	3,5
úklid	2	2

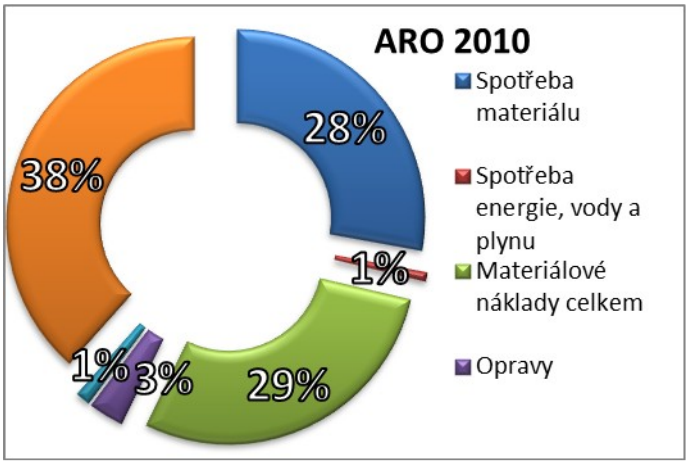
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

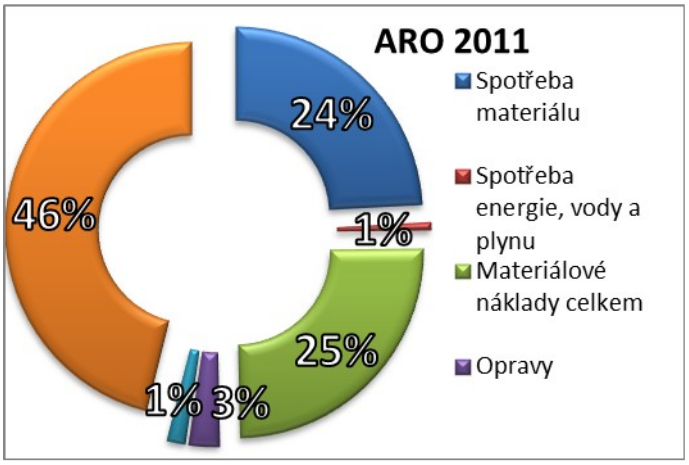
ARO

Popis činnosti	ARO Rok 2010	ARO Rok 2011	ARO Index 2011/2010
Spotřeba materiálu	15 375,76	11 792,01	76,69%
Spotřeba energie, vody a plynu	435,48	323,37	74,26%
Materiálové náklady celkem	15 811,24	12 115,38	76,63%
Opravy	1 667,56	1 293,67	77,58%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	705,29	767,49	108,82%
Mzdové náklady 521*	21 214,90	22 488,60	106,00%
Celkové náklady	**47 367,04**	**44 989,99**	**94,98%**
Výnosy z prodeje služeb	66 617,28	53 880,10	80,88%
Provozní dotace	357,47	157,20	43,98%
Výnosy celkem	**66 976,72**	**54 049,17**	**80,70%**
počet ošetřovacích dnů	**1 583,00**	**1 374,00**	**86,80%**
Body	61 554 388,00	50 634 199,00	82,26%
ZUM	3 293 498,47	1 821 614,78	55,31%
Paušál			
Náklady materiálové na OD	**9 988,15**	**8 817,60**	88,28%
Mzdové náklady na OD	**13 401,71**	**16 367,25**	122,13%
Výnosy celkem na OD	**42 309,99**	**39 337,10**	92,97%
Body na ošetřovací den	**38 884,64**	**36 851,67**	94,77%
Vnitronáklady	**9 929,04**	**8 190,81**	
Vnitrovýnosy	**0,08**		**0,00%**
Hospodářský výsledek	**9 680,72**	**868,37**	**8,97%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




ARO 2010
28%
1%
29%
3%
1%
38%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


ARO 2011
24%
1%
25%
3%
1%
46%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	2,49	2,55
počet sester	7,8	8,8
sanitář	2	2
úklid	1,8	1,8

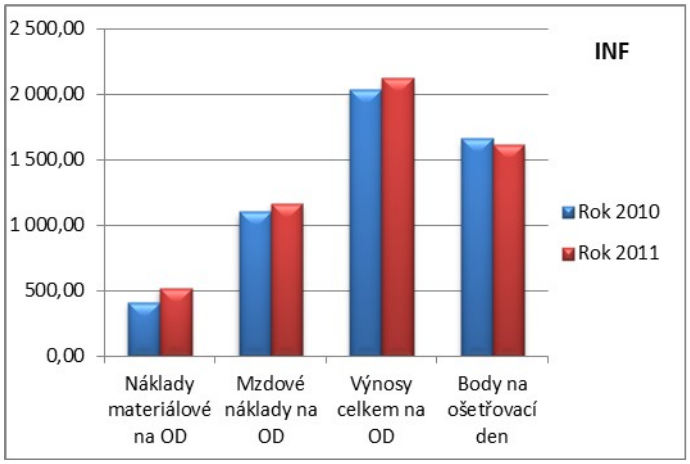
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

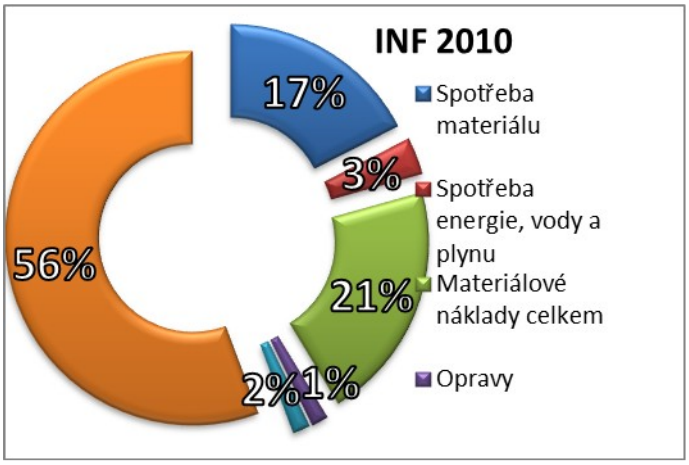
INFEKČNÍ

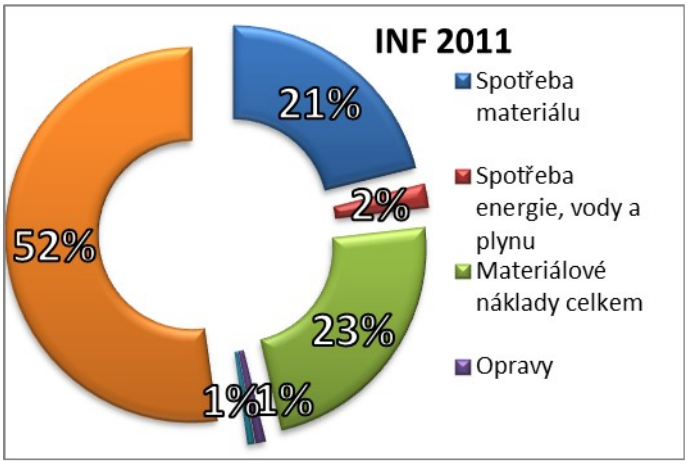
	Infekční lůžkové + ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	1 361,51	1 944,80	142,84%
Spotřeba energie, vody a plynu	247,86	189,40	76,41%
Materiálové náklady celkem	1 609,37	2 134,20	132,61%
Opravy	112,85	80,50	71,33%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	117,39	55,51	47,29%
Mzdové náklady 521*	4 336,51	4 805,42	110,81%
Celkové náklady	**7 827,69**	**8 993,65**	**114,90%**
Výnosy z prodeje služeb	7 847,56	8 662,67	110,39%
Provozní dotace	59,00	16,00	27,12%
Výnosy celkem	**7 984,39**	**8 755,81**	**109,66%**
počet ošetřovacích dnů	**3 928,00**	**4 123,00**	**104,96%**
Body	6 518 036,00	6 675 706,00	102,42%
ZUM	589 485,72	1 093 033,30	185,42%
Paušál	117 540,00	118 380,00	100,71%
Náklady materiálové na OD	**409,72**	**517,63**	**126,34%**
Mzdové náklady na OD	**1 104,00**	**1 165,52**	**105,57%**
Výnosy celkem na OD	**2 032,69**	**2 123,65**	**104,48%**
Body na ošetřovací den	**1 659,38**	**1 619,14**	**97,58%**
Vnitronáklady	**2 034**	**1 637**	**80,47%**
Vnitrovýnosy			
Hospodářský výsledek	**-1 877,12**	**-1 874,44**	**99,86%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

*** V roce 2010 a 2011 společný lůžkový fond s kožním, rozúčtovány náklady podle ošetřovacích dnů**




INF 2010
17%
3%
21%
2%
1%
56%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


INF 2011
21%
2%
23%
1%
1%
52%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

