Kraj Vysočina

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace



NEMOCNICE NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ
příspěvková organizace

Výroční zpráva 2014

Obsah:

1 Úvodní slovo ředitelky 3
2 Organizační struktura 5
3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči 6
4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči 8
5 Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu 11
6 Aktivity oddělení nemocnice 12
6.1 Základní údaje o nemocnici 12
6.2 Lůžkový fond 12
7 Investiční činnost 13
8 Ekonomika 14
8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2013 - 2014 v tis. Kč 16
8.2 Největší dodavatelé v roce 2014 18
8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů 18
8.4 Skladové hospodářství 19
8.5 Veřejné zakázky 20
Zadávání veřejných zakázek 20
Poptávková řízení 24
Nákupní procesy 25
9 Lidské zdroje 26
10 Provozně-technický úsek 29
11 Plánek areálu nemocnice 31

1 Úvodní slovo ředitelky

Vážení čtenáři,

výroční zpráva, informující nejen o hospodaření, ale i dalších aktivitách naší nemocnice v uplynulém roce 2014, svědčí o tom, že naše nemocnice je v současné době ekonomicky stabilním subjektem, který má své pevné místo v síti zdravotnických zařízení Kraje Vysočina.

Úhradová vyhláška pro rok 2014 přináší více finančních prostředků než vyhláška v roce 2013, avšak nabízené tržby jen stěží pokrývají náklady běžného provozu. Na další potřebný rozvoj zejména v investiční oblasti se tak nedostává. Rok 2014 byl uzavřen s nepatrným ziskem ve výši 24,8 tis. Kč. Nutno však říci, že tohoto hospodářského výsledku bylo dosaženo především díky realizaci celé řady opatření ať již na straně optimalizace nákladů či výnosů. Zlepšení hospodaření oproti roku 2013 významně napomohla také dotace zřizovatele ve výši 9 mil. Kč účelově určená na úhradu závazků.

Nejen pacientům ze své spádové oblasti poskytujeme základní i specializovanou ambulantní i lůžkovou diagnostickou, léčebnou i ošetřovatelskou péči na vysoké úrovni – snahou je tuto kvalitu nejen udržet, ale dále rozvíjet, což se v celé řadě našich odborností také daří. Námi poskytovanou péči písemně ocenilo celkem 411 pacientů - vyjádřené pochvaly směřovaly ke kvalitě poskytovaných služeb, citlivému a vlídnému přístupu našich zdravotníků, pozitivně bylo vnímáno i pěkné prostředí naší nemocnice. V roce 2014 jsme zaznamenali, a zároveň šetřili celkem 9 stížností, 2 byly po vysvětlení a komunikaci s pacientem vzaty zpět, zbylé byly po prošetření vyhodnoceny buď jako nedůvodné (2) nebo jako částečně důvodné (5). Ve všech případech bylo s pacienty komunikováno a byla učiněna potřebná opatření.

V loňském roce jsme rozšířili i některé služby. Od dubna 2014 jsme nabídli pacientům z Velkého Meziříčí a jeho okolí ambulantní oftalmologickou péči přímo na místě. Naše nová oční ambulance tak poskytla do konce roku své služby téměř 3 tis. pacientů z této oblasti. V květnu 2014 se nám podařilo se zdravotními pojišťovnami dojednat úhradu námi poskytované lůžkové rehabilitační péče. Rehabilitační oddělení a naše Iktové centrum bylo vybaveno novou zdravotnickou technikou v celkové výši 11,3 mil Kč a to na základě úspěšného čerpání prostředků z Evropských fondů pro regionální rozvoj. Dalších téměř 9 mil. Kč investovala nemocnice z vlastních finančních zdrojů do potřebné obnovy zdravotnické techniky. Za výrazné finanční podpory měst a obcí z naší spádové oblasti byla koncem roku pro chirurgickou operativu zakoupena laparoskopická věž (1,8 mil Kč).

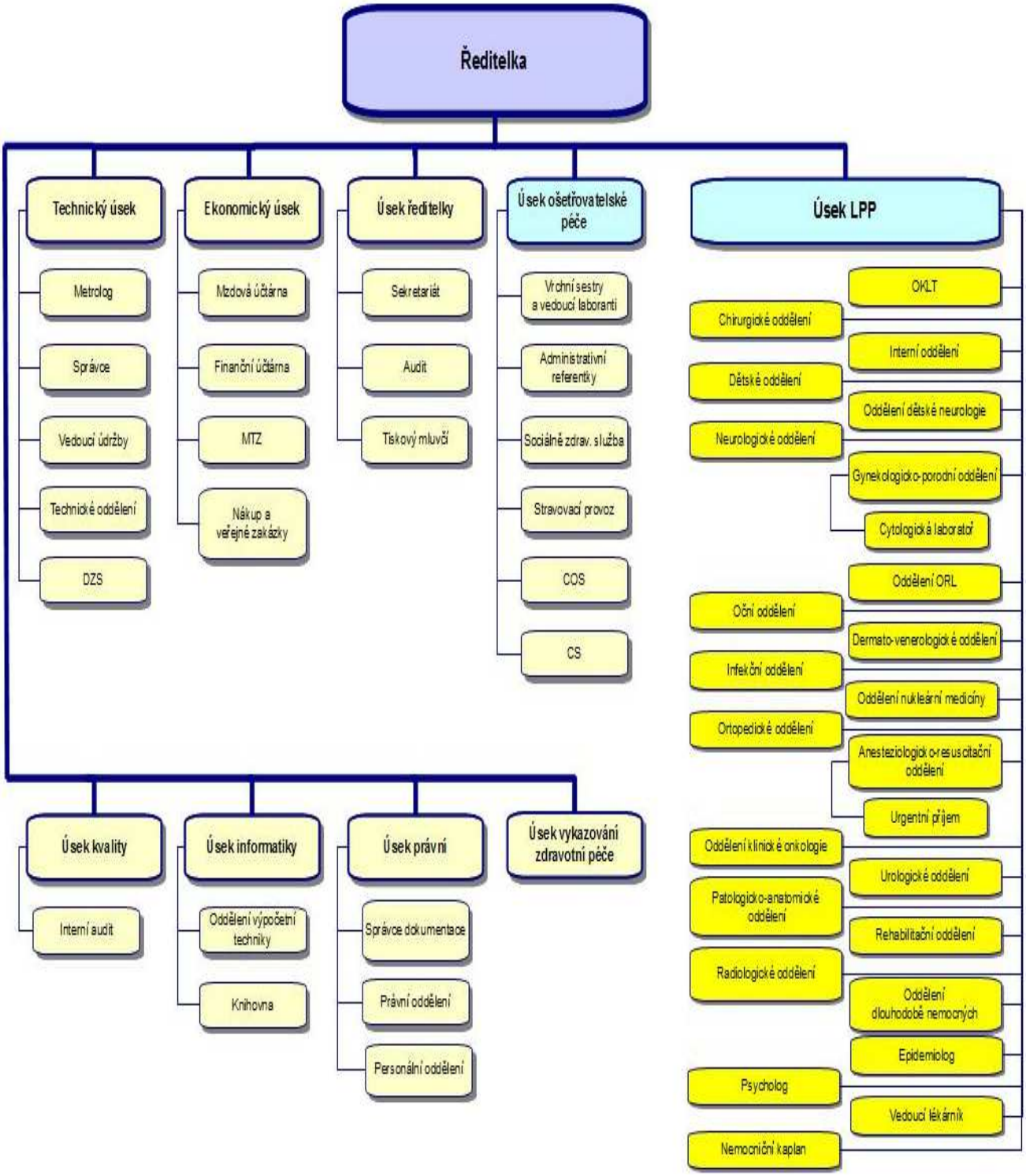
Mezi významné události loňského roku patřilo i úspěšné akreditační šetření. Certifikát o udělení Akreditace s platností do 8. 12. 2017 dokládá, že naše nemocnice splňuje požadavky akreditačních standardů Spojené akreditační komise a zároveň požadavky standardů řízení kvality a bezpečí při poskytování zdravotních služeb. Můžeme se také pochlubit druhým místem v soutěži „Bezpečná nemocnice“, kterou každoročně pořádá Kraj Vysočina. V roce 2014 jsme se do této celostátní soutěže

přihlásili s projektem „Bezpečnostní kamerový záznamový systém“, který zajišťuje větší bezpečnost našich pacientů hospitalizovaných na oddělení dlouhodobě nemocných.

Ráda bych vyjádřila své poděkování všem, kteří novoměstskou nemocnici podporují a jejichž zásluhou byl rok 2014 rokem uspokojivým. Na prvním místě děkuji všem našim zaměstnancům, díky jejich obětavému úsilí se podařilo udržet potřebnou kvalitu poskytované péče i v této, z hlediska ekonomiky složité době. Velký dík si zaslouží také naši pacienti, kteří s důvěrou vyhledávají naše služby, sponzoři za finanční výpomoc a ostatní, kteří nás jakkoliv podporují. Poděkování patří také našemu zřizovateli Kraji Vysočina a jeho představitelům za veškerou pomoc a pochopení při řešení našich problémů.

