Kraj Vysočina

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace



NEMOCNICE NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ
příspěvková organizace

Výroční zpráva 2016

Obsah:

1 Úvodní slovo ředitelky 3
2 Organizační struktura 5
3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči 6
4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči 8
5 Aktivity oddělení nemocnice 11
5.1 Základní údaje o nemocnici 11
5.2 Lůžkový fond 11
6 Investiční činnost 12
7 Ekonomika 13
7.1 Zkrácená rozvaha 15
7.2 Největší dodavatelé 17
7.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů 17
7.4 Skladové hospodářství 18
7.5 Veřejné zakázky 19
Zadávání veřejných zakázek 19
Poptávková řízení 24
Nákupní procesy 24
8 Lidské zdroje 26
9 Provozně-technický úsek 29
10 Plánek areálu nemocnice 35

1 Úvodní slovo ředitelky

Vážení čtenáři,

Výroční zpráva za rok 2016 informuje o hospodaření nemocnice a shrnuje další významné aktivity uplynulého roku. V roce 2016 se podařilo udržet vysoký standard námi poskytovaných služeb a tento rozšířit pro pacienty nejen naší spádové oblasti o další specializovanou péči.

Nejvýznamnější událostí v září bylo otevření nového provozu magnetické rezonance. Provoz byl zahájen v polovině měsíce září a do konce roku bylo provedeno 1311 výkonů. Tuto péči jsme mohli do konce roku 2016 nabídnout všem pacientům vyjma pojištěncům Zdravotní pojišťovny ministerstva vnitra ČR (od 1.1.2017 jsou již uzavřeny smlouvy se všemi zdravotními pojišťovnami).

Další specializovanou péčí, která byla v roce 2016 se zdravotními pojišťovnami dohodnuta je následná intenzivní péče pro hospitalizaci pacientů dlouhodobě závislých na umělé plicní ventilaci. Naše nemocnice se úspěšně zúčastnila výběrového řízení na MZ ČR na poskytování této specializované péče a poskytuje tuto péči i pro pacienty dalších krajských nemocnic.

Důležitou aktivitou roku 2016 bylo i schválení našeho projektu na čerpání financí z IROP. Náš projekt byl schválen 25.10. v celkové výši 98,8 mil. Kč. 88,9 mil. Kč představuje dotace z evropských fondů a státního rozpočtu a 9,8 mil. Kč hradí nemocnice z vlastních investičních prostředků. Dotace je určena na obnovu vybrané přístrojové zdravotnické techniky.

Nemocnice v roce 2016 udržela svůj vyrovnaný rozpočet, bylo dosaženo nepatrného zisku. Jako každým rokem i v roce 2016 byla realizována řada opatření pro optimalizaci nákladů a výnosů. Limitované úhrady zdravotních pojišťoven a systém paušálních úhrad s nastavenými regulacemi nepřináší spravedlivé úhrady za poskytnutou péči a kladou velké nároky na práci nejen managementu, ale i ostatních zaměstnanců.

V roce 2016 jsme zavedli elektronickou preskripci léků (tato bude od 1.1.2018 ze zákona povinná) prostřednictvím centrálního úložiště elektronických receptů. Předčasně jsme k tomuto kroku přistoupili z důvodů nabízené finanční výhody dle platných úhradových vyhlášek.

Naše nemocnice pravidelně pořádá celou řadu významných vzdělávacích aktivit. Mezi tradiční již patří mezinárodní kongres centrální sterilizace (duben 2016), Setkání českých a slovenských chirurgů (květen 2016), radiologické Paprsky Vysočiny (květen 2016). Pro pacienty v rámci mezinárodních dnů zdraví byly připraveny přednášky k aktuálním zdravotnickým tématům (duben – stravování, prevence

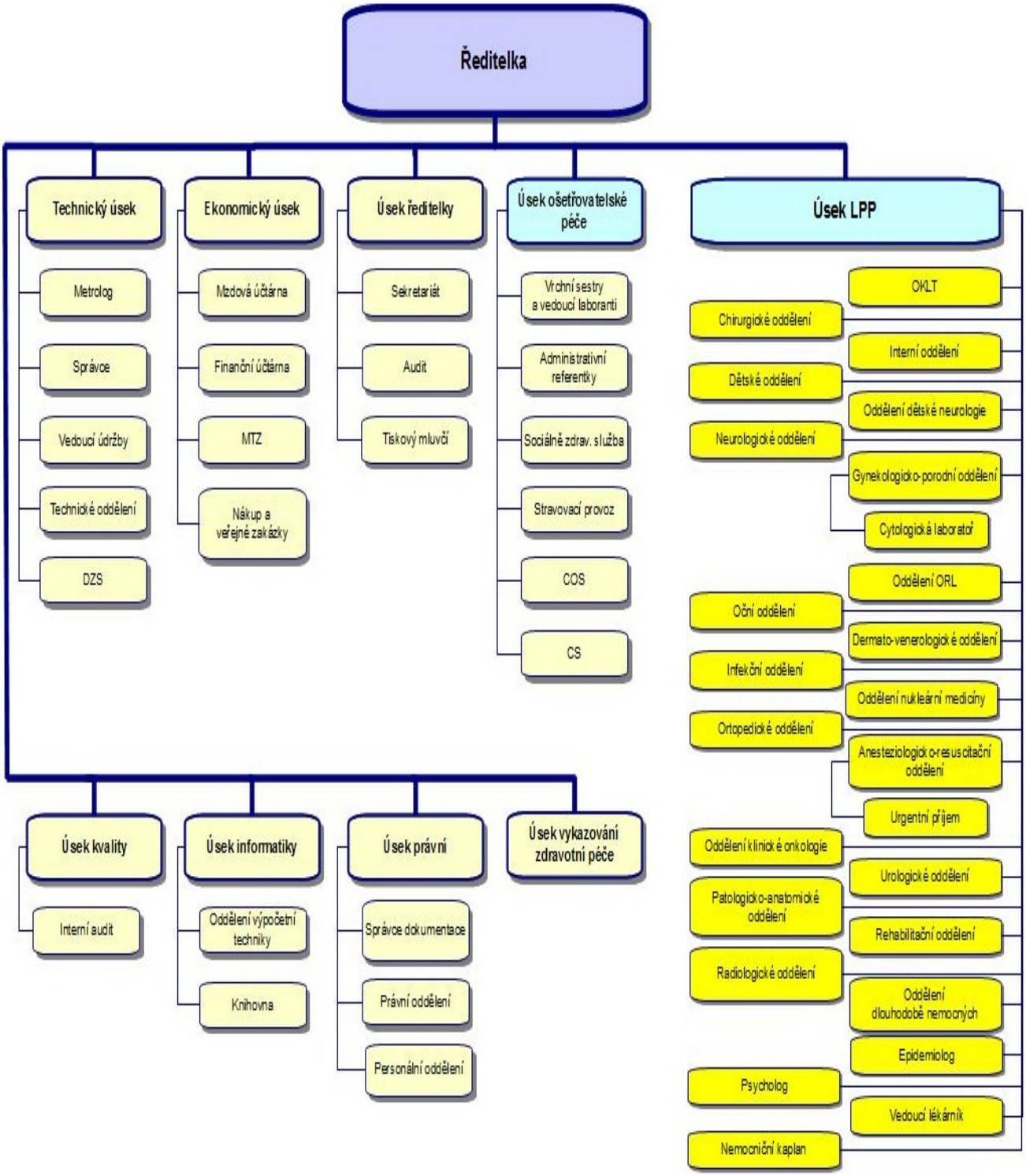
infekčních nemocí, květen – problematika cévních mozkových příhod, říjen – klouby a MR diagnostika, prosinec – cukrovka a operace šedého zákalu).

Práce našich zdravotníků byla oceněna 261 písemnými pochvalami – nejčastěji za kvalitní péči, profesionální a empatický přístup a také pěkné prostředí naší nemocnice. Řešeno bylo celkem 6 stížností (s výsledky 1 nedůvodná, 3 částečně důvodné a 2 důvodné). Jakýmkoliv podnětům našich pacientů věnujeme vždy maximální pozornost, stížnosti důsledně šetříme, ale zajímají nás i názory našich pacientů, jejichž důvěry si vážíme.