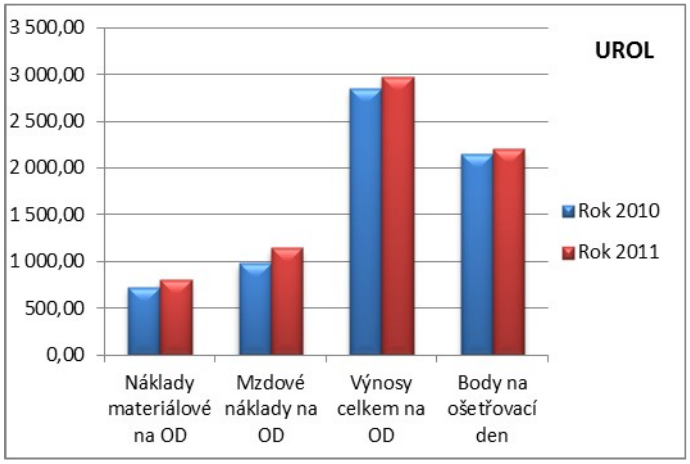
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	4,71	5,77
počet sester	10	10
sanitář	3,5	4,5
úklid	2	2
THP	0,1	0,1

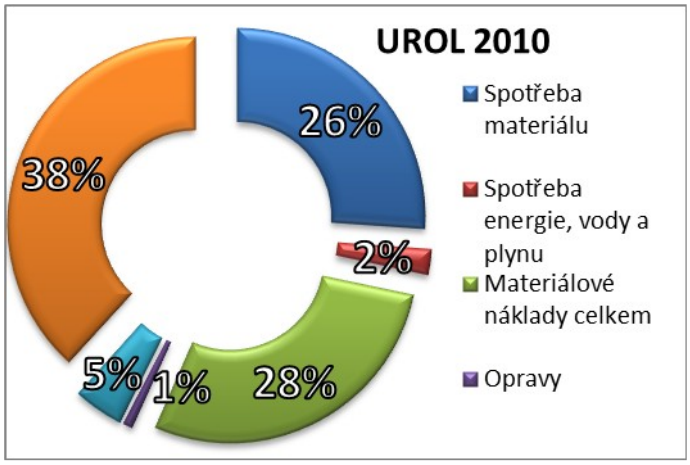
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

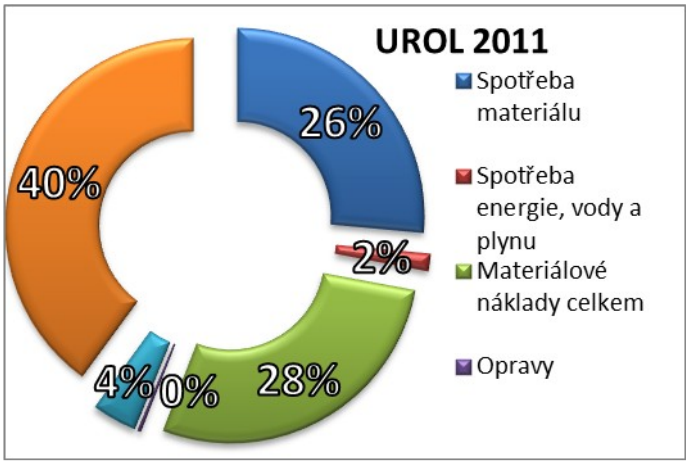
UROLOGIE

	Urologie lůžková + ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	4 114,71	4 597,39	111,73%
Spotřeba energie, vody a plynu	345,08	258,72	74,97%
Materiálové náklady celkem	4 459,79	4 856,11	108,89%
Opravy	132,69	55,25	41,64%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	682,60	672,80	98,56%
Mzdové náklady 521*	6 028,51	6 944,61	115,20%
Celkové náklady	**13 557,95**	**15 069,80**	**111,15%**
Výnosy z prodeje služeb	16 935,54	18 064,60	106,67%
Provozní dotace	488,42	33,00	6,76%
Výnosy celkem	**17 431,74**	**18 099,04**	**103,83%**
počet ošetřovacích dnů	**6 129,00**	**6 082,00**	**99,23%**
Body	13 160 143,00	13 372 434,00	101,61%
ZUM	2 652 143,00	2 877 445,00	108,50%
Paušál	389 870,00	389 545,00	99,92%
Náklady materiálové na OD	**727,65**	**798,44**	**109,73%**
Mzdové náklady na OD	**983,60**	**1 141,83**	**116,09%**
Výnosy celkem na OD	**2 844,14**	**2 975,84**	**104,63%**
Body na ošetřovací den	**2 147,19**	**2 198,69**	**102,40%**
Vnitronáklady	**5 878**	**5 128**	**87,25%**
Vnitrovýnosy	**14,71**	**9,85**	**66,96%**
Hospodářský výsledek	**-1 989,22**	**-2 089,06**	**105,02%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




UROL 2010
26%
2%
28%
1%
5%
38%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


UROL 2011
26%
2%
28%
0%
4%
40%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

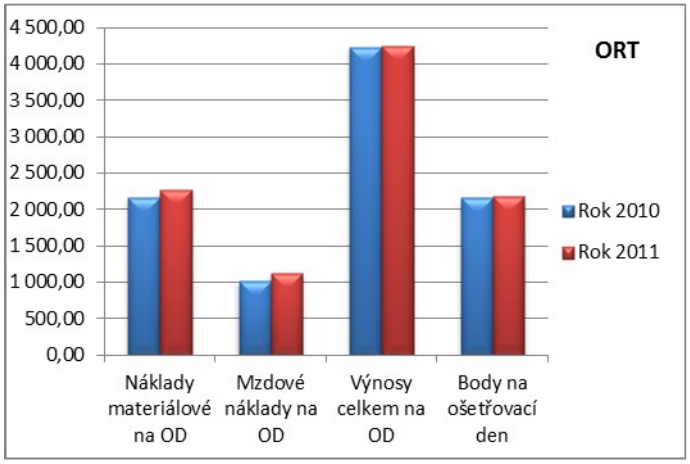
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	4,76	4,69
počet sester	12	12
sanitář	2	2
úklid	2	2

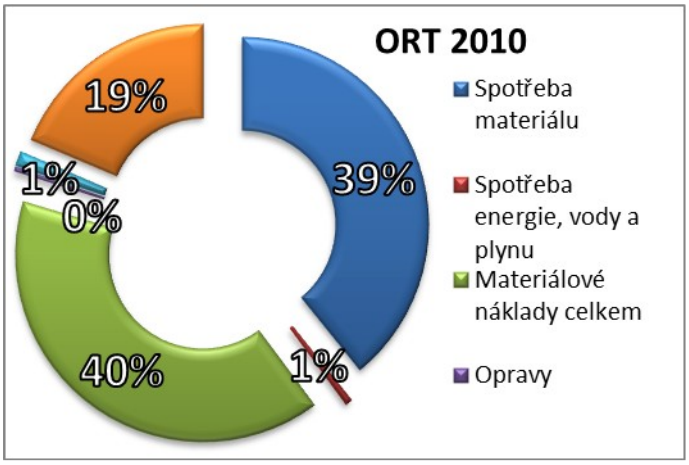
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

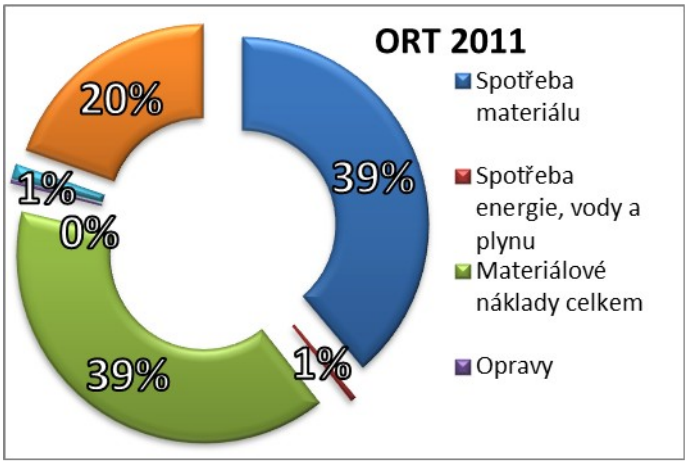
ORTOPEDIE

	Ortopedie lůžková + ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	14 695,94	13 926,98	94,77%
Spotřeba energie, vody a plynu	247,80	186,71	75,35%
Materiálové náklady celkem	14 943,74	14 113,69	94,45%
Opravy	148,59	112,54	75,74%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	484,26	479,96	99,11%
Mzdové náklady 521*	7 013,59	7 041,66	100,40%
Celkové náklady	**25 171,81**	**24 295,69**	**96,52%**
Výnosy z prodeje služeb	28 653,41	26 001,61	90,75%
Provozní dotace	285,78	129,00	45,14%
Výnosy celkem	**29 105,02**	**26 466,44**	**90,93%**
počet ošetřovacích dnů	**6 879,00**	**6 237,00**	**90,67%**
Body	14 909 711,00	13 614 431,00	91,31%
ZUM	11 981 375,58	10 805 115,17	90,18%
Paušál	237 125,00	214 025,00	90,26%
Náklady materiálové na OD	**2 172,37**	**2 262,90**	**104,17%**
Mzdové náklady na OD	**1 019,57**	**1 129,01**	**110,73%**
Výnosy celkem na OD	**4 231,00**	**4 243,46**	**100,29%**
Body na ošetřovací den	**2 167,42**	**2 182,85**	**100,71%**
Vnitronáklady	**6 394**	**5 374**	**84,05%**
Vnitrovýnosy	**1,00**	**1,20**	**120,00%**
Hospodářský výsledek	**-2 459,97**	**-3 202,21**	**130,17%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