JUDr. Věra Palečková
ředitelka nemocnice

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Rok 2014 nebyl z pohledu poskytování zdravotní péče výrazně jiný, než roky předcházející. Nikdy nevysychající proud pacientů, přicházející za péčí do naší nemocnice, byl léčen z chronicky podfinancovaného rozpočtu. A to vše v upřímné snaze všech zdravotníků poskytnout péči lepší nebo alespoň stejnou ve srovnání s minulými lety. Tento rok bylo v naší nemocnici hospitalizováno 19.896 pacientů a 211.860 pacientům byla poskytnuta péče ambulantní. Na našich operačních sálech bylo provedeno 9754 operací a naše porodnice pomohla na svět 810 dětem.

Lze konstatovat, že všechna oddělení naší nemocnice v roce 2014 poskytovala kvalitní péči ve standardu, který byl nastaven v minulých letech. Personálně se nám podařilo udržet chod všech oborů a ambulancí. V řadě oborů, chirurgických i nechirurgických, se podařilo zavádět nové techniky a metody, které korespondují s rozvojem a novými poznatky lékařské vědy. Všechny velké obory naší nemocnice jsou stále akreditovány k tomu, aby mohly poskytovat postgraduální výchovu mladých lékařů.

Rok 2014 přinesl pro naše neurologické oddělení prodloužení statutu Iktového centra. Tento fakt zároveň přinesl i další význačné investice do přístrojového vybavení v péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou. Naše centrum poskytuje nadále, jako druhé v kraji Vysočina, péči o tuto významnou skupinu pacientů od iniciálního ošetření až po úplnou rehabilitaci.

Rok 2014 byl rokem i několika menších investičních a organizačních kroků, které vedly ke zkvalitnění péče o naše pacienty. Jedním z nich bylo otevření Oční ambulance ve Velkém Meziříčí. Tuto ambulanci obsazujeme 4 krát týdně oftalmologem naší nemocnice a rozšířili jsme tak spádovou oblast našeho očního oddělení.

S příchodem nového primáře rehabilitačního oddělení došlo k rozvoji lůžkové rehabilitační péče a to nejen ve vztahu k pacientům po cévních mozkových příhodách, ale i po ortopedických a traumatologických operacích. Rehabilitační oddělení bylo navíc přístrojově posíleno v rámci dovybavení Iktového centra naší nemocnice.

Kvalitu poskytované péče v chirurgických oborech bezesporu zvýšilo pořízení nového monitorovacího systému na chirurgické jednotce intenzivní péče. Systém hlídá životní funkce všem závažně stonajícím pacientům chirurgie, ortopedie a urologie a to nejen po operačních výkonech. Ke konci roku byla za výrazné sponzorské podpory okolních obcí pořízena nová laparoskopická věž. Ta je využívána při takzvaných minimálně invazivních operačních výkonech, kdy je operačními nástroji v těle pacienta operováno za kontroly kamery.

Mám-li shrnout stav zdravotní péče v roce 2014 obecně, nejen v naší nemocnici, nemohu si odpustit především postesk nad tím, jak málo si společnost váží toho, co získává za tak nízké investované prostředky. Poměr cena/výkon je v případě zdravotní péče v naší zemi mimořádný. A to vše je výsledek nesmírně obětavé práce všech zdravotnických pracovníků. Za to jim patří moje poděkování.

MUDr. Dušan Mach
Náměstek LPP

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

Rok 2014 byl rokem příprav na reakreditaci nemocnice. Celý tento rok byl kladen důraz na kvalitní poskytování lékařské a ošetřovatelské péče a důslednou přípravu nemocnice na akreditaci. V červnu proběhlo předakreditační šetření se SAK a akreditační šetření bylo stanoveno na termín 8. - 10. prosince. V průběhu celého roku probíhaly audity na plnění akreditačních standardů, na kvalitu vyplňování lékařské a ošetřovatelské dokumentace, na kvalitu poskytované lékařské a ošetřovatelské péče. Začátkem roku 2014 pracovní tým vrchních sester pověřených náměstkyní pro ošetřovatelskou péči navrhl upravenou a zjednodušenou ošetřovatelskou dokumentaci, se kterou se nelékařští pracovníci seznámili a pod metodickým vedením vrchních sester a manažerky pro kvalitu s ní začali pracovat. Akreditace proběhla úspěšně 8. a 9. prosince 2014 za velké zásluhy všech zaměstnanců nemocnice.

V květnu došlo ke změně v provozování nemocničního OBČERSTVENÍ. Do této doby byl bufet v pronájmu soukromé osoby. Zaměstnanci a pacienti projevili nespokojenost s nabídkou sortimentu a úrovní poskytovaných služeb, a proto OBČERSTVENÍ začala od května provozovat nemocnice. Všechny služby i sortiment zboží zajišťuje oddělení stravovacího provozu. Prostory občerstvení jsou upravené, lépe vybavené a nabídka občerstvení je obohacena o různé druhy jídel, ovoce, zeleniny atd. Je možné si objednat i bezlepkové pečivo.

V roce 2014 bylo rehabilitační oddělení v rámci dotací na IKTOVÉ CENTRUM vybaveno novými přístroji, které slouží k rozcvičování pro pacienty. Rozcvičování pacientů pomocí těchto přístrojů urychluje průběh terapie a jejich rychlejší návrat do běžného života. Jsou to tyto přístroje:
Erigo - kombinovaný přístroj pro vertikalizaci, mobilizaci a proprioceptivní stimulaci;
Armeo - přístroj pro funkční terapii horní končetiny s motivační zpětnou vazbou;
Rehawalk Zebris - dynamický chodník pro analýzu a nácvik chůze s integrovanými tlakovými senzory;
ARTROMOT® - motorové dlahy na dolní končetiny (kolenní 3x, hlezenní 1x) a na horní končetiny (ramenní 1x, loketní 2x, zápěstní 1x, prstová 1x), slouží především k zamezení poškození v důsledku imobilizace, včasnému obnovení nebolestivého pohybu kloubů a urychlení průběhu terapie s dobrým funkčním výsledkem;
Thera trainer - přístroj k procvičování horních i dolních končetin, je určen k denně prováděnému pasivnímu, asistovanému a aktivnímu pohybovému tréninku; vířivá vana na horní a dolní končetiny - procedura, při níž se zvyšuje prokrvení dolních a horních končetin,

zlepšuje se lokální metabolismus, aktivují se kožní receptory, uvolňuje se ztuhlé svalstvo a klouby, snižuje se svalové napětí.
Rehabilitační péče v naší nemocnici zásluhou všech pracovníků tohoto oddělení je na vysoké odborné úrovni, pacienty je vyhledávaná a velice dobře hodnocená.

Lymfologická ambulance, která zahájila provoz v roce 2008 je stále více vyhledávanou a žádanou ambulancí. Požadavky pacientů, kteří mají zájem o tyto služby, nejsou plně pokryty z důvodu malé kapacity lymfologického sálku a tak koncem prosince 2014 byla zahájena rekonstrukce a rozšíření stávajících prostorů. Odborná úroveň poskytovaných služeb a lidský přístup pracovníků v této ambulanci přivádí do naší nemocnice pacienty z širokého okolí i z jiných okresů.

Naše nemocnice má v současné době tři lůžková oddělení dlouhodobě nemocných. Sociální služby pro pacienty nemocnice poskytuje sociální pracovnice, která pacientům pomáhá zajišťovat další (následnou) péči. Pod vedením sociální pracovnice je založena šatní banka. Z této šatní banky se průběžně čerpá oblečení pro potřebné pacienty, které je do ní doplňováno zaměstnanci i veřejností.

Oddělení urgentního příjmu, které vzniklo nově v roce 2013, si během krátké působnosti v nemocnici vybudovalo velkou prestiž v poskytování akutní péče u všech, kteří byli na tomto oddělení ošetřeni. Vysoké počty kvalitně ošetřených akutních pacientů značí vysokou profesionalitu ošetřujícího personálu.

Novou metodu do praxe zavedlo novorozenecké oddělení „BONDING“ = porodní radost. Miminko se neodnáší po porodu na oddělení, ale zůstává s maminkou. Je to proces, kdy se tvoří vztah mezi maminkou a dítětem v prvních vteřinách po porodu. Cílem je dosáhnout nepřerušeného kontaktu mezi maminkou a miminkem. Ihned po porodu se ještě neumyté novorozeně přikládá asi na 2 minuty na matku, po té se zváží a osuší a opět se asi na 10 minut položí na matku a dále pobývá u matky na lůžku.

V březnu 2014 byla otevřena oční ambulance ve Velkém Meziříčí. Čtyři dny v týdnu ordinuje oční lékař a všeobecná sestra. Odborná vyšetření vyhledává stále více pacientů, protože služby, které pacientům z Velkého Meziříčí a okolí nabízí, jsou vysoké kvality.

Během roku 2014 vzniká v nemocnici projekt ZDRAVÍ zaměřený na zdravý životní styl. Probíhají přednášky zajištěné nutričními terapeutkami na téma zdravá výživa, kterých se mohou účastnit zaměstnanci i veřejnost. Do projektu ZDRAVÍ se zapojuje oddělení rehabilitace s nabídkou cvičení a plavání pro zaměstnance a dalšími pohybovými aktivitami.