Všem našim zaměstnancům děkuji za obětavé pracovní úsilí, díky němuž je naše nemocnice důvěryhodným partnerem při řešení zdravotních problémů našich pacientů. Poděkování patří i všem ostatním, kteří nám fandí a jakkoliv nás podporují. Vážíme si také vstřícného přístupu a pomoci našeho zřizovatele Kraje Vysočina.

JUDr. Věra Palečková, ředitelka

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Rok 2016 nebyl z pohledu poskytování zdravotní péče určitě jednoduchý a současně nebyl výrazně jiný, než roky předcházející. Potýkali jsme se s problémy s chronicky podfinancované zdravotní péče ze strany pojišťoven, které ve svých platbách dostatečně nereflektují narůstající objem a kvalitu poskytnuté péče a oprávněné mzdové nároky zdravotníků. Snažili jsme se s tím však vypořádat se ctí a tak, aby se to nedotklo našich pacientů.

Tento rok bylo v naší nemocnici hospitalizováno 20.104 pacientů a 216.210 pacientům byla poskytnuta péče ambulantní. Na našich operačních sálech bylo provedeno 10.509 operací a naše porodnice pomohla na svět 827 dětem.

Rok 2016 byl rokem několika významných investičních a organizačních kroků, které vedly ke zkvalitnění péče o naše pacienty. Jedním z nich bylo otevření pracoviště Magnetické rezonance. Ta byla otevřena jako druhé takové pracoviště v našem kraji a hned o zahájení provozu si našla své pacienty. Umístěna byla v nově zrekonstruovaných prostorech pod zaměstnaneckou jídelnou s bezbariérovým přístupem a spojením podchody s ostatními pavilony nemocnice. Vlastní MRI přístroj patří technologicky těm velmi moderním a umožňuje jeho využití u pacientů napříč všemi obory.

I druhý špičkový přístroj byl pořízen na radiodiagnostické oddělení. Jedná se o zcela nový mamografický přístroj, umožňující provádění vyšetření prsu v té nejvyšší kvalitě. Je využíván pro mamografický screening u žen našeho regionu a měl by zvýšit jeho přesnost a záchyt i u velmi malých lézí počínajícího karcinomu prsu.

V polovině roku byl zahájen provoz zcela nového oddělení v naší nemocnici. Jedná se o Následnou intenzivní péči, která byla otevřena jako samostatná jednotka v chirurgickém pavilonu a organizačně spadá pod ARO. Jedná se o pracoviště, které poskytuje péči pacientům, kteří jsou dlouhodobě závislí na přístrojové podpoře dýchání. Přijímá pacienty z celého našeho kraje a stala se tak celokrajským centrem léčby tohoto typu pacientů.

Lze konstatovat, že všechna oddělení naší nemocnice v roce 2016 poskytovala kvalitní péči ve standardu, který byl nastaven v minulých letech. Personálně se nám podařilo udržet chod všech oborů a ambulancí. V řadě oborů, chirurgických i nechirurgických, se podařilo zavádět nové techniky a metody, které korespondují s rozvojem a novými poznatky lékařské vědy. Všechny velké obory naší nemocnice jsou stále akreditovány k tomu, aby mohly poskytovat postgraduální výchovu mladých lékařů.

Jak jsem uvedl v úvodu, nemáme za sebou jednoduchý rok. A to, že se v něm systémové problémy našeho zdravotnictví zatím nepromítly do kvality péče o naše stonající, je výsledek nesmírně obětavé práce všech zdravotnických pracovníků. Za to jim patří moje poděkování.

MUDr. Dušan Mach
Náměstek LPP

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

Ošetřovatelská péče o pacienta je komplex ošetřovatelských činností, které na sebe vzájemně navazují a na kterých se společně podílí všeobecné sestry, porodní asistentky, dětské sestry, fyzioterapeuti, zdravotní laboranti, radiologičtí asistenti, zdravotničtí asistenti a sanitáři

V roce 2016 zaměstnávala Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace 638 nelékařských pracovníků, kteří poskytovali kvalitní ošetřovatelskou péči podle platné legislativy a platných standardů SAK. Na kvalitu ošetřovatelské péče je kladen velký důraz, aby se nastavenými ošetřovatelskými postupy docílilo maximální spokojenosti pacientů.

Základem poskytování kvalitní odborné péče všech lékařských i nelékařských pracovníků je neustálé vzdělávání se, zavádění nových poznatků a znalostí do praxe, nebát se nastavit nové metody, které jsou zárukou vyšší kvality a lepší péče.

Vzdělávání ošetřovatelského personálu

V roce 2016 pokračovalo **specializační vzdělávání nelékařských pracovníků** v jednotlivých oborech. Byl plně využíván dotační program Ministerstva zdravotnictví na Rezidenční místa, v rámci kterého jsme obdrželi celkem 8 rezidenčních míst. Na jednotlivá rezidenční místa v jednotlivých oborech specializačního vzdělávání nelékařů proběhla výběrová řízení, v rámci kterých byli vybráni nejlepší uchazeči, kteří byli následně do specializačního vzdělání zařazeni. Součástí specializačního vzdělávání je i absolvování odborných praxí ve fakultních nemocnicích, které je přínosem nejen pro zaměstnance

Další důležitou oblastí ve vzdělávání je **oblast manažerských a komunikačních dovedností**, kterou nám opakovaně finančně podporuje Odbor zdravotnictví Kraje Vysočina a je zajišťováno prostřednictvím Společnosti EFEKT PLUS. Ta má již své dobré místo a pověst u našich zaměstnanců. Největší zájem z nabídky seminářů byl v uplynulém roce o seminář **Syndrom vyhoření,** a proto proběhl v naší nemocnici opakovaně. Zájem byl i o Interaktivní pracovní skupiny, kdy se diskuzní semináře odehrávaly v menších skupinách na jednotlivých odděleních, kdy přednášející psychologové nabízeli odbornou pomoc při řešení konkrétních situací a problémů.

Třetí oblastí je pořádání **odborných seminářů a konferencí** jednotlivými odděleními nemocnice. Patří sem již tradiční mezinárodní kongres **VYSOČINA XIV. CENTRÁLNÍ STERILIZACE,** který je uznávanou vzdělávací akcí mezi zdravotníky, **dále III. ročník odborné konference chirurgických sester a sester instrumentářek při příležitosti XVIII. setkání českých a slovenských chirurgů na Moravě**, která probíhá na Skalském dvoře, ale i další semináře, které probíhají v konferenčních prostorách nemocnice a pořádají je jednotlivá oddělení.

V tomto roce proběhlo i několik odborných seminářů pro všeobecné sestry, na téma **Moderní postupy při hojení chronických ran** (ve spolupráci s firmou firma Hartmann -RICO a.s.). Tyto moderní postupy tzv. vlhké hojení ran je velmi aktuální problematika v oblasti hojení ran a vzdělávací akce na

toto téma jsou důležité pro všeobecné sestry, aby se v této oblasti neustále vzdělávaly a podle nastavených moderních postupů rány ošetřovaly. Dva semináře byly určeny speciálně pro sanitáře, protože i v oblasti jejich péče je hodně novinek, nových materiálů, které používají a nových postupů při pracovních činnostech

Další **přednášková činnost byla zaměřena i na veřejnost**, která se mohla během roku zúčastnit několika přednášek pořádaných v chirurgickém pavilonu, které jsou zaměřeny na zdravotní problémy současné populace. Přednášejícími jsou lékaři i nelékaři naší nemocnice. **Den zdraví (**přednášky zaměření na prevenci infekčních nemocí, správné stravování), **Cévní mozkové příhody** (přednášky zaměřené na vznik CMP a, léčbu a péči o tyto pacienty), atd..

Velkého pokroku dosáhla v roce 2016 v naší nemocnici oblast epidemiologie. Epidemiologická sestra, nebo-li sestra pro prevenci a kontrolu infekcí se zúčastnila certefikovaného kurzu **Práce sestry na úseku prevence a kontroly ve zdravotnictví,** který organizuje a odborně garantuje MUDr. Jindrák, šéf národního referenčního centra pro infekce spojené se zdravím.