ORT 2010
19%
1%
0%
39%
40%
1%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


ORT 2011
20%
1%
0%
39%
39%
1%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	4	3,82
počet sester	9	7
sanitář		
úklid	0,2	1,08

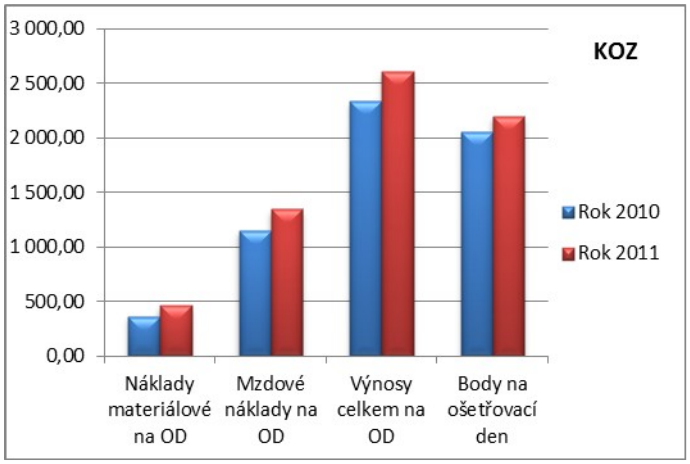
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

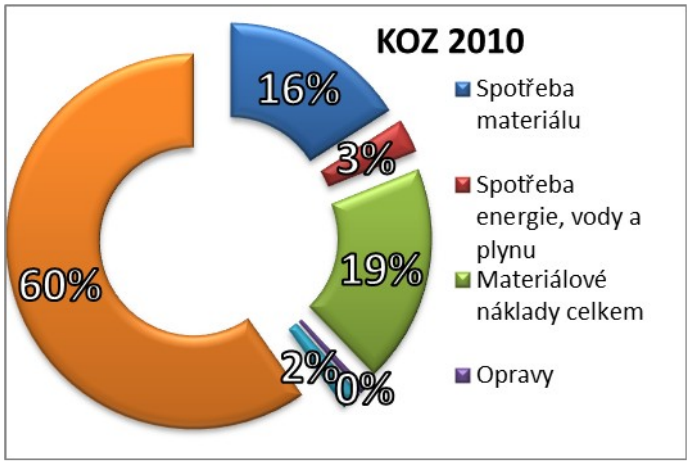
KOŽNÍ

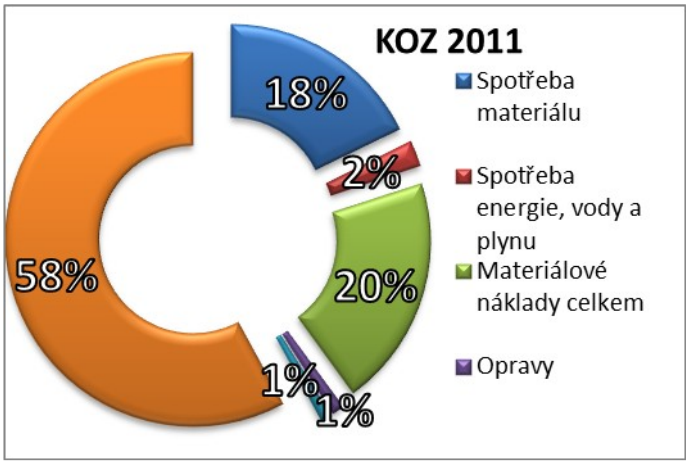
Popis činnosti	Kožní lůžkové + ambulance Rok 2010	Rok 2011	Index 2011/2010
Spotřeba materiálu	1 145,00	1 257,00	109,78%
Spotřeba energie, vody a plynu	209,60	156,40	74,62%
Materiálové náklady celkem	1 354,60	1 413,40	104,34%
Opravy	48,27	76,76	159,02%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	122,19	67,98	55,63%
Mzdové náklady 521*	4 282,37	4 093,20	95,58%
Celkové náklady	**7 442,00**	**7 494,00**	**100,70%**
Výnosy z prodeje služeb	8 658,93	7 924,46	91,52%
Provozní dotace	31,00	16,00	51,61%
Výnosy celkem	**8 691,02**	**7 940,90**	**91,37%**
počet ošetřovacích dnů	**3 720,00**	**3 039,00**	**81,69%**
Body	7 643 194,00	6 685 267,00	87,47%
ZUM	55 485,99	72 209,83	130,14%
Paušál	75 430,00	59 620,00	79,04%
Náklady materiálové na OD	**364,14**	**465,09**	**127,72%**
Mzdové náklady na OD	**1 151,17**	**1 346,89**	**117,00%**
Výnosy celkem na OD	**2 336,30**	**2 613,00**	**111,84%**
Body na ošetřovací den	**2 054,62**	**2 199,82**	**107,07%**
Vnitronáklady	**1 593**	**1 183**	**74,25%**
Vnitrovýnosy	**3,00**	**5,00**	**166,67%**
Hospodářský výsledek	**-340,81**	**-730,82**	**214,44%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

*** V roce 2010 a 2011 společný lůžkový fond s infekčním, rozúčtovány náklady podle ošetřovacích dnů**




KOZ 2010
16%
3%
19%
2%
0%
60%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


KOZ 2011
18%
2%
20%
1%
1%
58%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

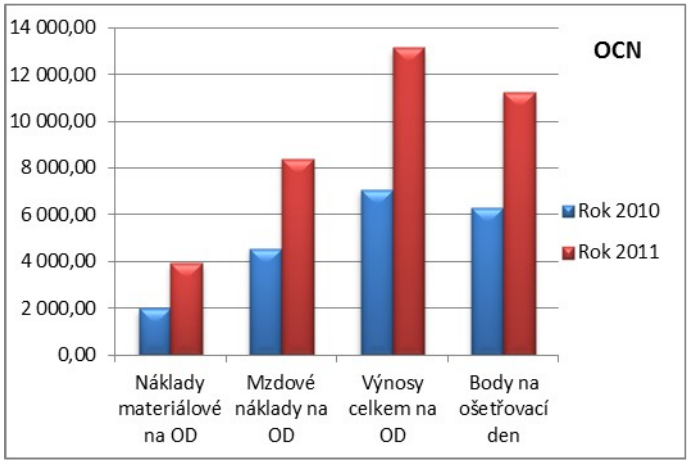
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	4,72	2,77
počet sester	9	5
sanitář	2	1
úklid	0	0,84

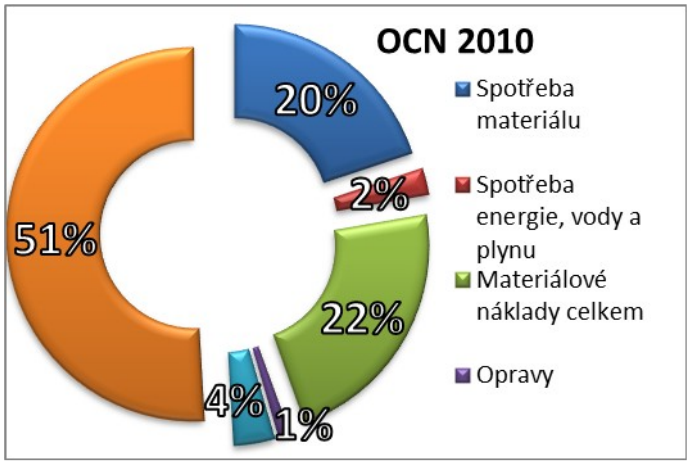
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