I v tomto roce jsou nelékařští pracovníci zapojeni do krajských a celostátních projektů (např. pokračuje projekt PSYCHOSOCIÁLNÍ KLIMA PORODNIC, do kterého je zapojeno gynekologicko-porodnické oddělení. Tento projekt probíhá v rámci výzkumu na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy v Praze). V naší nemocnici také probíhají odborné semináře a konference pořádané jednotlivými odděleními a vzdělávací akce pořádané nemocnicí, které jsou finančně dotovány zřizovatelem. U nelékařských pracovníků roste zájem o profesní vzdělávání v jednotlivých oborech.

Jiřina Poulová
náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

5 Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu

Nemocnice kontinuálně pracuje na zvyšování kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče, a na prevenci rizik vyplývajících z pobytu pacienta, návštěvníka a zaměstnance ve zdravotnickém zařízení. Zavedený systém kvality naplňuje požadavky legislativy, Národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise ČR, normy ČSN EN ISO 9001:2008, normy ČSN EN ISO 15 189: 2007, doporučení Ministerstva zdravotnictví, aj.

V roce 2014 jsme měli několik priorit a to

- **Reakreditace klinických laboratoří dle normy ČSN EN ISO 15189:2007**. Klade vysoké nároky na samostatné provedení a zabezpečení laboratorních vyšetření, ale i na zpracování řízené dokumentace, procesů, postupů a neustálého zlepšování managementu kvality v laboratořích. Je posuzována shoda s požadavky normy. Získání certifikátu je požadavkem zdravotních pojišťoven pro úhradu vyšších úhrad jednotlivých laboratorních výkonů. Osvědčení má platnost do roku 2019.
- **Akreditace cytologické laboratoře na gynekologickém oddělení dle normy ČSN EN ISO 15 189:2007**. Osvědčení má platnost do roku 2017.
- **Recertifikace dle normy ČSN EN ISO 9001:2008**, která je zavedena a uplatňována od roku 2004 na ředitelství nemocnice, oddělení centrální sterilizace, klinických laboratořích a transfúzní službě, lékárně a ARO. Certifikát má platnost do roku 2016.
- **Certifikace dle normy EN ISO 13485**
  Oddělení centrální sterilizace bylo úspěšně certifikováno dle normy EN ISO 13485. Certifikát má platnost do roku 2016.
- **Akreditace dle Národních akreditačních standard Spojené akreditační komice ČR.** Všechna oddělení novoměstské nemocnice byla úspěšně reakreditována dle národních akreditačních standard v roce 2014 Sjednocenou akreditační komisí (SAK) o.p.s.

Byl to velmi náročný a úspěšný rok. Vše nasvědčuje tomu, že systém kvality je dobře nastaven a uplatňován při poskytování péče našim pacientům.

prim. MUDr. Vlasta Musilová

p. Martina Kalasová

6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2013	2014
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců ke konci období	851,9	864,2
z toho počet lékařů	126,8	132,6
z toho počet SZP	605,1	610,6
lůžkový fond	449	449
z toho následná péče	70	70
z toho JIP	31	31
počet hospitalizovaných osob	19 498	19 896
průměrná délka hospitalizace	5,83	6,01
počet porodů	746	794
počet ambulantních návštěv	207 724	211 860

6.2 Lůžkový fond

Oddělení	Počet lůžek k 31.12.13	Počet lůžek k 31.12.14	Rozdíly lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2013	Průměrná ošetřovací doba 2014
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
Interna	88	88	0	3958	115	3856	129	162	78,5	286,4	6,1	6,1
Interna JIP	11	11	0	477	113	182	242	65	81,3	296,6	5,7	6,1
Infekce	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
SILO	15	15	0	644	82	685	38	12	106,3	387,8	6,9	8,0
Neurologie	30	30	0	1115	225	1201	121	18	66,7	243,4	5,6	5,5
Dětské	28	28	0	2837	11	2835	8	1	68,4	249,8	2,7	2,5
Gynekologie	39	39	0	2475	40	2487	33	1	69,0	251,7	4,0	3,9
Novorozenecké	15	15	0	810	0	811	0	1	70,9	258,9	4,8	4,8
Chirurgie	71	71	0	3883	78	3770	246	16	66,6	242,9	4,2	4,1
Chirurgie JIP	11	11	0	87	545	24	513	10	74,2	270,9	4,9	5,1
Urologie	21	21	0	1219	256	1245	229	1	71,6	261,3	3,8	3,7
ARO	6	6	0	128	238	38	271	53	73,5	268,3	3,3	4,4
Ortopedie	24	24	0	1172	333	1163	342	0	56,6	206,7	3,2	3,3
ORL	0	0	0	371	2	367	6	0			1,0	1,0
Oční	0	0	0	62	0	62	0	0	5,1	18,6	1,0	1,0
Kožní	0	0	0	75	3	70	3	2	0,0	0,0	9,4	10,0
Rehabilitace	20	20	0	14	143	153	4	0	27,6	100,7	11,4	12,8
ODN	68	68	0	561	0	443	0	95	87,8	320,4	34,1	39,7
Sociální lůžka	2	2	0	8	0	8	0	0	100,0	365,0	72,0	90,4
Celkem	449	449	0	19896	2184	19400	2185	437	72,9	266,1	5,8	6,0

V roce 2014 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek zůstala na stejné úrovni jako v předchozím období, průměrná ošetřovací doba mírně vzrostla na délku 6,0 dne zejména z důvodu zrušení regulačních poplatků za hospitalizaci a celkový počet přijatých pacientů se meziročně zvýšil o 398 pacientů.

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2012	2013	+/-	2014	+/-	2012	2013	+/-	2014	+/-
Interna	88	88	0	88	0	75,3	72,6	-2,6	78,5	5,8
Interna JIP	11	11	0	11	0	75,5	77,0	1,5	81,3	4,2
Infekce	20	0	-20	0	0	64,7	0,0	-64,7	0,0	0,0
SILO	0	15	15	15	0	0,0	90,5	90,5	106,3	15,7
Neurologie	31	30	-1	30	0	64,8	63,7	-1,0	66,7	3,0
Dětské	34	28	-6	28	0	56,2	77,4	21,2	68,4	-9,0
Gynekologie	52	39	-13	39	0	57,6	68,4	10,8	69,0	0,5
Novorozenecké	20	15	-5	15	0	53,8	65,7	12,0	70,9	5,2
Chirurgie	71	71	0	71	0	65,8	65,6	-0,1	66,6	0,9
Chirurgie JIP	11	11	0	11	0	72,8	72,6	-0,2	74,2	1,6
Urologie	21	21	0	21	0	78,2	68,6	-9,7	71,6	3,0
ARO	6	6	0	6	0	65,1	62,8	-2,3	73,5	10,7
Ortopedie	24	24	0	24	0	67,5	58,6	-8,9	56,6	-2,0
ORL	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0		0,0
Oční	5	0	-5	0	0	6,2	0,0	-6,2	5,1	5,1
Kožní	10	0	-10	0	0	37,9	0,0	-37,9	0,0	0,0
Rehabilitace	0	20	20	20	0	0,0	5,2	5,2	27,6	22,4
ODN	62	68	6	68	0	89,2	81,2	-8,0	87,8	6,6
Sociální lůžka	7	2	-5	2	0	100,0	100,3	0,3	100,0	-0,3
LRN	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Celkem	473	449	-24	449	0	68,9	69,4	0,4	69,4	0,0

7 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
Iktové centrum	11.333
pojízdný rtg přístroj pro COS	1 755
harmonický skalpel	500
monitorovací systém CH-JIP	592
videogastroskop a videokolonoskop	799
Lineární dávkovače (4ks)	324
lymfoven	72
laparoskopická věž	1 815
novorozenecký resuscitátor	76
kryostat	484

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Stavební investice	
doplnění vodoléčebného sálu-rehabilitace	101
úprava vstupu z parkoviště (ODN)	93

8 Ekonomika

Výsledkem hospodaření roku 2014 je zisk ve výši 24,8 tis. Kč. Plánovaný hospodářský výsledek na rok 2014 byl 0,- Kč. Příčiny zlepšeného výsledku hospodaření jsou následující:

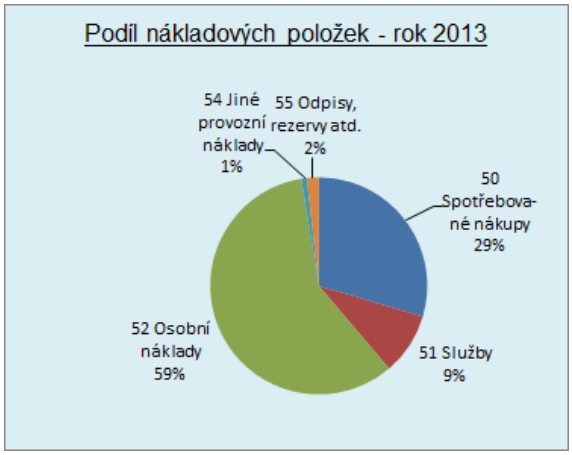
Hospodaření NNM ovlivnily v roce 2014 jednak mimořádné výnosy, a to provozní dotace na úhradu závazků vůči dodavatelům ve výši 9 mil. Kč a dále zpětné nárokování DPH na vstupu za roky 2011 až 2013 ve výši cca 635 mil. Kč. Současně došlo k navýšení tržeb od zdravotních pojišťoven z důvodu nové kapacity lůžkové rehabilitace a dále došlo k navýšení tržeb z doplňkových činností.