Kurzem získala hodně kvalitních odborných informací a zároveň důležité poznatky z odborné stáže na klinických pracovištích, které nyní aplikuje v provozech naší nemocnice. Je hodně oblastí v epidemiologii, na které je třeba klást velký důraz (nozokomiální nákazy, správná dezinfekce rukou u lékařského i nelékařského personálu, návštěvníků nemocnice atd...) V současné době je žádanou odbornicí a poradkyní v oblasti prevence a kontroly infekcí pro lékaře a sestry na všech odděleních naší nemocnice.

Nová pracoviště a vedoucí nelékařští zaměstnanci

Důležitým úkolem bylo v tomto roce pro některé vedoucí zaměstnance zřízení oddělení následné intenzivní péče (NIP), vytvořit dobře fungující oddělení po stránce personální i prostorově funkční, aby léčba a péče o tyto specifické pacienty byla kvalitní.

V ošetřovatelské oblasti došlo v tomto roce i k některým změnám na pozicích vedoucích nelékařských zaměstnanců (vrchní sestra urologického oddělení, vrchní a staniční sestra oddělení dlouhodobě nemocných, vrchní fyzioterapeutka oddělení rehabilitace, staniční sestra oddělení NIP).

Soutěž Nej sestřička roku

Tento rok byl zajímavý pro naši nemocnici i tím, že vrchní sestra gynekologického oddělení se probojovala až do finále prestižní soutěže **BATIST Nej sestřička** , která proběhla v Náchodě a do které bylo přihlášeno celkem 511 účastnic z celé republiky. Velice dobře v této soutěži obstála a

reprezentovala nemocnici.

Nelékařští pracovníci si jsou plně vědomi odpovědné a náročné práce, kterou vykonávají, snaží se k ní přistupovat zodpovědně a s vědomím, že nové poznatky a vědomosti kvalitu jejich práce ještě prohloubí a pomohou tím pacientům k úspěšnému vyléčení.

Jiřina Poulová
náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

5 Aktivity oddělení nemocnice

5.1 Základní údaje o nemocnici

	2014	2015	2016
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců ke konci období	864,2	872,3	895,7
z toho počet lékařů	132,6	138,9	134,9
z toho počet nelékařů	610,6	614,1	636,8
lůžkový fond	449	449	457
z toho následná péče	70	70	70
z toho JIP	31	31	31
z toho NIP	0	0	8
počet hospitalizovaných osob	19 896	20 173	20 104
průměrná délka hospitalizace	6,01	5,88	5,95
počet porodů	794	786	818
počet ambulantních návštěv	211 860	217 451	216 210

5.2 Lůžkový fond

Oddělení	Počet lůžek k 31.12.15	Počet lůžek k 31.12.16	Rozdíly lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2015	Průměrná ošetřovací doba 2016
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
Interna	88	88	0	3994	108	3792	134	216	80,9	296,1	6,1	6,3
Interna JIP	11	11	0	495	143	214	264	71	79,1	289,6	5,6	5,4
SILO	15	15	0	691	96	730	32	25	115,3	422,0	7,9	8,0
Neurologie	30	30	0	1160	240	1259	133	7	66,4	243,1	5,4	5,2
Dětské	28	28	0	2476	6	2468	10	1	57,4	210,2	2,4	2,4
Gynekologie	39	39	0	2494	15	2508	11	0	60,2	220,4	3,5	3,4
Novorozenecké	15	15	0	828	0	834	0	0	70,7	258,8	4,6	4,7
Chirurgie	71	71	0	3879	55	3752	218	9	66,5	243,5	3,9	4,1
Chirurgie JIP	11	11	0	85	569	20	557	24	72,1	264,0	4,7	4,6
Urologie	21	21	0	1363	250	1355	248	5	69,3	253,8	3,3	3,3
ARO *)	6	14	8	108	197	36	209	59	77,6	283,8	3,9	5,6
Ortopedie	24	24	0	1536	309	1511	334	0	55,3	202,4	2,7	2,6
ORL	0	0	0	325	4	329	0	0			1,0	1,0
Oční	0	0	0	101	0	101	0	0	5,6	20,6	1,1	1,0
Kožní	0	0	0	65	6	68	2	2			8,2	8,8
Rehabilitace	20	20	0	21	162	176	8	0	34,0	124,3	12,9	13,5
ODN	68	68	0	474	0	377	0	94	92,9	340,1	45,8	48,1
Sociální lůžka	2	2	0	9	0	9	0	1	99,7	365,0	85,4	121,8
Celkem	449	457	8	20104	2374	19684	2374	524	72,7	266,2	5,9	6,0

V roce 2016 došlo k otevření nového pracoviště – lůžka následné intenzivní péče - v počtu 8 lůžek od 1. 7. 2016. Obložnost lůžek mírně vzrostla oproti předchozímu období o 3,4 %, průměrná ošetřovací doba také mírně vzrostla na délku 6,0 dne a celkový počet přijatých pacientů se meziročně snížil o 69 pacientů.

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2014	2015	+/-	2016	+/-	2014	2015	+/-	2016	+/-
Interna	88	88	0	88	0	78,5	78,9	0,4	80,9	2,0
Interna JIP	11	11	0	11	0	81,3	79,2	-2,1	79,1	0,0
SILO	15	15	0	15	0	106,3	115,2	8,9	115,3	0,1
Neurologie	30	30	0	30	0	66,7	67,3	0,6	66,4	-0,9
Dětské	28	28	0	28	0	68,4	59,4	-9,0	57,4	-2,0
Gynekologie	39	39	0	39	0	69,0	62,3	-6,6	60,2	-2,1
Novorozenecké	15	15	0	15	0	70,9	65,9	-5,1	70,7	4,8
Chirurgie	71	71	0	71	0	66,6	65,0	-1,6	66,5	1,5
Chirurgie JIP	11	11	0	11	0	74,2	74,0	-0,2	72,1	-1,9
Urologie	21	21	0	21	0	71,6	72,9	1,3	69,3	-3,6
ARO	6	6	0	14	8	73,5	71,1	-2,4	77,6	6,5
Ortopedie	24	24	0	24	0	56,6	57,2	0,6	55,3	-1,9
ORL	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0		0,0
Oční	0	0	0	0	0	5,1	6,4	1,3	5,6	-0,8
Kožní	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0		0,0
Rehabilitace	20	20	0	20	0	27,6	35,5	7,9	34,0	-1,5
ODN	68	68	0	68	0	87,8	91,2	3,4	92,9	1,7
Sociální lůžka	2	2	0	2	0	100,0	100,0	0,0	99,7	-0,3
Celkem	449	449	0	457	8	69,4	69,4	0,0	72,7	3,4

6 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
magnetická rezonance	32 482
mamografický přístroj	5 408
ultrazvukový přístroj	1 800
elektrická lůžka	459
kolposkop	267
mycí a desinfekční automat	240
elektrokoagulační přístroj	238

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Stavební investice	
stavební úpravy magnetické rezonance	11 786
přestavba skladu mtz	458

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Investice IT	
servery	494
monitorace sítí	592

7 Ekonomika

Výsledkem hospodaření roku 2016 je zisk ve výši 112 tis. Kč. Plánovaný hospodářský výsledek na rok 2016 byl 0,- Kč. Výsledek hospodaření za hlavní činnost byl -11,2 mil. Kč, výsledek hospodaření za doplňkové činnosti byl +11,2 mil. Kč.

Celkové náklady byly oproti plánu vyšší o 2 %, tj. cca o 14 mil. Kč. Překročeny byly náklady na materiál o 2%, náklady na opravy o 4 %, mzdové náklady o 1% a náklady na služby o 2%.

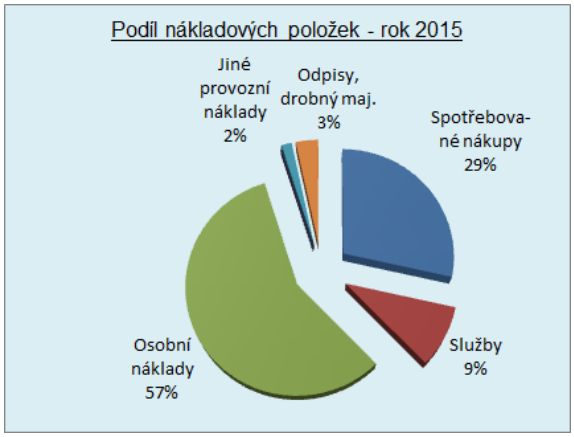
Celkové výnosy byly oproti plánu vyšší o 2 %, tj. cca 14 mil. Kč, zvýšily se zejména tržby v lékárně a mírně se zvýšily tržby od zdravotních pojišťoven.