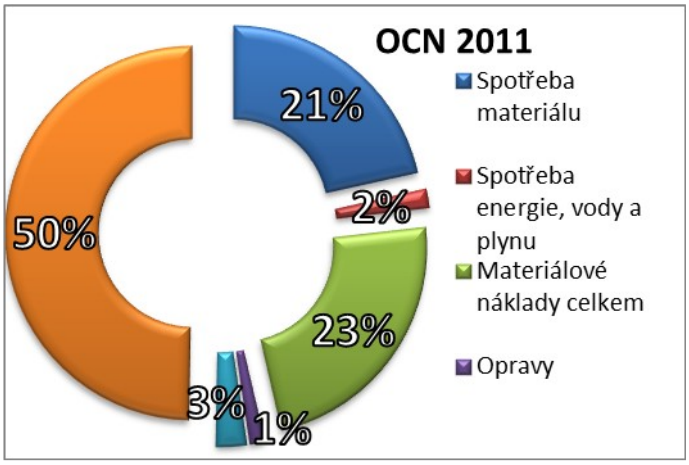
OČNÍ

	Oční lůžkové + ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	1 931,72	2 230,39	115,46%
Spotřeba energie, vody a plynu	226,64	172,67	76,19%
Materiálové náklady celkem	2 158,36	2 403,06	111,34%
Opravy	100,82	136,07	134,96%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	342,66	266,12	77,66%
Mzdové náklady 521*	4 937,28	5 151,65	104,34%
Celkové náklady	**9 768,23**	**10 236,14**	**104,79%**
Výnosy z prodeje služeb	7 433,83	8 037,43	108,12%
Provozní dotace	217,00	42,00	19,35%
Výnosy celkem	**7 656,42**	**8 087,03**	**105,62%**
počet ošetřovacích dnů	**1 082,00**	**615,00**	**56,84%**
Body	6 821 473,00	6 924 237,00	101,51%
ZUM	6 644,58	4 425,24	66,60%
Paušál	22 900,00	12 020,00	52,49%
Náklady materiálové na OD	**1 994,79**	**3 907,41**	**195,88%**
Mzdové náklady na OD	**4 563,11**	**8 376,67**	**183,57%**
Výnosy celkem na OD	**7 076,17**	**13 149,64**	**185,83%**
Body na ošetřovací den	**6 304,50**	**11 258,92**	**178,59%**
Vnitronáklady	**1 365,09**	**932,97**	**68,34%**
Vnitrovýnosy	**0,66**		**0,00%**
Hospodářský výsledek	**-3 476,24**	**-3 082,08**	**88,66%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




OCN 2010
20%
2%
22%
4%
1%
51%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


OCN 2011
21%
2%
23%
3%
1%
50%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

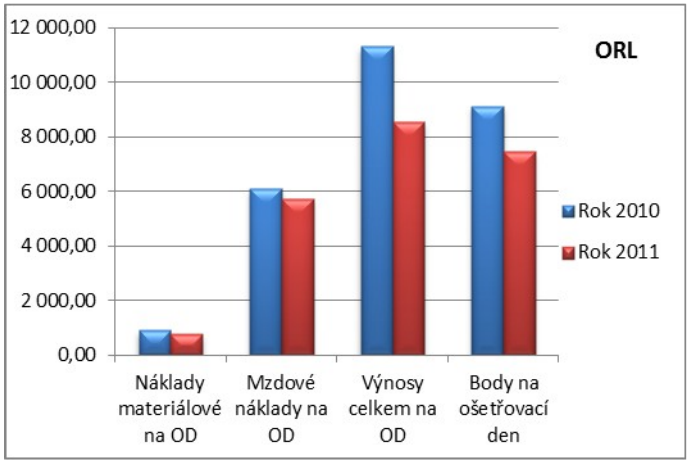
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	2	1,86
počet sester	2,61	2,59
sanitář		
úklid	0	0

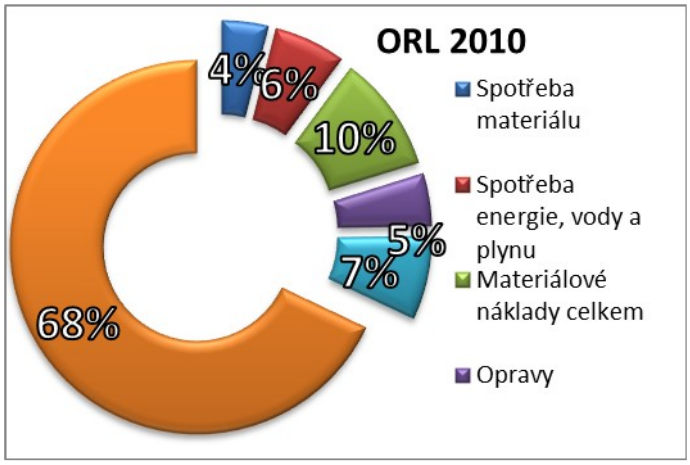
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

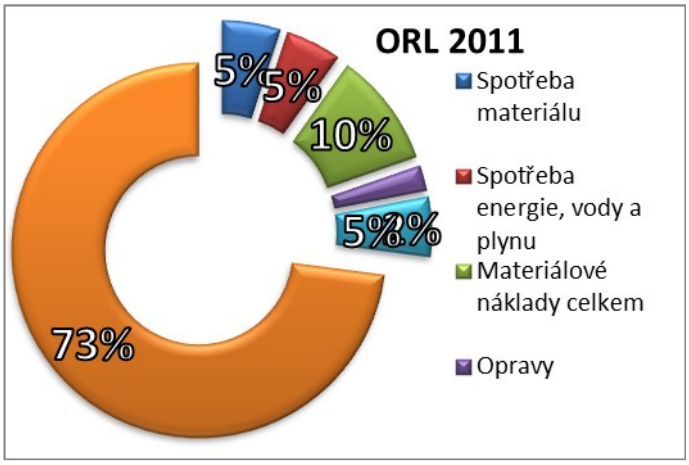
ORL

	ORL lůžkové + ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	102,88	135,59	131,79%
Spotřeba energie, vody a plynu	159,74	129,10	80,82%
Materiálové náklady celkem	262,62	264,69	100,79%
Opravy	118,20	60,70	51,35%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	189,30	137,90	72,85%
Mzdové náklady 521*	1 765,62	1 961,75	111,11%
Celkové náklady	**3 092,96**	**3 247,28**	**104,99%**
Výnosy z prodeje služeb	3 129,23	2 930,77	93,66%
Provozní dotace	109,51		0,00%
Výnosy celkem	**3 278,79**	**2 930,93**	**89,39%**
počet ošetřovacích dnů	**290,00**	**342,00**	**117,93%**
Body	2 644 429,00	2 547 314,00	96,33%
ZUM	71 221,27	11 746,27	16,49%
Paušál	3 390,00	2 430,00	71,68%
Náklady materiálové na OD	**905,59**	**773,95**	**85,46%**
Mzdové náklady na OD	**6 088,34**	**5 736,11**	**94,21%**
Výnosy celkem na OD	**11 306,17**	**8 569,97**	**75,80%**
Body na ošetřovací den	**9 118,72**	**7 448,29**	**81,68%**
Vnitronáklady	**712,36**	**555,63**	**78,00%**
Vnitrovýnosy	**252,03**	**267,93**	**106,31%**
Hospodářský výsledek	**-274,50**	**-604,05**	**220,05%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




ORL 2010
4%
6%
10%
5%
7%
68%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


ORL 2011
5%
5%
10%
5%
2%
73%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

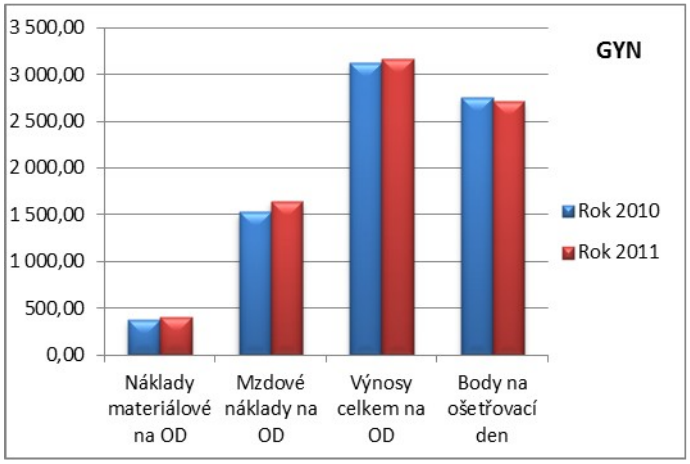
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	8,51	7,34
počet sester + laborant	27+2	28, 18+1
sanitář	2	3
úklid	7	7
THP	1	1

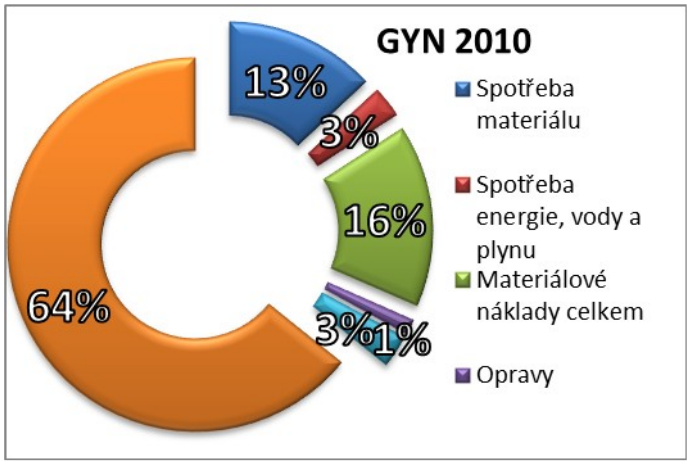
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