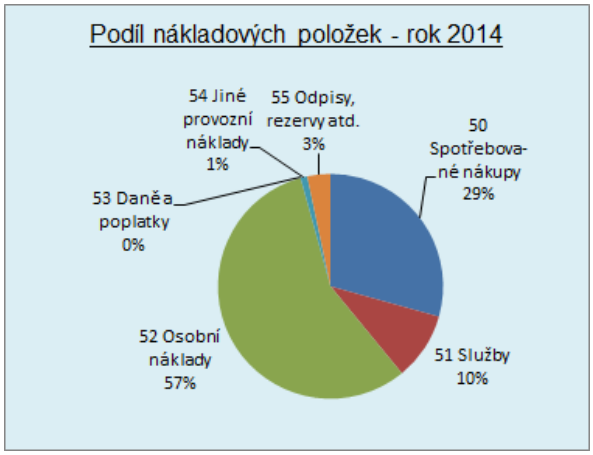
Na zlepšeném výsledku se podílela také přijatá úsporná opatření, kdy došlo ke snížení materiálových nákladů a osobních nákladů.

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2014

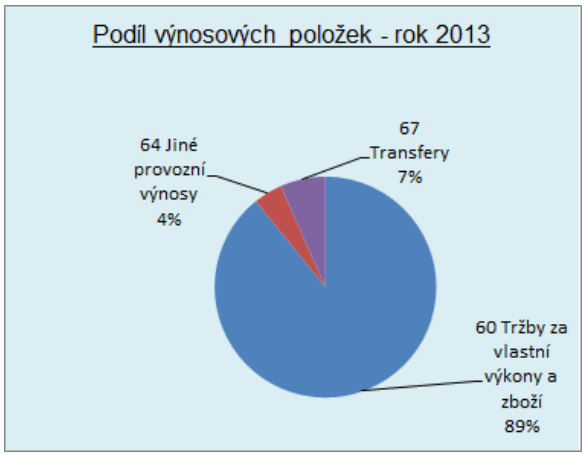
Příspěvek na provoz Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	969 000,00
Příspěvek na LSPP	4 300 000,00
Dotace z nájemného	11 498 000,00
Sociální služby	360 000,00
Jiné dotace	15 266 183,00
Příspěvek na provoz celkem	**32 393 183,00**

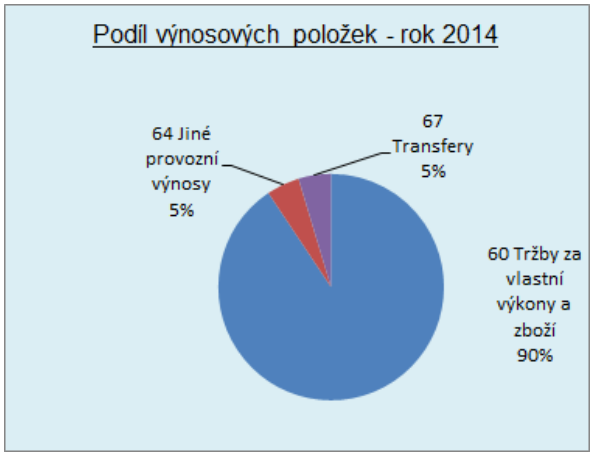
Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2013 a 2014.





Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2013 a 2014





Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2013 – 2014 v tis. Kč

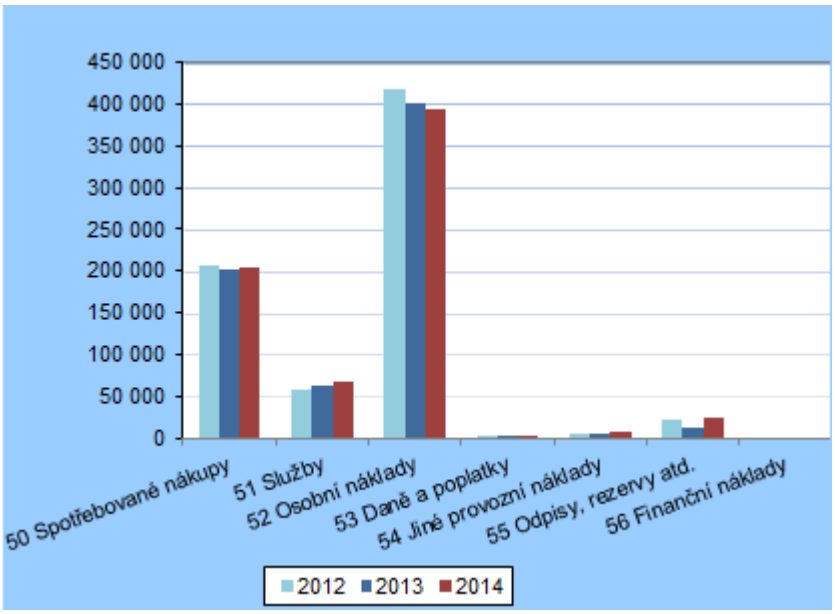
Účet	Obsah	2013	2014
501	Spotřeba materiálu	139 034	134 043
502	Spotřeba energie	23 451	20 924
504	Prodané zboží	46 947	55 979
507	Aktivace oběžného majetku	-7 559	-7 107
511	Opravy a udržování	17 442	19 021
512	Cestovné	660	854
513	Náklady na reprezentaci	108	119
518	Ostatní služby	44 682	47 576
521	Mzdové náklady	297 205	291 889
524	Zákonné sociální pojištění	100 333	98 721
527	Zákonné sociální náklady	2 847	2 699
531	Daň silniční	23	22
538	Jiné daně a poplatky	103	62
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	1	12
542	Jiné pokuty a penále	0	0
544	Prodaný materiál	878	769
547	Manka a škody	1 370	1 358
548	Ostatní provozní náklady	0	0
549	Ostatní náklady z činnosti	3 489	4 493
551	Odpisy dlouhodobého majetku	8 089	20 255
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	101	19
557	Náklady z vyřazených pohledávek	29	304
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	3 656	2 564
563	Kurzové ztráty	0	0
5	**CELKEM NÁKLADY**	**682 888**	**694 603**

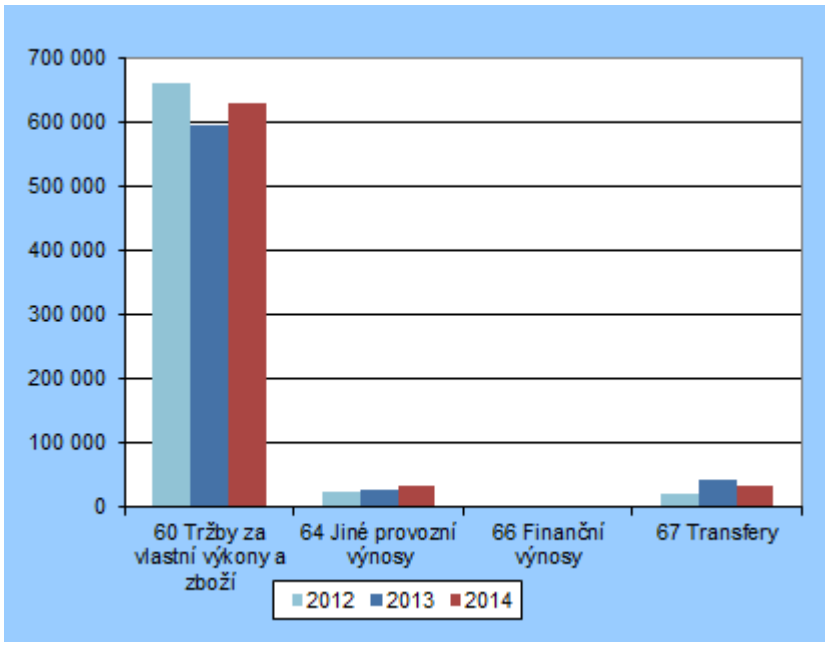
Účet	Obsah	2013	2014
602	Výnosy z prodeje služeb	538 338	561 476
603	Výnosy z pronájmu	209	363
604	Výnosy z prodaného zboží	56 994	67 509
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	297	0
642	Jiné pokuty a penále	1	0
643	Náklady z vyřazených pohledávek	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	921	870
648	Čerpání fondů	17 675	18 999
649	Ostatní výnosy z činnosti	9 167	12 949
662	Úroky	89	66
663	Kurzové zisky	0	0
672	Výnosy z transferů	44 142	32 393
6	**CELKEM VÝNOSY**	**667 832**	**694 628**
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		**-15 056**	**25**