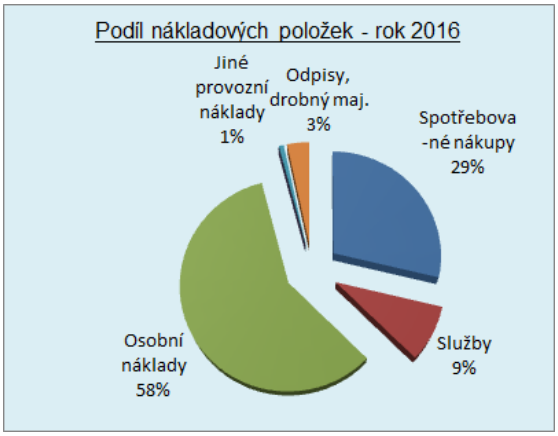
Ostatní položky se vyvíjely v souladu s plánem na rok 2016.

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2016

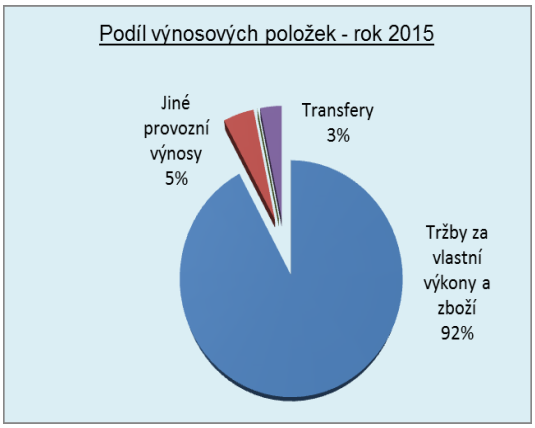
Příspěvek na provoz Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	969 000,00
Příspěvek na LPS	4 300 000,00
Dotace z nájemného	11 498 000,00
Sociální služby	368 000,00
Jiné dotace	7 303 987,00
Příspěvek na provoz celkem	**24 438 987,00**

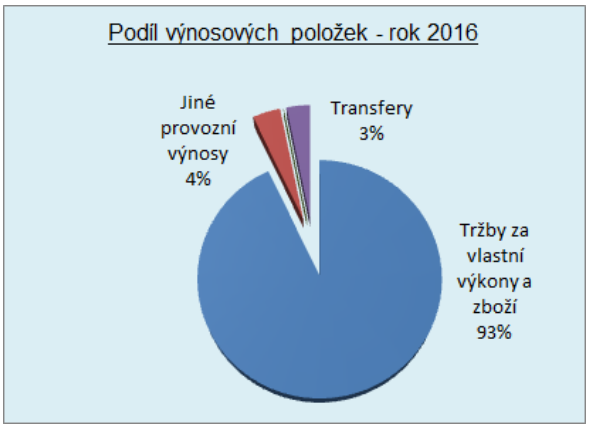
Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2015 a 2016.





Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2015 a 2016





Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2014 – 2016 v tis. Kč

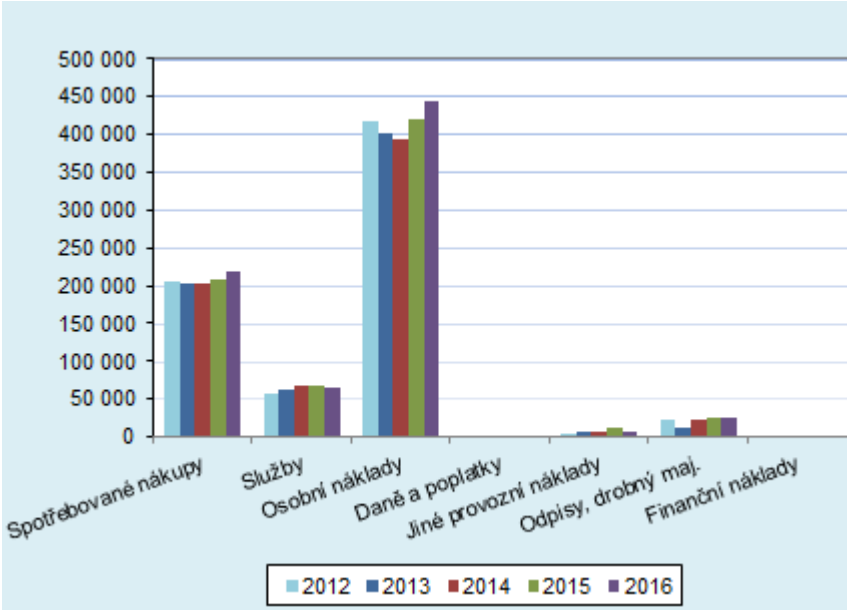
Účet	Obsah	2014	2015	2016
501	Spotřeba materiálu	134 043	137 409	144 090
502	Spotřeba energie	20 924	21 207	19 296
504	Prodané zboží	55 979	58 164	62 733
507	Aktivace oběžného majetku	-7 107	-8 131	7 792
511	Opravy a udržování	19 021	22 702	18 861
512	Cestovné	854	705	781
513	Náklady na reprezentaci	119	164	176
518	Ostatní služby	47 576	44 272	45 917
521	Mzdové náklady	291 889	311 523	329 110
524	Zákonné sociální pojištění	98 721	105 094	110 835
527	Zákonné sociální náklady	2 699	2 984	4 751
531	Daň silniční	22	20	21
538	Jiné daně a poplatky	62	12	95
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	12	2	30
542	Jiné pokuty a penále	0	14	4
544	Prodaný materiál	769	614	830
547	Manka a škody	1 358	6 042	322
548	Ostatní provozní náklady	0	2	0
549	Ostatní náklady z činnosti	4 493	4 611	4 446
551	Odpisy dlouhodobého majetku	20 255	21 646	22 835
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	19	-62	43
557	Náklady z vyřazených pohledávek	304	157	95
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	2 564	2 911	2 866
563	Kurzové ztráty	0	0	0
5	**CELKEM NÁKLADY**	**694 603**	**732 223**	**760 430**

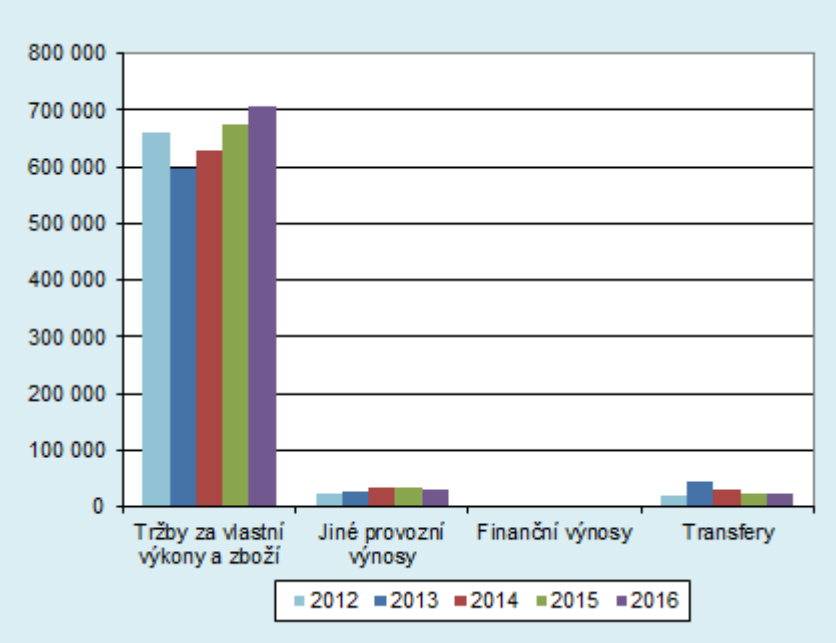
Účet	Obsah	2014	2015	2015
602	Výnosy z prodeje služeb	561 476	602 405	629 538
603	Výnosy z pronájmu	363	431	541
604	Výnosy z prodaného zboží	67 509	71 668	76 870
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0	0
643	Náklady z vyřazených pohledávek	0	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	870	666	1 037
648	Čerpání fondů	18 999	20 012	19 280
649	Ostatní výnosy z činnosti	12 949	13 358	8 783
662	Úroky	66	84	38
663	Kurzové zisky	0	0	0
672	Výnosy z transferů	32 393	23 596	24 438
6	**CELKEM VÝNOSY**	**694 628**	**732 244**	**760 542**
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		**25**	**21**	**112**