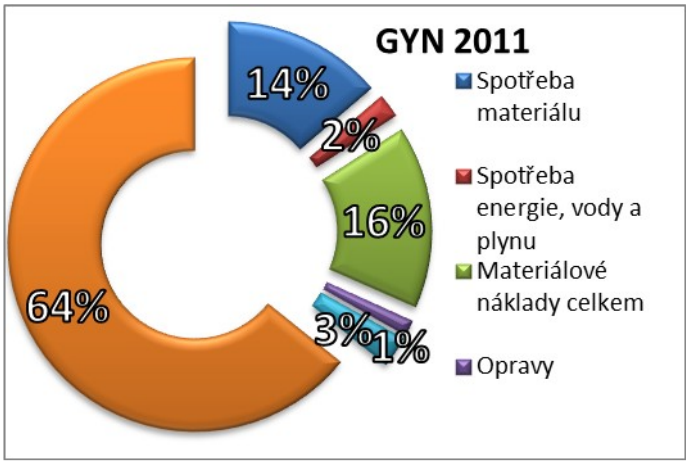
GYNEKOLOGIE

	Gynekologie lůžková + ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	3 731,13	3 987,27	106,86%
Spotřeba energie, vody a plynu	772,70	593,85	76,85%
Materiálové náklady celkem	4 503,83	4 581,12	101,72%
Opravy	388,90	399,47	102,72%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	820,15	784,21	95,62%
Mzdové náklady 521*	18 313,43	18 580,13	101,46%
Celkové náklady	**31 067,04**	**31 352,04**	**100,92%**
Výnosy z prodeje služeb	37 185,82	35 639,66	95,84%
Provozní dotace	254,00	99,00	38,98%
Výnosy celkem	**37 489,33**	**35 792,75**	**95,47%**
počet ošetřovacích dnů	**11 970,00**	**11 290,00**	**94,32%**
Body	33 041 421,00	30 697 775,00	92,91%
ZUM	1 595 349,20	1 474 747,10	92,44%
Paušál	335 178,00	314 094,00	93,71%
Náklady materiálové na OD	**376,26**	**405,77**	**107,84%**
Mzdové náklady na OD	**1 529,94**	**1 645,72**	**107,57%**
Výnosy celkem na OD	**3 131,94**	**3 170,31**	**101,22%**
Body na ošetřovací den	**2 760,35**	**2 719,02**	**98,50%**
Vnitronáklady	**11 052**	**8 627**	**78,06%**
Vnitrovýnosy	**10,21**	**11,02**	**107,93%**
Hospodářský výsledek	**-4 619,91**	**-4 175,68**	**90,38%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




GYN 2010
13%
3%
16%
3%
1%
64%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


GYN 2011
14%
2%
16%
3%
1%
64%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

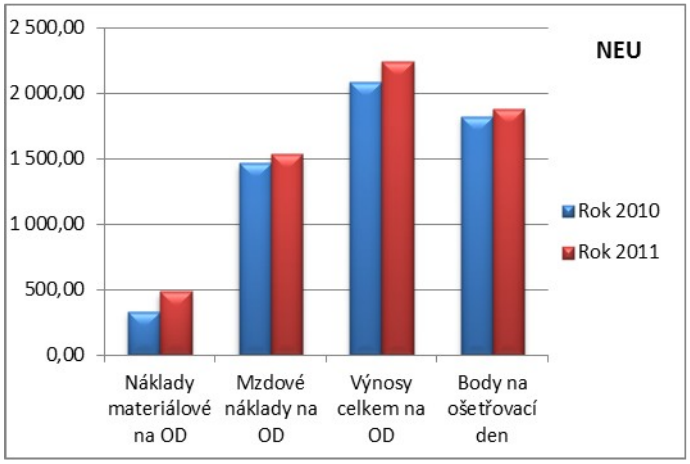
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	6,47	7,39
počet sester	16,4	16
sanitář	3	4
úklid	2	2
THP	0,5	0,5

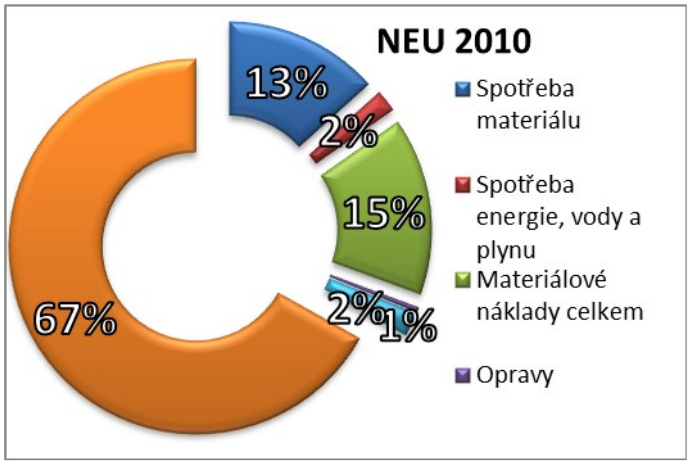
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

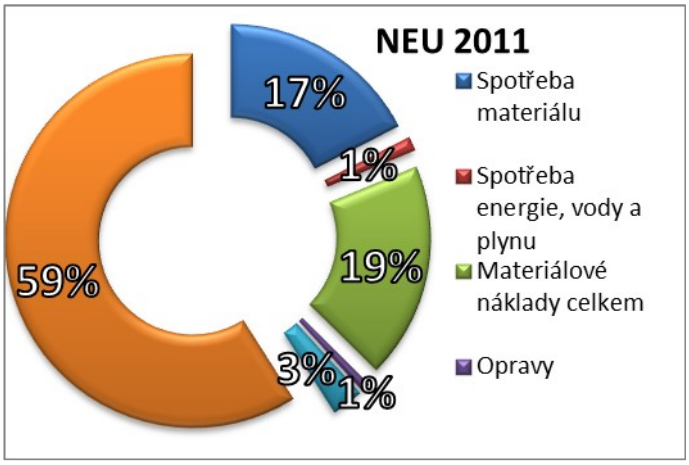
NEUROLOGIE

	Neurologie lůžková + ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	2 099,79	3 204,66	152,62%
Spotřeba energie, vody a plynu	300,96	224,88	74,72%
Materiálové náklady celkem	2 400,75	3 429,54	142,85%
Opravy	72,77	151,13	207,68%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	325,31	499,80	153,64%
Mzdové náklady 521*	10 505,46	10 812,02	102,92%
Celkové náklady	**17 202,08**	**18 894,13**	**109,84%**
Výnosy z prodeje služeb	14 600,58	15 621,14	106,99%
Provozní dotace	362,00	203,00	56,08%
Výnosy celkem	**14 967,54**	**15 825,72**	**105,73%**
počet ošetřovacích dnů	**7 177,00**	**7 051,00**	**98,24%**
Body	13 083 941,00	13 226 550,00	101,09%
ZUM	131 104,35	227 858,69	173,80%
Paušál	289 160,00	274 840,00	95,05%
Náklady materiálové na OD	**334,51**	**486,39**	**145,41%**
Mzdové náklady na OD	**1 463,77**	**1 533,40**	**104,76%**
Výnosy celkem na OD	**2 085,49**	**2 244,46**	**107,62%**
Body na ošetřovací den	**1 823,04**	**1 875,84**	**102,90%**
Vnitronáklady	**3 215**	**2 333**	**72,54%**
Vnitrovýnosy	**3,00**	**8,70**	**290,00%**
Hospodářský výsledek	**-5 446,89**	**-5 392,27**	**99,00%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




NEU 2010
13%
2%
15%
2%
1%
67%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


NEU 2011
17%
1%
19%
3%
1%
59%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

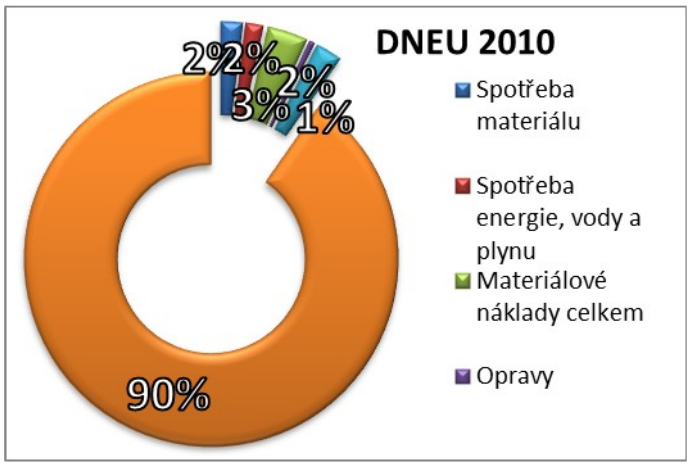
	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	1	1
počet sester + fyzioterapeut	2+2	2+2
sanitář		
úklid		