8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2013 - 2014 v tis. Kč

		31.12.2013	31.12.2014
Aktiva	Stálá aktiva	260 638,08	249 532,45
	Oběžná aktiva	141 379,23	141 407,99
	Aktiva celkem	402 017,31	390 940,44
Pasiva	Vlastní kapitál	268 174,21	259 692,08
	Cizí zdroje	103 897,89	131 248,35
	Pasiva Celkem	372 072,10	390 940,43

Vybrané náklady a výnosy za rok 2012 - 2014 v tis. Kč (grafické znázornění)





Vývoj hospodářského výsledku za rok 2010 – 2014 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2014

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
B.Braun Medical Praha s.r.o.	zdravotnický materiál
Lumius, spol. s r.o.	energie
ROCHE s.r.o.	zdravotnický materiál
Alliance Healthcare s.r.o.	léky
FRESENIUS MEDICAL CARE- ČR, s.r.o.	zdravotnický materiál
E.ON Energie, a.s.	energie
Abbott Laboratories, s.r.o.	zdravotnický materiál
OLMAN spol. s r.o.	úklidové služby
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdravotnický materiál
Stargen EU s.r.o.	zdravotnické přístroje
PaČ - Prádelna a čistírna, s.r.o.	praní prádla

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

V průběhu roku 2014 došlo k meziročnímu mírnému zvýšení objemu závazků o cca 1,6 mil. Kč. Nárůst závazků je evidován v kategorii závazků do splatnosti. Závazky po splatnosti poklesly o 5,6 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek v průběhu roku 2014 meziročně vzrostl cca o 16 mil. Kč. Struktura pohledávek zůstává na obdobné úrovni jako v roce 2013.

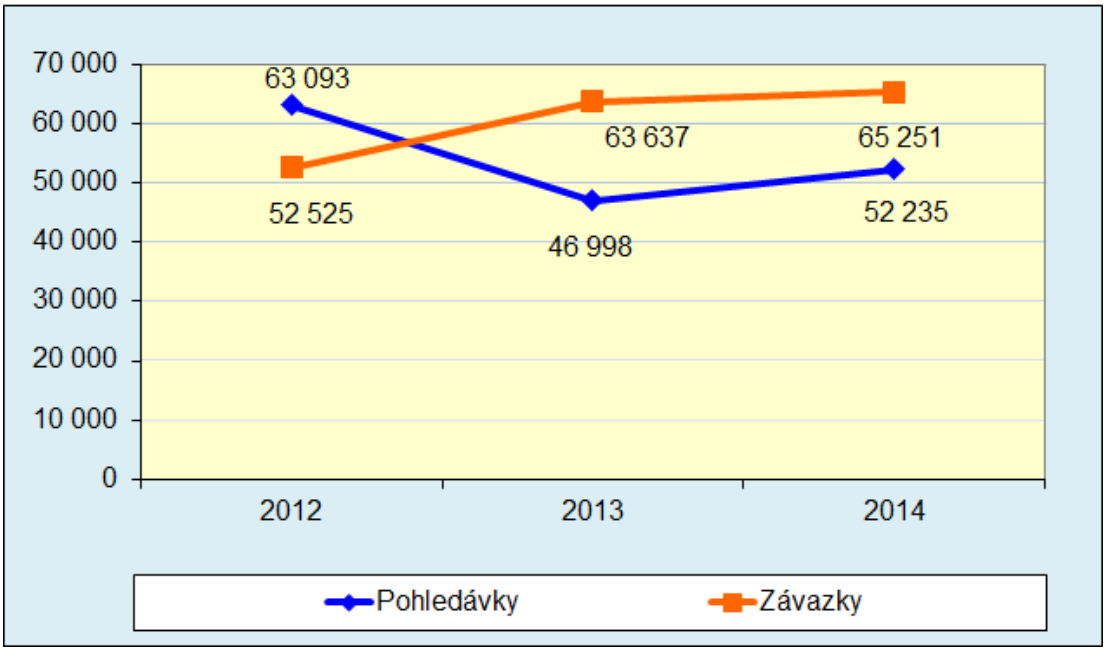
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2012	63 093	3 192	-200	68	304	248
k 31.12.2013	46 998	264	102	55	141	417
k 31.12.2014	52 235	215	26	2	12	241
Meziroční vývoj	-16 095	-2 928	302	-13	-163	169

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2012	52 525	1 040	-20	0	-3	0
k 31.12.2013	63 637	16 615	-1	9	0	0
k 31.12.2014	65 251	11 000	12	1	3	0
Meziroční vývoj	1 614	-5 615	13	-8	3	0

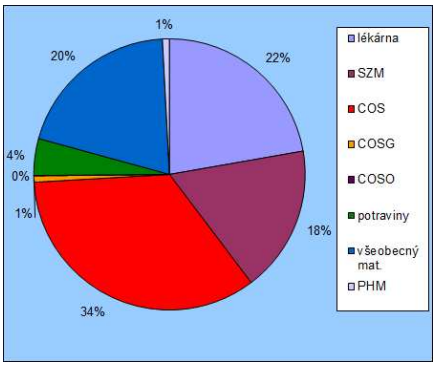
Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2012 - 2014



8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2014	Přírustek	Úbytek	Stav k 31.12.2014
lékárna	2 436 320	64 425 316	64 722 877	2 138 759
SZM	1 188 513	34 966 897	34 476 464	1 678 946
COS	3 277 844	20 019 831	19 992 859	3 304 816
COSG	74 953	486 944	489 364	72 533
COSO	1 922	23 462	21 859	3 526
potraviny	477 768	11 551 259	11 606 100	422 927
všeobecný mat.	2 012 486	5 294 465	5 393 590	1 913 361
PHM	91 943	2 386 290	2 398 391	79 841
Celkem	9 561 749	139 154 464	139 101 504	9 614 709



8.5 Veřejné zakázky

Zadávání veřejných zakázek

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace (dále jen „nemocnice) zavedla a důsledně uplatňuje transparentní systém nákupů zboží, služeb a stavebních prací.

Od 1.7.2006 v souvislosti s účinností zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“) jsou nadlimitní a podlimitní veřejné zakázky zadávány dle tohoto zákona a veřejné zakázky malého rozsahu jsou v souladu s principem transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace zadávány dle Pravidel Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek (dále jen „pravidla“) a Směrnice nemocnice k zadávání veřejných zakázek. O všech veřejných zakázkách je vedena průkazná dokumentace v souladu s výše uvedeným zákonem a předpisy.

S cílem realizovat nákupy za objektivizované tržní ceny a dosáhnout co nejvyšších úspor jsou pro zadávání veřejných zakázek využívány e-aukce, jako prostředky pro hodnocení nabídek. E-aukce zajišťují transparentnost celého procesu a významně snižují ceny, a to i při opakovaném zadávání.

Seznam realizovaných veřejných zakázek v roce 2014

Veřejné zakázky zadané dle zákona

V roce 2014 bylo dle zákona realizováno celkem 13 nadlimitních veřejných zakázek, týkajících se dotace z Evropského fondu pro regionální rozvoj na projekt „Vybavení Iktového centra“. Jedna veřejná zakázka byla zrušena ze zákonných důvodů. Všechny zakázky byly zadány v nadlimitním režimu, jejich celkový objem byl **11 423 129,45 Kč bez DPH**. Jako prostředek pro hodnocení nabídek byla u všech veřejných zakázek využita elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami, zjištěnými v rámci průzkumů trhu, realizovaných před vyhlášením jednotlivých veřejných zakázek, činila výsledná úspora celkem **2 053 396,45 Kč**, a to především díky využití e-aukcí.

Přehled realizovaných veřejných zakázek dle zákona s uvedením vítězných uchazečů

Pol.	Název veřejné zakázky	Cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Úspora v Kč	v %	Vítězný uchazeč
1.	Vybavení Iktového centra – lůžka resuscitační vybavená a transportní lůžko	166 600,-	152 033,-	47,71	Linet, spol. s r. o., Želevčice, IČ: 00507814
2.	Vybavení Iktového centra – monitor k transportnímu lůžku	70 224,-	102 225,-	59,28	POLYMED Medical CZ a.s., Hradec Králové IČ: 27529053