7.1 Zkrácená rozvaha za rok 2015 - 2016 v tis. Kč

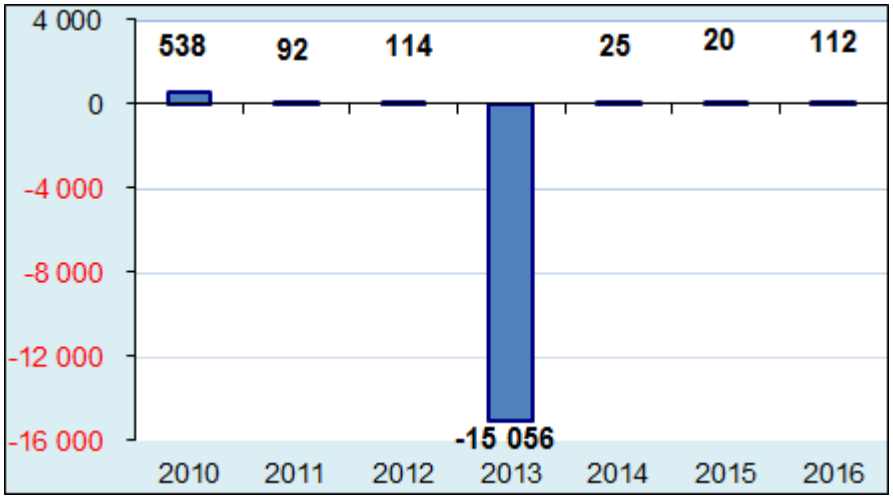
		31.12.2015	31.12.2016
Aktiva	Stálá aktiva	243 013,03	276 410,96
	Oběžná aktiva	155 187,06	152 215,71
	Aktiva celkem	398 200,09	428 626,67
Pasiva	Vlastní kapitál	245 325,53	238 219,97
	Cizí zdroje	152 874,57	190 406,70
	Pasiva Celkem	398 200,10	428 626,67

Vybrané náklady a výnosy za rok 2012 - 2016 v tis. Kč (grafické znázornění)





Vývoj hospodářského výsledku za rok 2010 – 2016 v tis. Kč (grafické znázornění).



7.2 Největší dodavatelé v roce 2016

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
MEDIFINE, a.s.	zdravotnický přístroj
ROCHE s.r.o.	zdravotnický materiál
OLMAN spol. s r.o.	úklidové služby
B.Braun Medical Praha s.r.o.	zdravotnický materiál
E.ON Energie, a.s.	energie
FRESENIUS MEDICAL CARE- ČR, s.r.o.	zdravotnický materiál
Alliance Healthcare s.r.o.	léky
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdravotnický materiál

7.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

V průběhu roku 2016 došlo k meziročnímu zvýšení objemu závazků o cca 8,6 mil. Kč. Nárůst závazků je evidován v kategorii závazků po splatnosti od 30 do 90 dnů.

Celkový objem pohledávek v průběhu roku 2016 meziročně vzrostl cca o 6,5 mil. Kč. Struktura pohledávek zůstává na obdobné úrovni jako v roce 2016, s nárůstem pohledávek do 30 dnů.

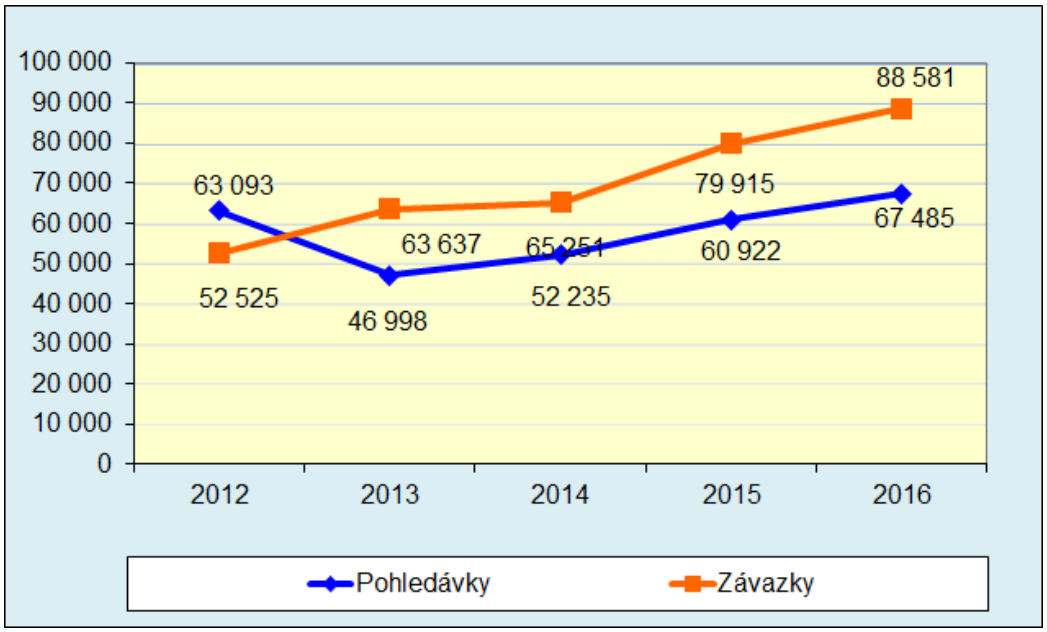
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2013	46 998	264	102	55	141	417
k 31.12.2014	52 235	215	26	2	12	241
k 31.12.2015	60 922	66	26	9	50	103
k 31.12.2016	67 485	2 512	138	9	42	64
Meziroční vývoj	6 563	2 446	112	0	-8	-39

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2013	63 637	16 615	-1	9	0	0
k 31.12.2014	65 251	11 000	12	1	3	0
k 31.12.2015	79 915	13 668	12 245	369	0	0
k 31.12.2016	88 581	17 751	15 331	307	2	0
Meziroční vývoj	8 666	-5 615	13	-8	3	0

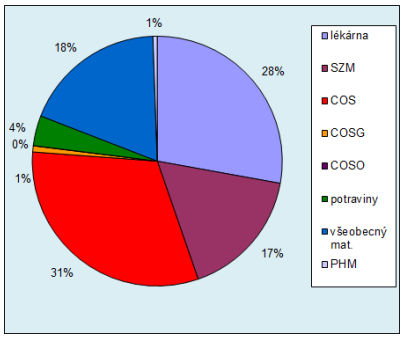
Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2012 - 2016



7.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2016	Přírustek	Úbytek	Stav k 31.12.2016
lékárna	2 595 696	70 714 231	70 065 881	3 244 046
SZM	2 004 905	39 364 303	39 407 253	1 961 955
COS	3 414 761	21 895 994	21 642 809	3 667 946
COSG	97 025	592 168	598 460	90 733
COSO	3 738	33 240	32 341	4 638
potraviny	481 985	11 581 852	11 610 111	453 726
všeobecný mat.	1 851 623	5 594 758	5 285 804	2 160 577
PHM	59 582	1 910 340	1 904 244	65 679
Celkem	10 509 315	151 686 887	150 546 903	11 649 299



7.5 Veřejné zakázky

Zadávání veřejných zakázek

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace (dále jen „nemocnice) zavedla a důsledně uplatňuje transparentní systém nákupů zboží, služeb a stavebních prací.