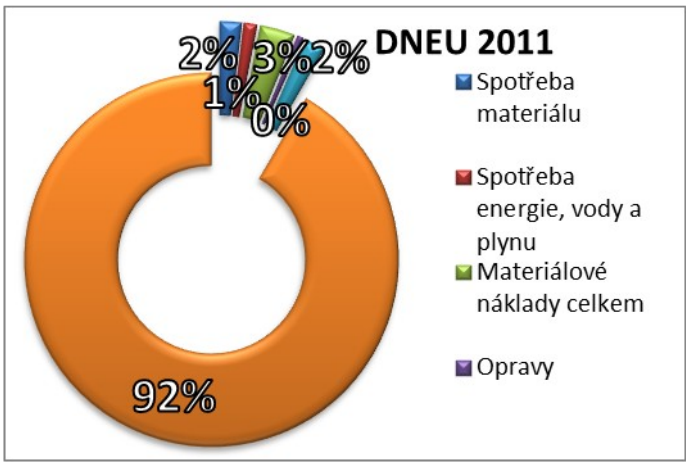
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

DĚTSKÁ NEUROLOGIE

	Dětská neurologie ambulance		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	41,32	42,84	103,68%
Spotřeba energie, vody a plynu	35,07	26,29	74,96%
Materiálové náklady celkem	76,39	69,13	90,50%
Opravy	11,48	12,86	112,02%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	50,91	41,98	82,46%
Mzdové náklady 521*	1 989,00	2 100,72	105,62%
Celkové náklady	**2 875,67**	**3 000,46**	**104,34%**
Výnosy z prodeje služeb	4 177,17	4 182,87	100,14%
Provozní dotace	5,90	13,46	228,14%
Výnosy celkem	**4 183,05**	**4 197,24**	**100,34%**
počet ošetřovacích dnů			
Body	4 217,33	4 175,13	99,00%
ZUM			
Paušál			
Náklady materiálové na OD			
Mzdové náklady na OD			
Výnosy celkem na OD			
Body na ošetřovací den			
Vnitronáklady	**454**	**278**	**61,16%**
Vnitrovýnosy			
Hospodářský výsledek	**853,01**	**918,90**	**107,72%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč





	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	9,44	7,53
počet sester	26,5	26,5
sanitář	2	2
úklid	5	6

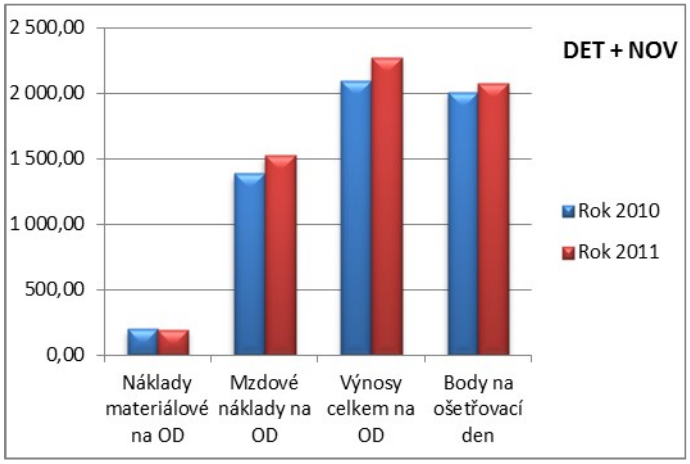
HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

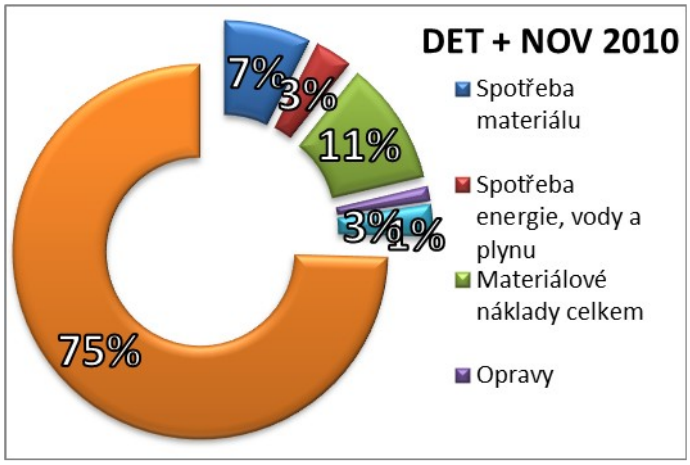
DĚTSKÉ ODDĚLENÍ

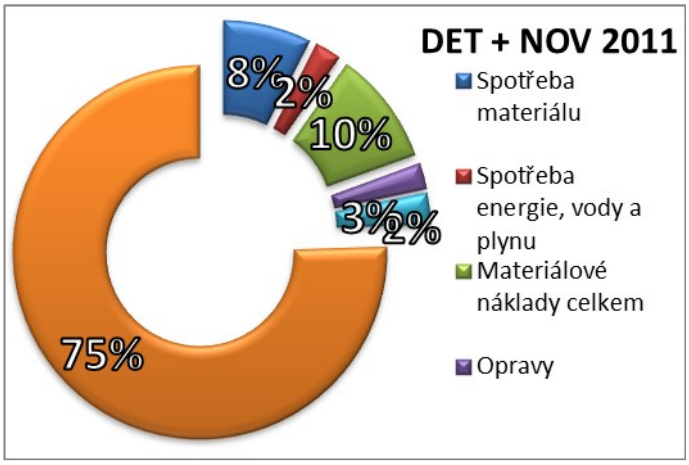
Dětské oddělení + ambulance + novorozenci

Popis činnosti	Rok 2010	Rok 2011	Index 2011/2010
Spotřeba materiálu	1 532,44	1 625,28	106,06%
Spotřeba energie, vody a plynu	658,97	491,77	74,63%
Materiálové náklady celkem	2 191,41	2 117,05	96,61%
Opravy	268,50	483,82	180,19%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	572,70	582,54	101,72%
Mzdové náklady 521*	15 322,90	16 339,06	106,63%
Celkové náklady	**24 146,07**	**25 537,07**	**105,76%**
Výnosy z prodeje služeb	22 998,87	24 353,72	105,89%
Provozní dotace	157,00	65,00	41,40%
Výnosy celkem	**23 160,34**	**24 420,39**	**105,44%**
počet ošetřovacích dnů	**11 060,00**	**10 730,00**	**97,02%**
Body	22 197 959,00	22 314 755,00	100,53%
ZUM	125 867,00	332 316,00	264,02%
Paušál	222 060,00	208 179,00	93,75%
Náklady materiálové na OD	**198,14**	**197,30**	**99,58%**
Mzdové náklady na OD	**1 385,43**	**1 522,75**	**109,91%**
Výnosy celkem na OD	**2 094,06**	**2 275,90**	**108,68%**
Body na ošetřovací den	**2 007,05**	**2 079,66**	**103,62%**
Vnitronáklady	**3 916**	**2 633**	**67,23%**
Vnitrovýnosy			
Hospodářský výsledek	**-4 901,93**	**-3 749,45**	**76,49%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč




DET + NOV 2010
7%
3%
11%
3%
1%
75%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy


DET + NOV 2011
8%
2%
10%
3%
2%
75%
Spotřeba materiálu
Spotřeba energie, vody a plynu
Materiálové náklady celkem
Opravy

	ONKOLOGIE		PATOLOGIE	
	2010	2011	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	1,56	1,66	2	2
počet sester+laborant	3	3	2+2	2+3
sanitář			1	1
úklid	0,37	0,37	1	1

HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

ONKOLOGIE | **PATOLOGIE**

	Onkologie			Patologie		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	1 905,62	1 229,30	64,51%	588,47	448,45	76,21%
Mzdové náklady (521*)	2 063,07	2 115,85	102,56%	2 508,67	2 801,42	111,67%
Celkové náklady	**4 854,34**	**4 290,45**	**88,38%**	**5 651,16**	**5 466,23**	**96,73%**
Výnosy za zdrav.péči	4 843,32	4 019,15	82,98%	9 550,92	9 681,21	101,36%
Provozní dotace	80,00	84,00	105,00%	213,67	35,43	16,58%
Výnosy celkem	**4 961,74**	**4 103,27**	**82,70%**	**9 764,59**	**9 716,64**	**99,51%**
Body	2 271 089,00	2 160 916,00	95,15%	9 437 633	9 497 926	100,64%
ZUM	2 287 596,18	1 392 823,00	60,89%			
Vnitronáklady	**483,41**	**249,63**	**51,64%**			
Vnitrovýnosy						
Hospodářský výsledek	**-376,01**	**-436,81**	**116,17%**	**4 113,43**	**4 250,41**	**103,33%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