3.	Vybavení Iktového centra – přístroj pro řízenou hypotermii	269 989,-	2 738,27	1,00	Dartin, spol. r . o., Horoměřice, IČ: 40763781
4.	Vybavení Iktového centra – přístroj na měření funkce krevních destiček	363 000,-	128 770,-	26,19	Medista, spol. s r. o., Praha, IČ: 60199865
5.	Vybavení Iktového centra – ultrazvukový přístroj pro vaskulární vyšetření	595 000,-	1 097 662,-	64,85	Bionik Stapro Group s. r. o., Pardubice, IČ: 02040638
6.	Vybavení Iktového centra – transkraniální ultrazvuk	482 000,-	478 663,00	49,83	Nimotech s. r. o., Brno, IČ: 18825605
7.	Vybavení Iktového centra – kombinovaný přístroj pro vertikalizaci	1 569 500,-	747,93	0,05	STARGEN EU s. r. o., Praha 3, IČ: 28487150
8.	Vybavení Iktového centra – přístroj pro funkční terapii horní končetiny se zpětnou vazbou	1 196 800,-	1200,00	0,10	STARGEN EU s. r. o., Praha 3, IČ: 28487150
9.	Vybavení Iktového centra – přístrojové vybavení pro reedukaci postury a lokomoce	2 427 800,-	1 952,07	0,08	STARGEN EU s. r. o., Praha 3, IČ: 28487150
10.	Vybavení Iktového centra – přístroj pro trénink pohybu paret. končetin (motomed, motodlahy)	1 195 020,-	8 219,18	0,68	HOSPIMED, spol. s r. o. Praha, IČ: 00676853
11.	Vybavení Iktového centra - vířivky	144 000,-	51 850,-	26,47	BTL zdravotnická technika a. s., Praha 6, IČ: 26884143
12.	Vybavení Iktového centra – EEG moduly	Zrušeno ze zákonných důvodů – zadavatel obdržel pouze 1 nabídku			
13.	Vybavení Iktového centra – SW pro multidetektorový CT přístroj	322 700,-	27 300,-	7,80	AUDIOSCAN s. r. o., Praha, IČ: 40615421
14.	Vybavení Iktového centra – EEG moduly 2*	567 100,-	36,-	0,01	MEDSOL s. r. o., Praha, IČ: 24201596
CELKEM		**9 369 733,-**	**2 053 396,45**	**17,98**	**xxx**

* opakovaná veřejná zakázka

Veřejné zakázky malého rozsahu zadané dle směrnice č. 5/2013 k zadávání veřejných zakázek

V roce 2014 bylo v nemocnici realizováno celkem 24 zakázek malého rozsahu o celkovém objemu **14 215 903,78 Kč bez DPH**. Vyjma dvou veřejných zakázek[1] byla jako prostředek pro hodnocení nabídek využita elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami jednotlivých veřejných zakázek před vyhlášením činila výsledná úspora celkem **3 558 380,22 Kč**. Přepokládané ceny byly stanoveny buď na základě průzkumů trhu, nebo vycházely ze stávajících nákupních cen.

Přehled realizovaných veřejných zakázek malého rozsahu

	Název veřejné zakázky	**Cena veřejné zakázky v Kč bez DPH**	Úspora v Kč	**v %**	**Vítězný uchazeč**
1	Rekonstrukce výtahu	1 534 000,00	281 000,00	15,48	Výtahy s. r. o., Velké Meziříčí, IČ: 29208181
2	Monitorovací systém pro CH JIP	489 000,00	1 447 000,00	74,74	CHEIRÓN a. s., Praha, IČ:27094987
3	Papírové ručníky, utěrky a toal. papír	345 972,78	551 527,22	61,45	1. EMADO s. r. o., Žďár nad Sázavou, IČ: 64827518 2. Papera s.r .o., Svitavy, IČ:25945653 3. VIPOBAL, spol. s r. o., Ostrava, IČ:26800519 4. ZZN Hospodářské potřeby a. s., Žďár nad Sázavou, IČ:64509818
4	Kancelářské potřeby	165 606,00	39 394,00	19,22	Papera s.r .o., Svitavy, IČ:25945653
5	Kancelářský papír	223 545,00	21 455,00	8,76	ACTIVA spol. s r. o., praha, IČ:48111198
6	Pečivo (1.4. – 30.6.2014)	227 555,50	-14 055,50	-6,58	AGRO Vysočina Bystré a. s., IČ:25250213
7	Netkaná textilie typu perlan	357 770,00	71 930,00	16,74	Vyroubal Textiles s. r. o., Laškov, IČ:28305647
8	Dodávka HW	448 250,00	36 750,00	7,58	Radek Kaplan, Nové Město na Moravě, IČ:68059221
9	Pracovní oděvy	165 320,00	67 880,00	29,11	TONI-MOSTY s. r. o., Jablunkov, IČ: 27772209
10	Přístroj pro gynekologii*	413 000,00	87 000,00	17,40	OLYMPUS Czech Group s. r. o., Praha, IČ: 27068641
11	Instantní nápoje (včetně výpůjčky vířiče nápojů do zaměstnanecké jídelny)	317 850,00	168 950,00	34,71	Catus spol. s r. o., Havlíčkův Brod, IČ:15770753
12	Pečivo (1.7. – 31.12.2014)	450 620,00	3 371,00	0,74	AGRO Vysočina Bystré a. s., IČ:25250213
13	Pracovní obuv	122 510,00	-11 870,00	-10,73	Sázavan Product s.r.o., Zruč nad Sázavou, IČ: 29298806
14	Laparoskopická sestava	1 500 000,00	152 893,00	9,25	HOSPIMED, spol. s r. o., Praha, IČ: 00676853

[1] Jedna veřejná zakázka byla zadána v jednacím řízení bez uveřejnění, druhá veřejná zakázka byla zadána v opakovaném zadávacím řízení, neboť při prvním řízení zadavatel obdržel pouze jednu nabídku

15	Endoskopy**	660 000,00	10 000,00	1,49	OLYMPUS Czech Group s. r. o., Praha, IČ: 27068641
16	Lymfodrenážní sál v gynekologickém pavilonu	414 000,00	168 000,00	28,87	KB stavební s. r. o., Nové Město na Moravě, IČ:29208181
17	Nukleární medicína – čisté prostory	2 309 000,00	252 983,00	9,87	STAREDO s. r. o., Nové Město na Moravě, IČ:28270495
18	Diagnostické proužky vázané na výpůjčku funkčního systému elektronických glukometrů	1 702 000,00	34 960,00	2,01	ROCHE s. r. o., Praha, IČ:49617052
19	Obalový materiál pro sterilizaci	211 902,50	50 958,50	19,39	1. ADVAMED s.r.o., Praha, IČ:01696114 2. Steripak s.r.o., Modřice, IČ: 26225484 3. UNIBAL s. r. o., Č. Budějovice, IČ: 48202941 4. Promedica Praha Group a. s., Praha, IČ:25099019
20	Kryostat	400 000,00	85 000,00	17,53	MERCI s. r. o., Brno, IČ:46966447
21	Dodávky spotř. materiálu vázané na výpůjčku hemokult. analyzátoru	479 200,00	72 800,00	13,19	I. T. A. Intertakt s. r.o., Praha, IČ: AGRO Vysočina Bystré a. s., IČ:25250213
22	Nasální neonatální CPAP	383 152,00	-19 516,00	-5,37	Dartin, spol. s r. o., Horoměřice, IČ: 40763781
23	Pečivo (1.1.2015 – 30.6.2015)	447 650,00	2 970,00	0,66	AGRO Vysočina Bystré a. s., IČ:25250213
24	HW a SW pro modernizaci IT infrastruktury	448 000,00	-3 000,00	-0,67	AutoCont CZ a.s.. Ostrava, IČ: 47676795
CELKEM		**14 215 903,78**	**3 558 380,22**	**20,02**	**xxx**

* jako prostředek pro hodnocení nebyla využita e-aukce z důvodu obdržení pouze jedné nabídky (opakovaná veřejná zakázka)

** jednací řízení bez uveřejnění

Závěr:

Na základě shora uvedených veřejných zakázek byly v roce 2014 uzavřeny smlouvy na dodávky, služby a stavební práce v celkové výši **23 585 636,78 Kč bez DPH**. Ve srovnání s předpokládanou cenou jednotlivých veřejných zakázek činila úspora celkem **5 611 776,67 Kč**.

Níže uvedená tabulka udává počet realizovaných veřejných zakázek v roce 2014 ve srovnání s roky 2012 a 2013 podle jednotlivých způsobů zadání a v celkovém finančním vyjádření. Z níže uvedeného přehledu vyplývá, že ve veřejných zakázkách jsou téměř absolutně využívány dlouhodobě osvědčené elektronické aukce jako prostředky pro hodnocení nabídek, a to především z důvodu optimalizace cen na trhu a transparentnosti jednotlivých zadávacích řízení. Počty realizovaných veřejných zakázek se odvíjí od stále složitější a časově náročnější administrativy v rámci jednotlivých zadávacích řízení, které vyplývají z legislativních požadavků i pravidel zřizovatele. Téměř polovinu z celkového finančního objemu veřejných zakázek tvořilo 13 administrativně nejnáročnějších 'zákonných' veřejných zakázek, týkajících se dotace z Evropských fondů. Tyto zakázky byly současně dozorovány

Ministerstvem zdravotnictví, čímž se administrace zakázek ještě více navýšila. Zadávací řízení probíhala téměř po celý rok 2014 - v období od ledna až do října.