V loňském roce došlo k významné legislativní změně v oblasti zadávání veřejných zakázek, kdy po více jak desetileté účinnosti několikrát novelizovaného zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách (dále jen „původní zákon“) začal platit nový zákon č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek v platném znění (dále jen „zákon“), který transponoval evropské směrnice, které vstoupily v platnost v únoru roku 2014. Nový zákon vyžadoval oproti tomu dosavadnímu zcela **nový přístup, nové postupy a téměř v celém rozsahu i novou administrativu a dokumentaci zadávacích řízení. Jedním z cílů činnosti oddělení nákupu a veřejných zakázek naší nemocnice proto bylo kvalifikovaně a odborně se připravit na novou legislativu, zejména s ohledem na skutečnost, že v červnu roku 2016 naše nemocnice podala žádost o dotaci v rámci 31. výzvy Zvýšení kvality návazné péče.**

I podle nového zákona jsou veřejné zakázky rozlišovány dle režimu na nadlimitní, podlimitní a veřejné zakázky malého rozsahu. Zákon pokrývá zadávací řízení k veřejným zakázkám nadlimitním a podlimitním, veřejné zakázky malého rozsahu musí dle tohoto zákona být zadávány v souladu s principy transparentnosti, rovného zacházení, zákazu diskriminace a přiměřenosti. Veřejné zakázky malého rozsahu jsou v naší nemocnici současně zadávány dle Pravidel Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek (dále jen „pravidla“) a Směrnice nemocnice k zadávání veřejných zakázek. O všech veřejných zakázkách je vedena průkazná dokumentace v souladu s výše uvedeným zákonem a předpisy.

S cílem realizovat nákupy za objektivizované tržní ceny a dosáhnout co nejvyšších úspor jsou pro zadávání veřejných zakázek využívány e-aukce, jako prostředky pro hodnocení nabídek. E-aukce zajišťují zejména maximální transparentnost celého zadávacího procesu a často i významně optimalizují ceny, a to i při zachování kvality dodávek, služeb a stavebních prací.

Seznam realizovaných veřejných zakázek v roce 2016

Veřejné zakázky zadané dle zákona

V roce 2016 byly dle původního zákona zadány 2 nadlimitní veřejné zakázky, vyhlášeno bylo celkem 6 zadávacích řízení k veřejným zakázkám, a to 5 veřejných zakázek nadlimitních a 1 veřejná zakázka podlimitní. Objem zadaných veřejných zakázek činil 55 093 000 Kč bez DPH, jedna veřejná zakázka ještě nebyla dokončena z důvodu testování kvality nabízeného plnění přímo v provozu (jednorázové rouškování) a zbývajících 5 veřejných zakázek financovaných z evropských dotací muselo být na základě doporučení poskytovatele dotace zrušeno pro nutnost doplnění důležitých zadávacích podmínek, které poskytovatel dotace poskytl zadavateli až po vyhlášení zadávacích řízení. U zadaných

veřejných zakázek byla jako prostředek pro hodnocení nabídek využita elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami, zjištěnými v rámci průzkumů trhu, realizovaných před vyhlášením jednotlivých veřejných zakázek, činila výsledná úspora celkem **3 457 000 Kč**, a to zejména díky využití e-aukcí.

Přehled realizovaných veřejných zakázek dle zákona s uvedením vítězných uchazečů

Pol.	Název veřejné zakázky	Předpokládaná cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Úspora v Kč	v %	Vítězný uchazeč
1.	**Pracoviště magnetické rezonance***	49 000 000,00	**47 973 000,00**	**1 027 000,00**	2,10	Medifine a. s., Florinova 440/17, 612 00 Brno, IČ: 27718948
2.	**Digitální mamografický přístroj****	9 550 000,00	**7 120 000,00**	**2 430 000,00**	25,45	Fomei a. s., U Libeňského pivovaru 2015/10 180 00 Praha 8 IČ: 46504869
CELKEM		**58 550 000,00**	**55 093 000,00**	**3 457 000,00**	**5,90**	**xxx**

* Dokončení zadávacího řízení i veřejné zakázky v r. 2016; cena zahrnuje dodávku MR, zhotovení projektové dokumentace, pozáruční servis na dobu 7 roků
** Dokončení VZ v r. 2016; cena zahrnuje dodávku mamografu a pozáruční servis na dobu 6 roků

Přehled vyhlášených zadávacích řízení k veřejným zakázkám dle zákona

Pol.	Název veřejné zakázky	Předpokládaná cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Cena veřejné zakázky v Kč bez DPH	Úspora v Kč	v %
1.	**Elektrická lůžka intenzivní péče**	1 206 048,00	zadávací řízení k veřejným zakázkám zrušena pro nutnost doplnění důležitých zadávacích podmínek		
2.	**Monitorovací systém**	1 256 158,00			
3.	**Plicní ventilátory**	3 949 000,00			
4.	**Defibrilátory**	493 120,00			

5.	**Nebulizátory pro intenzivní péči**	195 975,00	
6.	**Jednorázové rouškování**	5 184 061,00	zadávací řízení neukončeno s ohledem na testování nabízeného plnění v reálném provozu

Veřejné zakázky malého rozsahu zadané dle směrnice č. 5/2013 k zadávání veřejných zakázek

V roce 2016 bylo v nemocnici realizováno celkem **25** zakázek malého rozsahu v celkovém předpokládaném objemu **14 594 169,32 Kč bez DPH;** 2 veřejné zakázky byly zrušeny a 2 nebyly vyhlášeny. U všech zadaných veřejných zakázek byla jako prostředek pro hodnocení nabídek využita elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami jednotlivých veřejných zakázek před vyhlášením činila výsledná úspora celkem **2 308 155,05 Kč**. Přepokládané ceny byly stanoveny buď na základě průzkumů trhu, nebo vycházely ze stávajících nákupních cen.

*Přehled realizovaných veřejných zakázek malého rozsahu - **INVESTICE***

	v Kč bez DPH			Úspora v %	Vítězný dodavatel
	Předpokládaná cena	**Konečná cena**	**Úspora**		
Operační mikroskop	1 487 603,00	**1 250 000,00**	**237 603,00**	**15,97**	CMI s. r. o. Praha, Podvinný mlýn 2348/28, Praha 9, IČ: 47117320
Sklad MTZ - částečná rekonstrukce	479 000,00	**379 000,00**	**100 000,00**	**20,88**	KB stavební s.r.o. Jamborova 800, Nové Město na Moravě, IČ: 29208181
Expertní kolposkop	289 256,00	**221 000,00**	**68 256,00**	**23,60**	MIKRO, spol. s r. o., Lísky 1022/94, 624 00 Brno, IČ: 41604326
Dodávka serverů	410 000,00	**417 700,00**	**-7 700,00**	**-1,88**	AutoCont CZ a.s. Ostrava, IČ: 47676795
Monitorovací systém pro sledování provozu v datové síti	480 000,00	**490 000,00**	**-10 000,00**	**-2,08**	AutoCont CZ a.s. Ostrava, IČ: 47676795
Elektrické kotle pro stravovací provoz	279 990,00	**161 570,00**	**118 420,00**	**42,29**	Hospimed spol. s r. o, Praha, Malešická 2251/51, IČ:00676853
Sanitní vůz	zrušeno pro nutnost upravit zadávací podmínky – lhůtu pro dodání plnění				
Sanitní vůz 2	877 000,00	**936 999,00**	**-59 999,00**	**-6,84**	ROS, a.s., Poříčí 124/3, Brno IČ:63472406
Dodávka SW a HW	498 450,00	**497 396,00**	**1 054,00**	**0,21**	AutoCont CZ a.s. Ostrava, IČ: 47676795
CELKEM	**4 801 299,00**	**4 353 665,00**	**447 634,00**	**9,32**	**xxx**