	ONM		RDG	
	2010	2011	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	1	1	7,27	8,02
počet sester+laborant sanitář	1+2	0+2	2+11,45	2+12,45
úklid			1,5	1,5
THP			4	4

HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY

RDG

	ONM			RDG		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	2 066,37	2 297,02	111,16%	2 582,80	2 193,63	84,93%
Mzdové náklady (521*)	1 291,57	1 400,77	108,45%	11 506,38	12 349,51	107,33%
Celkové náklady	**5 674,25**	**6 460,41**	**113,85%**	**24 504,59**	**23 885,85**	**97,48%**
Výnosy za zdrav.péči	8 740,45	9 644,18	6460,41%	28 768,58	30 975,58	107,67%
Provozní dotace	17,13	13,46	78,58%	288,63	68,59	23,76%
Výnosy celkem	**8 757,58**	**9 657,65**	**110,28%**	**29 237,67**	**31 059,17**	**106,23%**
Body	3 369 240,00	4 593 989,00	136,35%	25 986 654,00	27 979 023,00	107,67%
ZUM	5 304 571,72	4 974 422,35	93,78%	1 880 632,30	2 039 170,15	108,43%
Vnitronáklady	**393,99**	**283,99**	**72,08%**	**2 143,58**	**1 233,69**	**57,55%**
Vnitrovýnosy				**2 712,38**	**2 675,71**	**98,65%**
Hospodářský výsledek	**2 689,34**	**2 913,25**	**108,33%**	**5 301,88**	**8 615,34**	**162,50%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

	COS		CS	
	2010	2011	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)		1		
počet sester	29,6	28	5	6
sanitář	9	9	7	7
úklid	6	6	1	1
THP	0,5	0,5		

HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

COS + CENTRÁLNÍ STERILIZACE

	COS			Centrální sterilizace		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	1 042,84	1 111,16	107%	2 247,60	1 756,56	78%
Mzdové náklady (521*)	11 145,00	11 974,00	107%	2 757,59	2 612,37	95%
Celkové náklady	**21 738,95**	**22 698,16**	**104%**	**8 365,32**	**7 594,03**	**91%**
Výnosy za zdrav.péči	729,68	777,52	107%	**170,98**	**164,67**	96%
Provozní dotace	130,00		0%	637,75		0%
Výnosy celkem	**1 652,88**	**1 084,44**	**66%**	**819,56**	**169,57**	**21%**
Body						
ZUM						
Vnitronáklady	**9 957,77**	**8 915,38**	**90%**	**743,21**	**465,03**	**63%**
Vnitrovýnosy	**30 043,84**	**30 529,10**	**102%**	**9 495,15**	**9 329,85**	**98%**
Hospodářský výsledek	**0,00**	**0,00**		**1 206,18**	**1 440,36**	**119%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	1	1
počet sester+fyzioterapeut	3,75+8,5	4,75+9,25
sanitář		2
úklid	1,88	1,88
THP	1	1

HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

REHABILITACE

	Rehabilitace		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	285	788	276%
Mzdové náklady (521*)	4 061	4 202	103%
Celkové náklady	**7 041**	**7 738**	**110%**
Výnosy za zdrav.péči	8 705	8 648	99%
Provozní dotace	51		0%
Výnosy celkem	**8 827**	**8 691**	**98%**
Body	8 388 314	8 295 375	99%
ZUM			
Vnitronáklady	**838**	**449**	**54%**
Vnitrovýnosy	**8,00**	**6,00**	**75%**
Hospodářský výsledek	**956,00**	**510,00**	**53%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

	2010	2011
počet lékařů (v přepočtený)	2,78	2,78
počet sester	36,5	36,63
sanitář	4,5	4,5
úklid	4	4
THP	0,5	0,5

HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE DLE ODDĚLENÍ

ODDĚLENÍ KLINICKÝCH LABORATOŘÍ A TRANSFUZNÍ SLUŽBY

	Hematologie a krevní transfuze			Mikrobiologie		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	8 144	8 567	105%	3 998	3 217	80%
Opravy	629	444	71%	157	165	105%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	610	575	94%	111	145	131%
Mzdové náklady 521*	6 658	6 887	103%	3 303	3 174	96%
Celkové náklady	**20 509**	**20 889**	**102%**	**9 473**	**8 402**	**89%**
Tržby za zdrav.péči	11 853	11 791	99%	15 844	17 047	108%
Provozní dotace	294	38	13%	70	56	80%
Výnosy celkem	**21 224**	**20 911**	**99%**	**15 914**	**17 103**	**107%**
Body	11 094 829	10 912 490	98%	15 653 464	17 083 969	109%
ZUM	331 669	400 376	121%			
Vnitronáklady	1 844	1 272	69%	981	680	69%
Vnitrovýnosy	2 032	2 048	101%	3 518	3 417	97%
OD celkem nemocnice	140 820	130 709	93%	140 820	130 709	93%
Náklady materiálové na OD	**57,84**	**65,54**	**113%**	**28,39**	**24,61**	**87%**
Mzdové náklady na OD	**47,28**	**52,69**	**111%**	**23,46**	**24,28**	**104%**
Hospodářský výsledek	**903,00**	**798,00**	**88%**	**8 978,00**	**11 438,00**	**127%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

	Biochemie			Celkem		
Popis činnosti	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**	**Rok 2010**	**Rok 2011**	**Index 2011/2010**
Spotřeba materiálu	13 999	16 118	115%	26 141	27 902	107%
Opravy	733	661	90%	1 519	1 270	84%
Služby (servis, praní, nájem,ostatní)	381	337	88%	1 102	1 057	96%
Mzdové náklady 521*	6 919	7 284	105%	16 880	17 345	103%
Celkové náklady	**25 290**	**27 582**	**109%**	**55 272**	**56 873**	**103%**
Tržby od ZP	34 581	35 596	103%	62 278	64 434	103%
Provozní dotace	64	80	125%	37 202	38 094	102%
Výnosy celkem	**34 676**	**35 688**	**103%**	**26 782 969**	**28 032 147**	**105%**
Body	34 017 298	35 435 833	104%	34 348 967	35 836 209	104%
ZUM				2 825	1 952	69%
Vnitronáklady	1 708	1 180	69%	7 258	6 645	92%
Vnitrovýnosy	3 538	3 776	107%	285 178	265 194	93%
OD celkem nemocnice	140 820	130 709	93%	140 820	130 709	93%
Náklady materiálové na OD	**99,41**	**123,31**	**124%**	**91,67**	**105,21**	**115%**
Osobní náklady na OD	**49,13**	**55,73**	**113%**	**59,19**	**65,40**	**110%**
Hospodářský výsledek	**11 216,00**	**10 702,00**	**95%**	**21 097**	**22 938**	**109%**

údaje jsou uvedeny v tis. Kč

UKAZATELE	
Počet lůžek k 31. 12. 2011	**555**
Počet hospitalizovaných pacientů	19 803
Počet ambulantních návštěv	186 069
Průměrná ošetřovací doba v nemocnici	5,20
Průměrná ošetřovací doba v Sanatorium Buchtův kopec	37,81

POČET LŮŽEK
DLE ODDĚLENÍ

Oddělení	Počet lůžek
Interní oddělení	99
Infekční oddělení	22
Neurologické oddělení	32
Dětské oddělení	34
Gynekologické oddělení	52
Novorozenecké oddělení	20
Chirurgické oddělení	82
Urologické oddělení	21
ARO	6
Ortopedické oddělení	30
Oční oddělení	11
Kožní oddělení	20
LDN Buchtův kopec	50
LRN Buchtův kopec	40
Sociální služby	36
celkem	**555**

Investice pořízené od začátku roku 2011 do současnosti z odpisů	
Měřič kvality vzduchu	56 444,00
Salátový bufet	186 516,00
Porodní stůl	110 898,90
Gynekologický vyšetřovací stůl	81 198,90
Kartotéka a opláštění evidence na interním pavilonu	94 098,00
Dodávkový automobil pro rozvážku	445 000,00
Lednice na léky pro INT-JIP	43 200,00
Rozšíření HW+SW EMG/EP	70 070,00
Elektrokoagulační přístroj	265 523,50
Mikroskop pro patologii	199 937,45
Měřič aplikované aktivity	243 100,00
Telemetrický systém pro interní pavilon (Dotace a dary 830.000,-)	1 114 191,40
Ultrazvukový přístroj pro gynekologii	1 265 000,00
Centrální pult JIP	42 000,00
Celkem	**3 951 654,65**

Opravy a udržování stavební	
Nátěry a výmalby	214 478
Oprava střechy garáží	47 526
Drobné stavební opravy v areálu Nemocnice	56 453
Celkem	**318 457**

Opravy a udržování zdravotnické techniky (cena za opravu vyšší než 100.000,- Kč)	
Endoskopická technika	508 199
Ostatní nespecifikováná technika	130 900
RTG technika stacionární	214 159
Sonografická technika	238 900
Celkem	**1 092 158**

Zadávání veřejných zakázek

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace (dále jen „nemocnice) zavedla a důsledně uplatňuje transparentní systém nákupů zboží, služeb a stavebních prací. Od 1. 7. 2006 v souvislosti s účinností zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“) jsou nadlimitní a podlimitní veřejné zakázky zadávány dle tohoto zákona a veřejné zakázky malého rozsahu jsou v souladu s principem transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace zadávány dle Pravidel Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek v podmínkách kraje Vysočina a příspěvkových organizacích zřizovaných krajem Vysočina (dále jen „Pravidla“) a směrnice nemocnice č. 4/2009 a následně č. 10/2011 k zadávání veřejných zakázek. O všech veřejných zakázkách je vedena průkazná dokumentace v souladu s uvedeným zákonem a „Pravidly“.