Způsob zadání – počet realizovaných zakázek	2012	2013	2014
- zákon	12 (z toho 10 e-aukcí)	**6 (z toho 5 e-aukcí)**	**13 (z toho 13 e-aukcí)**
- malý rozsah	13 (z toho 11 e-aukcí)	**8 (z toho 7 e-aukcí)**	**24 (z toho 22 e-aukcí)**
Předpokládaná úspora z e-aukcí	7 564 694,37	**8 071 881,65**	**5 611 776,67**
úspora vyjádřena v %	22,11	**17,43**	**19,22**
Celkem veřejné zakázky v Kč bez DPH	61 684 168,53	**38 238 567,45**	**23 585 636,78**

Poptávková řízení

Od druhé poloviny roku 2011 provádí oddělení veřejných zakázek ve spolupráci se stravovacím provozem elektronická poptávková řízení na nákupy potravinářského zboží na krátkodobá období v souladu s § 13 odst. 8 zákona. Rozhodnutí o zahájení provozu elektronického poptávkového systému na dodávky potravin bylo především z důvodu neustále se zvyšujících cen potravinářského zboží a výhodnosti použití elektronického nástroje - zejména rychlého, přehledného a transparentního průzkumu aktuálních cen potravin pro krátkodobá období (1 – 6 měsíců dle druhu komodity) a minimální administrativní zátěže. V předchozím období byly nákupy potravin řešeny standardními zadávacími řízeními, avšak pro potravinářské zboží se tento způsob zadávání stal nevhodným z důvodu časté proměnlivosti jednotkových cen a časté nemožnosti dodržení jednotkových smluvních cen po dobu 6 měsíců a déle ze strany dodavatelů.

Cílem zavedení elektronických poptávkových řízení bylo především zohlednění krátkodobých akčních nabídek jednotlivých dodavatelů potravinářského zboží a tím co nejvíce optimalizovat jednotkové nákupní ceny pro daná období, což se od začátku aplikace poptávkového systému daří. V současné době lze konstatovat, že poptávkový systém se velmi osvědčil a stanovený cíl splňuje. Poptávková řízení probíhají u těchto komodit:

- suché potraviny, mléčné potraviny, mražené potraviny - 2 měsíční interval,
- maso, masné výrobky volně vážené a balené – 6 měsíční interval.

Nákupní procesy

Oddělení nákupu a veřejných zakázek je kromě odpovědnosti za organizování a zadávání veřejných zakázek pověřeno koordinací a synchronizací správných a efektivních postupů při procesu nakupování výrobků a služeb. Účelem činnosti oddělení je zajištění efektivity a hospodárnosti nákupů kvalitních produktů a služeb, které odpovídají potřebám a požadavkům nemocnice a jejich pacientů. Činností oddělení je zajišťována prevence vzniku neshod v celém procesu nakupování.

Prvním krokem byla realizace analýzy nákupních procesů v nemocnici. Na základě výsledků analýzy byla vypracována směrnice č. 10/2013 Nakupování, stanovující závazné postupy pro nákupy:

- **léčiv,**
- **zdravotnického spotřebního materiálu,**
- **spotřebního materiálu (MTZ),**
- **zdravotnických přístrojů včetně servisních a ostatních služeb pro provoz organizace nezbytných,**
- **zařízení výpočetní techniky včetně servisních IT služeb a**
- **potravinářského zboží.**

Shora uvedená směrnice byla v průběhu roku 2014 implementována téměř do všech provozů nemocnice. V současné době probíhají jednání se zástupci OKLT s cílem implementovat danou směrnici v maximální možné míře i na toto pracoviště. S ohledem na skutečnost, že se jedná o specifický provoz nemocnice, jedná se o velice složitý, postupný a pomalý proces.

V roce 2014 se oddělení nákupu a veřejných zakázek aktivně zapojilo i do nákupních procesů v nemocnici. V rámci tohoto oddělení se uskutečnilo několik poptávkových řízení především na zdravotnický materiál (náplasti, jednorázové ambulantní sety, ultrazvukové gely, návštěvnické pláště, spojovací hadičky, sáčky na moč atd.), proběhlo mnoho jednání se zástupci dodavatelů ohledně jejich nabídek, byly zajištěny a koordinovány desítky testování nově nabízeného zboží, dohodnuta byla ekonomicky výhodná spolupráce s novými i stávajícími dodavateli pro provoz vyhovujícího zdravotnického materiálu. Tyto činnosti by nebylo možné zrealizovat bez ochoty a součinnosti zaměstnanců jednotlivých pracovišť nemocnice.

9 Lidské zdroje

Personální vybavení nemocnice

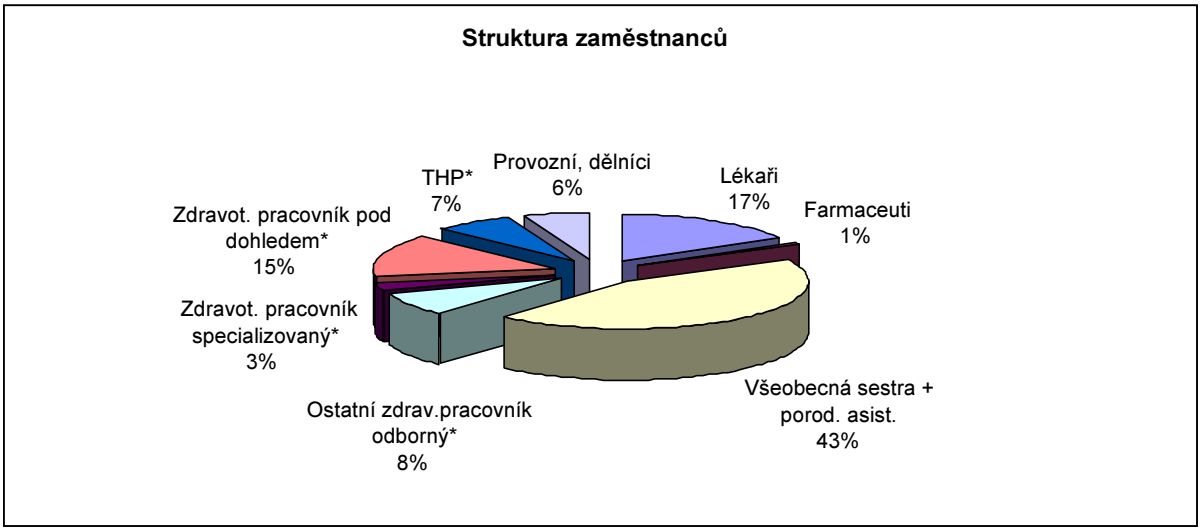
Personální vybavení nemocnice tvoří níže uvedené kategorie zaměstnanců. Vychází z plánované potřeby zaměstnanců s ohledem na skladbu poskytované péče a personální požadavky stanovené právními předpisy.

Počet a struktura zaměstnanců (stav k 31.12.2014)

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet	
	2013	2014	2013	2014
Lékaři	126,78	132,60	150	154
Farmaceuti	5,63	5,75	6	6
Všeobecná sestra + porod. asist.	381,48	379,10	396	388
Ostatní zdrav.pracovník odborný*	70,75	70,80	73	73
Zdravot. pracovník specializovaný**	24,28	22,10	26	23
Zdravot. pracovník pod dohledem***	128,6	138,60	129	139
THP****	62,2	60,10	64	61
Provoz a dělníci	52,1	55,15	53	56
celkem	**851,82**	**864,20**	**897**	**900**

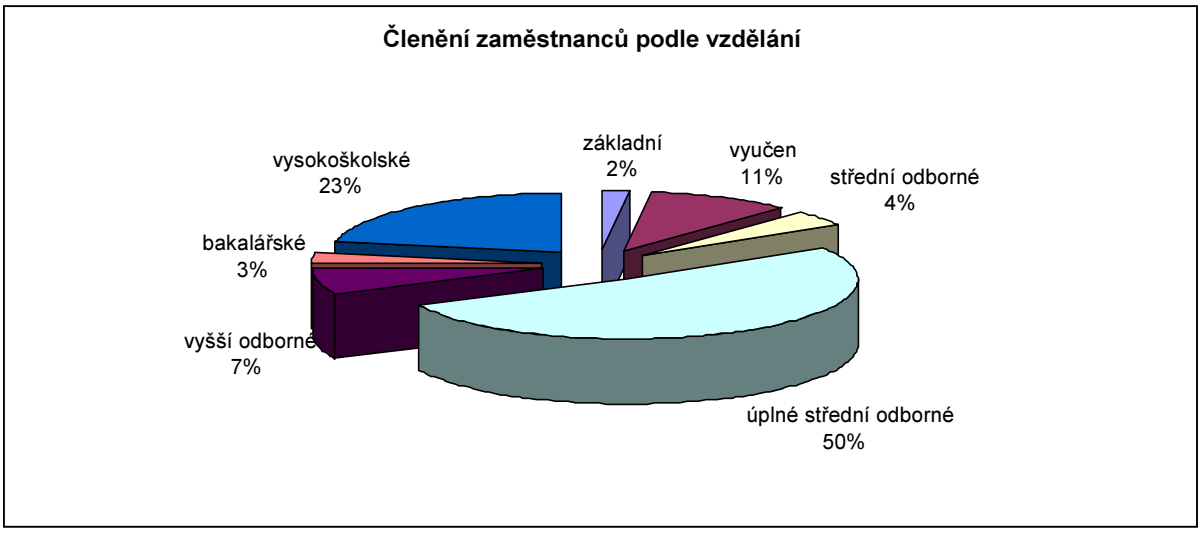
* ostatní zdravotnický pracovník odborný - ergoterapeut, radiologický asistent, zdravotní laborant, nutriční terapeut, zdravotně-soc. pracovník, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář
** zdravotnický pracovník specializovaný - klinický psycholog, fyzioterapeut, biomedicínský inženýr, odb. pracovník - laborant
*** zdravotnický pracovník pod dohledem - zdravotnický asistent, masér, řidič dopravy nemocných, sanitář
**** THP - technicko-hospodářský pracovník

V roce 2014 došlo ke změně celkového počtu zaměstnanců o 3 osoby.