*Přehled realizovaných veřejných zakázek malého rozsahu - **OSTATNÍ***

	v Kč bez DPH			Úspora v %	Vítězný dodavatel
	Předpokládaná cena	Konečná cena	Úspora		
Dodávky reagencií a provozního spotř.mat. vázané na výpůjčku autom. systému pro vyšetření moči	**1 636 000,00**	**1 592 880,00**	**43 120,00**	**2,64**	Beckman Coulter ČR s. r. o., Radiová 1, Praha 10, IČ: 28233492
Výměna vnitřního osvětlení - I. Etapa	**822 300,00**	**648 890,00**	**173 410,00**	**21,09**	HR elektro s. r. o., Praha 5, IČ:
Instantní nápoje	**363 840,00**	**378 460,00**	**-14 620,00**	**-4,02**	CATUS spol. s r. o., Havlíčkův Brod, IČ: 15770753
Pečivo (1.7. - 1.12.2016)	**435 686,00**	**429 158,00**	**6 528,00**	**1,50**	Agro Vysočina Bystré a. s., IČ: 25250213
Antiulceróza, antacida	**405 650,33**	**223 819,53**	**181 830,80**	**44,82**	1. Alliance Healthcare s. r. o., Praha; 2. Phoenix, lékárenský velkoobchod a. s., Praha; 3. Viapharma s.r. o., Praha
Antibiotika - injekce	zrušeno z důvodu nabídky vyšších cen, než stávajících				
Antibiotika - tablety	**312 366,24**	**220 738,29**	**91 627,95**	**29,33**	1. Alliance Healthcare s. r. o., Praha; 2. Phoenix, lékárenský velkoobchod a. s., Praha; 3. Pharmos a. s., Ostrava
Jednorázové vyšetřovací rukavice	**1 984 540,00**	**1 688 340,00**	**296 200,00**	**14,93**	Perfect Distribution a. s., Prostějov, IČ: 47675934
Latexové vyšetřovací rukavice	**445 610,00**	**359 478,00**	**86 132,00**	**19,33**	Batist Medical a. s., Červený Kostelec, IČ:28813936
Operační rukavice	nevyhlášeno – v plánu pro rok 2017				
Obvazový mat. I. část – tampony, kompresy, gáza	**1 965 383,00**	**1 224 478,00**	**740 905,00**	**37,70**	Panep s. r. o., Rosice u Brna, IČ: 25550250
Obvazový mat. II. část – obinadla elastická	**468 320,00**	**321 796,00**	**146 524,00**	**31,29**	Batist Medical a. s., Červený Kostelec, IČ:28813936
Pečivo (1.1.2017 - 30.6.2017)	**429 158,00**	**421 839,00**	**7 319,00**	**1,71**	ENPEKA a. s., Žďár nad Sázavou, IČ:44963378
Obvazový mat. IV. část – hydrofilní obinadla a vata	zrušeno pro nutnost změnit zadávací podmínky – rozdělení předmětu zakázky na části				
Inzulínové_stříkačky	**209 300,00**	**233 450,00**	**-24 150,00**	**-11,54**	Promedica Praha Group a. s., Praha, IČ: 01684141
Obvazový mat. III. část – obinadla sádrová, tubulární obvaz síťový	**314 716,75**	**189 022,45**	**125 694,30**	**39,94**	1. Batist Medical a. s., Červený Kostelec, IČ:28813936; 2. Lohmann a Rauscher s. r. o., Slavkov u Brna, IČ: 18825869

CELKEM	**9 792 870,32**	**7 932 349,27**	**1 860 521,05**	**19,00**	**xxx**

Závěr:

Na základě shora uvedených veřejných zakázek byly v roce 2016 uzavřeny smlouvy na dodávky, služby a stavební práce v celkové výši **67 379 014,27 Kč bez DPH**. Ve srovnání s předpokládanou cenou jednotlivých veřejných zakázek činila úspora celkem **5 765 155,05 Kč**.

Níže uvedená tabulka udává počet realizovaných veřejných zakázek v roce 2016 ve srovnání s roky 2014 a 2015 podle jednotlivých způsobů zadání a v celkovém finančním vyjádření. Z níže uvedeného přehledu vyplývá, že ve veřejných zakázkách jsou téměř absolutně využívány dlouhodobě osvědčené elektronické aukce jako prostředky pro hodnocení nabídek, a to především z důvodu optimalizace cen na trhu a transparentnosti jednotlivých zadávacích řízení. Počty realizovaných veřejných zakázek se odvíjí od stále složitější a časově náročnější administrativy v rámci jednotlivých zadávacích řízení, které vyplývají z legislativních požadavků i pravidel zřizovatele. V posledním čtvrtletí roku 2016 v souvislosti s účinností principů nového zákona začala být při nákupu zdravotnického spotřebního materiálu významně využívána zjednodušená elektronická zadávací řízení s důležitým prvkem – možností testování kvality nabízeného materiálu pouze od vybraného dodavatele s tím, že pokud kvalita zboží je nevyhovující, přistupuje se k dodavateli, který nabídl nejvýhodnější nabídku jako další v pořadí. Zadávání veřejných zakázek shora uvedeným postupem bylo shledáno velmi efektivním způsobem zadávání pro spotřební materiály všeho druhu.

Způsob zadání – počet realizovaných zakázek	**2014**	**2015**	**2016**
- zákon	**13 (z toho 13 e-aukcí)**	**4 (všechny s e-aukcí)**	**2 (všechny s e-aukcí)**
- malý rozsah	**24 (z toho 22 e-aukcí)**	**23 (z toho 17 e-aukcí)**	**21 (všechny s e-aukcí)**
Předpokládaná úspora z e-aukcí	**5 611 776,67**	**2 962 621,32**	**5 765 155,05**
úspora vyjádřena v %	**19,22**	**2,8**	**7,88**
Celkem veřejné zakázky v Kč bez DPH	**23 585 636,78**	**104 661 535,20**	**67 379 014,27**

Poptávková řízení

Od druhé poloviny roku 2011 provádí oddělení veřejných zakázek ve spolupráci se stravovacím provozem elektronická poptávková řízení na nákupy potravinářského zboží na krátkodobá období v souladu s § 13 odst. 8 zákona. Rozhodnutí o zahájení provozu elektronického poptávkového systému na dodávky potravin bylo především z důvodu neustále se zvyšujících cen potravinářského zboží a výhodnosti použití elektronického nástroje - zejména rychlého, přehledného a transparentního průzkumu aktuálních cen potravin pro krátkodobá období (1 – 6 měsíců dle druhu komodity) a minimální administrativní zátěže. V předchozím období byly nákupy potravin řešeny standardními zadávacími řízeními, avšak pro potravinářské zboží se tento způsob zadávání stal nevhodným z důvodu časté proměnlivosti jednotkových cen a časté nemožnosti dodržení jednotkových smluvních cen po dobu 6 měsíců a déle ze strany dodavatelů.

Cílem zavedení elektronických poptávkových řízení bylo především zohlednění krátkodobých akčních nabídek jednotlivých dodavatelů potravinářského zboží a tím co nejvíce optimalizovat jednotkové nákupní ceny pro daná období, což se od začátku aplikace poptávkového systému daří. V současné době lze konstatovat, že poptávkový systém se velmi osvědčil a stanovený cíl splňuje. Poptávková řízení probíhají u těchto komodit:

- suché potraviny, mléčné potraviny, mražené potraviny - 3 měsíční interval,

maso, masné výrobky volně vážené a balené – 6 měsíční interval.

Nákupní procesy

Oddělení nákupu a veřejných zakázek je kromě odpovědnosti za organizování a zadávání veřejných zakázek pověřeno koordinací a synchronizací správných a efektivních postupů při procesu nakupování výrobků a služeb. Účelem činnosti oddělení je zajištění efektivity a hospodárnosti nákupů kvalitních produktů a služeb, které odpovídají potřebám a požadavkům nemocnice a jejich pacientů. Činností oddělení je zajišťována prevence vzniku neshod v celém procesu nakupování.

Proces nakupování je ošetřen ve směrnici č. 4/2016 Nakupování, stanovující závazné postupy pro nákupy:

- léčiv,
- zdravotnického spotřebního materiálu,
- spotřebního materiálu (MTZ),
- zdravotnických přístrojů včetně servisních a ostatních služeb pro provoz organizace nezbytných,
- zařízení výpočetní techniky včetně servisních IT služeb a
- potravinářského zboží.

Od roku 2015 se oddělení nákupu a veřejných zakázek aktivně zapojuje do nákupních procesů v nemocnici. V rámci tohoto oddělení se uskutečnilo několik poptávkových řízení především na zdravotnický materiál, proběhlo mnoho jednání se zástupci dodavatelů ohledně jejich nabídek, byly zajištěny a koordinovány desítky testování nově nabízeného zboží, dohodnuta byla ekonomicky výhodná spolupráce s novými i stávajícími dodavateli pro provoz vyhovujícího zdravotnického materiálu. Tyto činnosti by nebylo možné zrealizovat bez ochoty a součinnosti zaměstnanců jednotlivých pracovišť nemocnice, za což jim touto cestou náleží velké poděkování.