S cílem realizovat nákupy za objektivizované tržní ceny a dosáhnout co nejvyšších úspor je většina veřejných zakázek malého rozsahu zadávána on-line v elektronické aukční síni (dále jen „e-aukce“). Některé vhodné veřejné zakázky zadané ve zjednodušeném podlimitním řízení jsou rovněž hodnoceny v e-aukci. E-aukce zajišťují transparentnost celého procesu a významně snižují ceny, a to i při opakovaném zadávání.

Velkou změnou v oblasti nákupů potravinářského zboží bylo zavedení elektronických poptávkových řízení v druhé polovině roku 2011. Oddělení veřejných zakázek ve spolupráci se stravovacím provozem zahájilo elektronická poptávková řízení na nákupy potravinářského zboží na krátkodobá období v souladu s § 13 odst. 8 zákona.

Rozhodnutí o zahájení provozu elektronického poptávkového systému na dodávky potravin bylo především z důvodu neustále se zvyšujících a měnících se cen potravinářského zboží a výhodnosti použití elektronického nástroje - zejména rychlého, přehledného a transparentního průzkumu aktuálních cen potravin pro krátkodobá období (1 – 3 měsíce dle druhu komodity) a minimální administrativní zátěže. V minulém období byly nákupy potravin řešeny standardními zadávacími řízeními, avšak pro potravinářské zboží se tento způsob zadávání stal nevhodným z důvodu časté proměnlivosti jednotkových cen a časté nemožnosti dodržení jednotkových smluvních cen po dobu 6 měsíců a déle ze strany dodavatelů.

Cílem zavedení elektronických poptávkových řízení bylo především zohlednit krátkodobé akční nabídky jednotlivých dodavatelů potravinářského zboží a tím co nejvíce optimalizovat jednotkové nákupní ceny pro daná období, což se hned od začátku aplikace poptávkového systému podařilo. Nejdříve byly do poptávek zařazeny pouze vybrané komodity, a to mražené výrobky, mléčné a suché potraviny. Tento způsob optimalizace nákupních cen potravinářského zboží se u těchto komodit osvědčil, a proto budou do poptávkových řízení postupně přidávány další komodity, a to pečivo, maso a masné výrobky.

Veřejné zakázky zadané dle zákona o veřejných zakázkách

V roce 2011 byly dle zákona realizovány celkem 4 veřejné zakázky, z toho 2 veřejné zakázky nadlimitní a 2 podlimitní veřejné zakázky v celkovém objemu **75 055 547,60 Kč s DPH.**

Přehled těchto veřejných zakázek včetně uchazečů, jimž byla příslušná zakázka přidělena, je uveden v tabulce níže.

Evid. číslo	Název	Cena zakázky bez DPH	Cena zakázky s DPH	Vítězný uchazeč
01/11/ VZ	Dodávky nezaměnitelného spotřebního materiálu vázané n a výpůjčky analytických linek (společná veřejná zakázka Nemocnice Nové Město na Moravě, p.o. a Nemocnice Jihlava, p.o.	52 364 280,56	57 600 708,60	–ROCHE s. r. o., Dukelských hrdinů 567/52, 170 00 Praha 7
02/11/ VZ	Vybavení místností – 4. etapa rekonstrukce pavilonu interních oborů	3 035 690,00	3 642 828,00	DS Interiér s. r. o., Malšice 371, 391 75 Malšice
03/11/ VZ	Stavební úpravy pro LDN (e-aukce)	9 072 465,00	10 886 958,00	Ladislav Mrázek, Jamborova 786, 592 31 Nové Město na Moravě
04/11/ VZ	Odvoz a likvidace nebezpečného a vybraného ostatního odpadu (e-aukce)	2 437 544,20	2 925 053,00	SPORTEN a. s. , U Pohledce 1347, 592 31 Nové Město na Moravě
		66 909 979,76	75 055 547,60	

Veřejné zakázky malého rozsahu zadané dle směrnice č. 4/2009 resp. č. 10/2011 k zadávání veřejných zakázek

Zakázky zadané on-line v elektronické aukční síni

V roce 2011 bylo v nemocnici zadáno 22 on-line zakázek malého rozsahu o celkovém objemu **11 937 328,38 Kč** bez DPH

Zakázky zadané on-line v elektronické aukční síni

	Název
1.	Kortikosteroidy
2.	Antiulceróza, antacida
3.	Rozšíření Wi-FI sítě
4.	Dialyzační jehly
5.	Dodávka a instalace HW/SW
6.	Masné výrobky (1.7.2011 – 31.12.2011)
7.	Měřič aplikované aktivity
8.	Pečivo (1.7.2011 – 31.12.2011)
9.	Maso (1.7.2011 – 31.12.2011)
10.	Obalový materiál pro sterilizaci
11.	Lůžkoviny
12.	Servery NIS
13.	Pracovní oděvy
14.	UZ přístroj pro gynekologicko-porodní oddělení
15.	Sanitní vůz
16.	Vybavení pro ERP systém

17.	Prvky WI-FI
18.	Elektrická polohovací lůžka
19.	Telemetrie
20.	Masné výrobky volné (1.1.2012 – 30.6.2012)
21.	Masné výrobky balené (1.1.2012 – 30.6.2012)
22.	Maso (1.1.2012 – 30.6.2012)

Zakázky realizované písemnou výzvou k podání nabídky

Písemnou výzvou k podání nabídek bylo v roce 2011 realizováno celkem 6 zakázek o celkovém objemu **3 431 759,30 Kč s DPH.**

Přehled těchto zakázek

	Název
1.	Malířské a natěračské práce
2.	Provedení personálního auditu
3.	Vybavení rehabilitačního oddělení
4.	Brambory
5.	Hospicové pokoje
6.	Dodávkový vůz

Závěr

Na základě shora uvedených veřejných zakázek byly v roce 2011 uzavřeny smlouvy na dodávky, služby a stavební práce v celkové výši **90 424 634,98 Kč s DPH.**

Níže uvedená tabulka udává počet realizovaných veřejných zakázek v roce 2011 ve srovnání s roky 2009 a 2010 podle jednotlivých způsobů zadání a v celkovém finančním vyjádření. Z níže uvedeného přehledu vyplývá, že ve veřejných zakázkách jsou stáje nejčastěji využívány osvědčené elektronické aukce jako prostředky pro hodnocení nabídek (22 veřejných zakázek malého rozsahu a 2 veřejné zakázky podle zákona), a to především z důvodu optimalizace cen na trhu a transparentnosti jednotlivých zadávacích řízení. Počty realizovaných veřejných zakázek se postupně snižují, což se děje především ze stále složitější a náročnější administrativy v rámci jednotlivých zadávacích řízení, které vyplývají zejména z legislativních požadavků.

Způsob zadání – počet realizovaných zakázek	2009	2010	2011
- zákon	6 (z toho 0 e-aukcí)	8 (z toho 3 e-aukce)	**4 (z toho 2 e-aukce)**
- on-line	25	27	**22**
- písemně	32	13	**6**
Předpokládaná úspora z e-aukcí	945 962,97	5 635 567,29	**1 254 891,40**
úspora vyjádřena v %	7,90	20,42	**9,51**
Finanční vyjádření	126 584 455,56	71 218 480,63	**90 424 634,98**

Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

ředitelka:
JUDr. Věra Palečková

Žďárská 610
592 31 Nové Město na Moravě
telefon: +420 566 801 111
fax: +420 566 801 609
e-mail: sekretariat@nnm.cz

Zřizovatelem nemocnice je Kraj Vysočina
Žižkova 57, 587 33 Jihlava
telefon: 564 602 111, 564 602 100
fax: 564 602 420
email: posta@kr-vysocina.cz
www: www.kr-vysocina.cz

www.nnm.cz