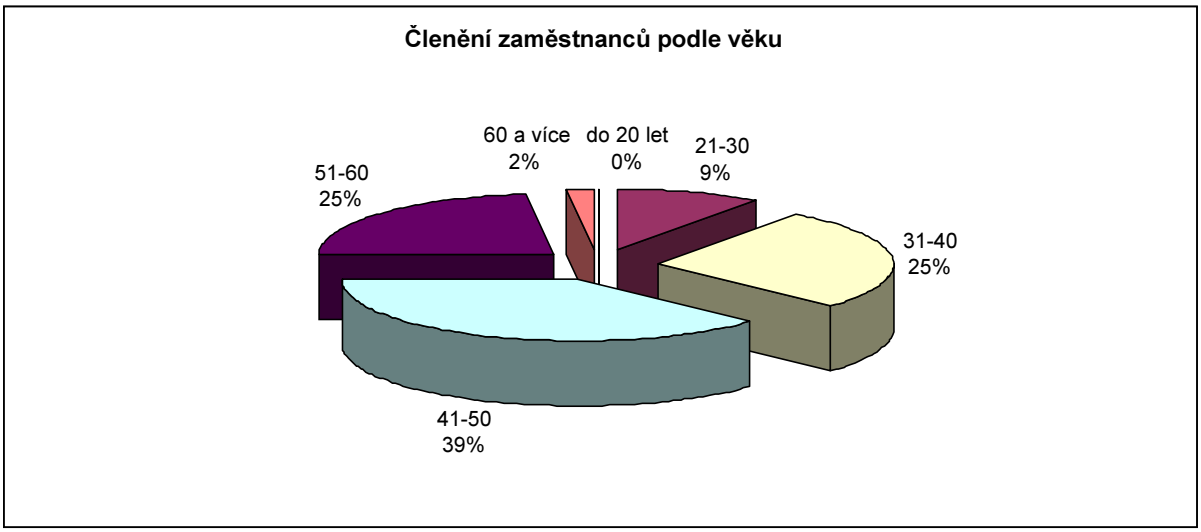
Členění zaměstnanců podle vzdělání (stav k 31.12.2014)

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	19	2
vyučen	95	11
střední odborné	37	4
úplné střední odborné	456	50
vyšší odborné	65	7
bakalářské	25	3
vysokoškolské	203	23
celkem	**897**	**100**



Členění zaměstnanců podle věku (stav k 31.12.2014)

Věk	celkem	%
do 20 let	0	0
21-30	84	9
31-40	221	25
41-50	348	39
51-60	227	25
60 a více	20	2
celkem	**900**	**100**



Vzdělávání zaměstnanců

Na vzdělávání zaměstnanců byla v roce 2014 vynaložena částka **1 435 778,- Kč**. V této položce jsou zahrnuty veškeré náklady na vzdělávání zaměstnanců, jak vyplývají z účetnictví organizace včetně vyúčtovaných cestovních příkazů. I v r. 2014 pokračovalo specializační vzdělávání lékařů a nelékařů.

V rámci dotačního programu Ministerstva zdravotnictví Rezidenční místa 2014 jsme čerpali dotaci.

Ukončené specializační vzdělávání (v průběhu r. 2014)

druh vzdělávání	počet	obor
Lékaři - specializační vzdělávání	6	vnitřní lékařství, dětské lékařství, gynekologie a porodnictví, urologie, lékařská mikrobiologie
Nelékaři - všeobecné sestry	8	perioperační péče, intenzivní péče, ošetřov.péče v chirurgický oborech
Nelékaři - laboranti	2	histologie, klinická hematologie a transfuzní služba
celkem	**16**	

Specializovanou způsobilostí v roce 2014 disponovalo celkem 80 % z celkového počtu lékařů.

Mgr. Veronika Horová
vedoucí právního úseku

10 Provozně-technický úsek

Úkolem tohoto úseku je vytvářet a trvale zajišťovat příznivé podmínky pro všechna zdravotnická oddělení v nemocnici při dodržení maximální efektivity.

Spotřeba jednotlivých druhů energií v letech 2012 až 2014

2014	Voda	42 904	m3	3 900 971 Kč
2013	Voda	41 928	m3	3 637 667 Kč
2012	Voda	41 659	m3	3 327 979 Kč
2014	Elektřina	2 496 243	kWh	6 377 596 Kč
	Výroba	865 974	kWh	
	Celkem	3 362 217	kWh	
2013	Elektřina	2 556 123	kWh	7 812 381 Kč
	Výroba	865 705	kWh	
	Celkem	3 421 828	kWh	
2012	Elektřina	2 247 843	kWh	6 931 045 Kč
	Výroba	1 200 215	kWh	
	Celkem	3 448 058	kWh	
2014	Plyn	858 127	Nm3	9 855 554 Kč
2013	Plyn	971 704	Nm3	10 657 382 Kč
2012	Plyn	1 011 287	Nm3	10 883 235 Kč

Nižší odběr plynu v roce 2014 je dán mírnější zimou (tato skutečnost vyplývá z porovnání denostupňů). Vyšší spotřeba vody je ovlivněna zvýšenou produkcí výkonů na vodoléčbě.

STAVEBNÍ INVESTICE A OPRAVY Nemocnice v roce 2014

Opravy a udržování

Vývoj nákladů na opravy a údržbu v nemocnici v tis. Kč				
	Zdrav. tech.	Ostatní	Stavební	**Celkem**
2012	16 064	2 887	2 367	21 318
2013	12 919	2 207	2 316	17 442
2014	12 977	2 254	3 790	19 021

V roce 2014 byly dokončeny následující stavební investice:

Pavilon ODN - Úprava vstupu z parkoviště v celkových nákladech 93.709.- Kč

Pavilon interních oborů - Doplnění vodoléčebného sálu odd. rehabilitace v celkových nákladech 101.616,- Kč.

Stavebních oprav objektů bylo realizováno za 605.775,- Kč

V prosinci roku 2014 byly zahájeny tyto stavební investice:

Stavební úpravy ONM

Lymfodrenážní sál v gynekologickém pavilonu

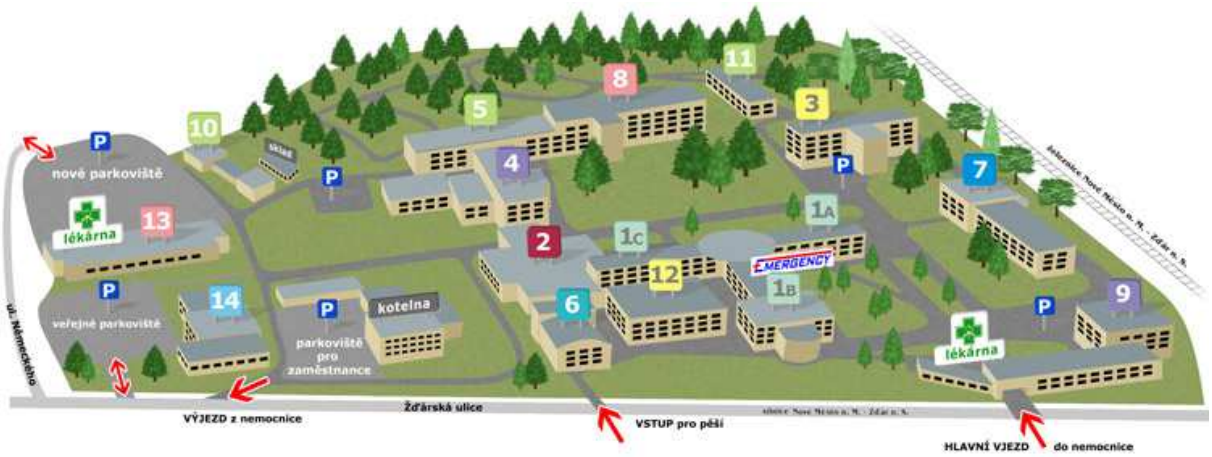
Dopravní zdravotní služba

Dopravní zdravotní služba zajišťuje přepravu nemocných raněných a rodiček. Její současný vozový park se skládá z 16 sanitních vozidel a dalších 9 vozidel nutných pro provoz nemocnice.

Za rok 2014 bylo ujeto 743.053 km, z toho sanitní vozidla ujela 634.611 km.

Ing. Vladimír Zelený
technický náměstek

11 Plánek areálu nemocnice



Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

ředitelka:
JUDr. Věra Palečková

Žďárská 610
592 31 Nové Město na Moravě
telefon: +420 566 801 111
fax: +420 566 801 609
e-mail: sekretariat@nnm.cz

Zřizovatelem nemocnice je Kraj Vysočina
Žižkova 57, 587 33 Jihlava
telefon: 564 602 111, 564 602 100
fax: 564 602 420
email: posta@kr-vysocina.cz
www: www.kr-vysocina.cz

www.nnm.cz