8 Lidské zdroje

Personální vybavení nemocnice

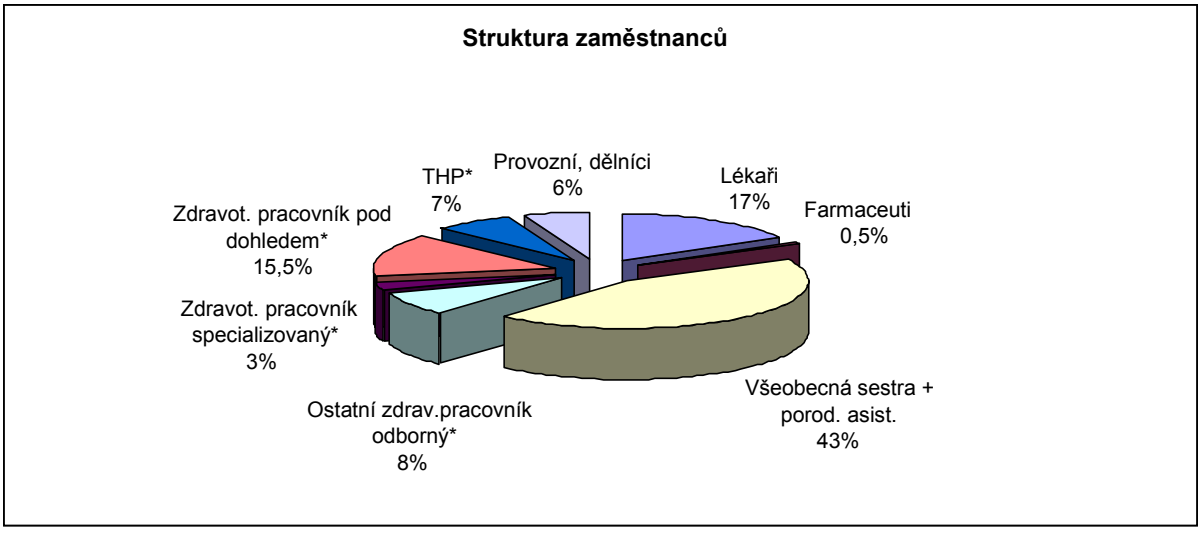
Personální vybavení nemocnice tvoří níže uvedené kategorie zaměstnanců. Vychází z plánované potřeby zaměstnanců s ohledem na skladbu poskytované péče a personální požadavky stanovené právními předpisy.

Počet a struktura zaměstnanců (stav k 31.12.2016)

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet	
	2015	2016	2015	2016
Lékaři	138,85	134,97	163	160
Farmaceuti	5,75	6,75	6	7
Všeobecná sestra + porod. asist.	375,44	392,27	390	407
Ostatní zdrav.pracovník odborný*	69,40	74,40	71	76
Zdravot. pracovník specializovaný**	27,81	25,61	29	27
Zdravot. pracovník pod dohledem***	141,40	144,60	142	145
THP****	58,45	62,95	60	64
Provoz a dělníci	55,16	54,16	56	56
celkem	**872,26**	**895,71**	**917**	**942**

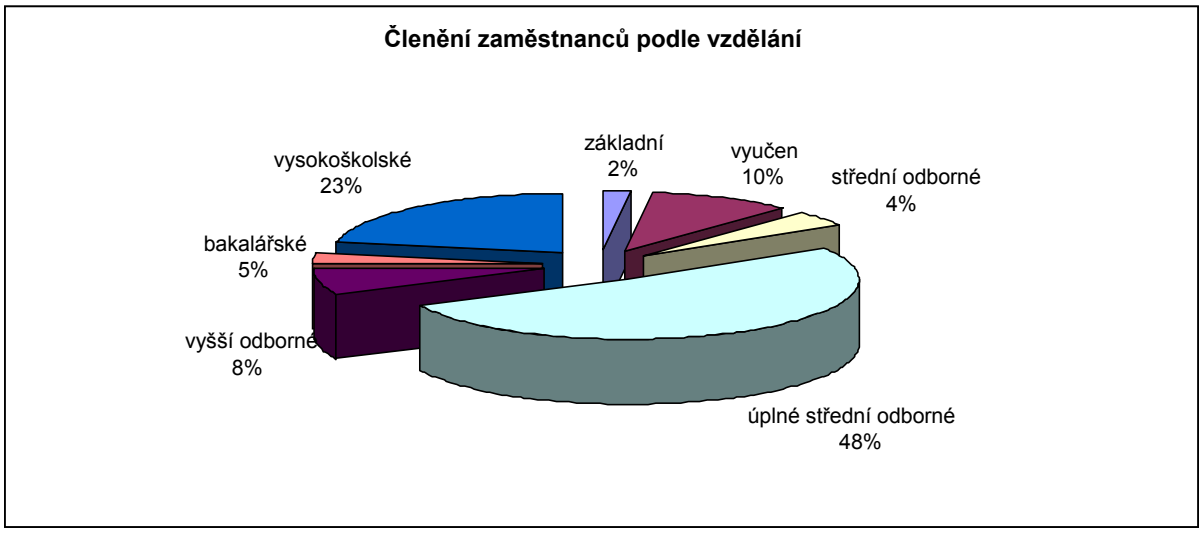
* ostatní zdravotnický pracovník odborný - ergoterapeut, radiologický asistent, zdravotní laborant, nutriční terapeut, zdravotně-soc. pracovník, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář
** zdravotnický pracovník specializovaný - klinický psycholog, fyzioterapeut, biomedicínský inženýr, odb. pracovník - laborant
*** zdravotnický pracovník pod dohledem - zdravotnický asistent, masér, řidič dopravy nemocných, sanitář
**** THP - technicko-hospodářský pracovník

V roce 2016 došlo ke změně celkového počtu zaměstnanců o 25 osob.



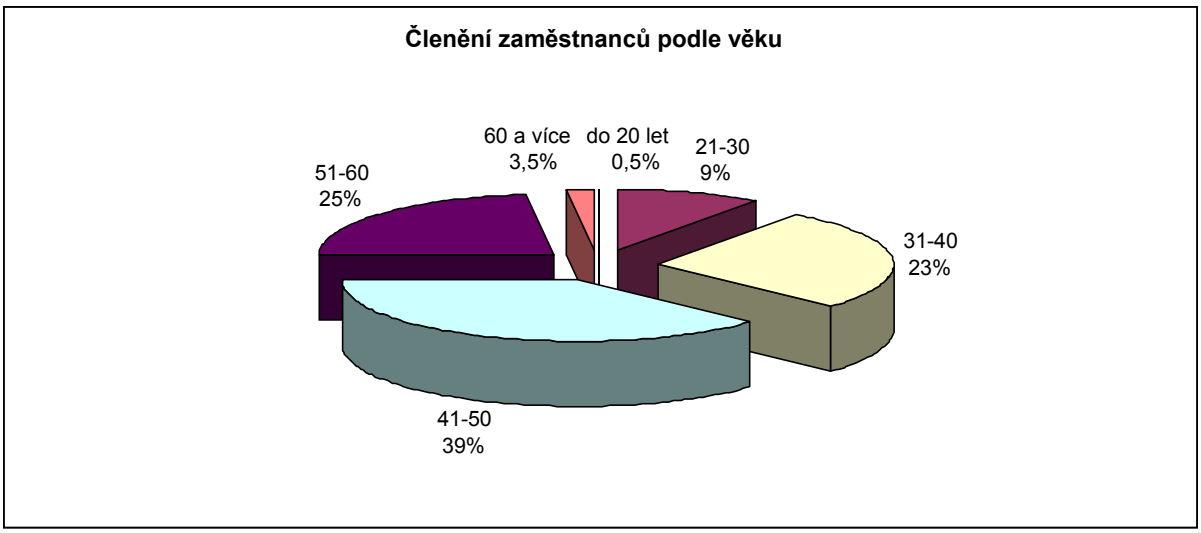
Členění zaměstnanců podle vzdělání (stav k 31.12.2016)

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	19	2
vyučen	91	10
střední odborné	40	4
úplné střední odborné	451	48
vyšší odborné	77	8
bakalářské	45	5
vysokoškolské	219	23
celkem	**942**	**100**



Členění zaměstnanců podle věku (stav k 31.12.2016)

Věk	celkem	%
do 20 let	1	0,5
21-30	90	9
31-40	219	23
41-50	366	39
51-60	234	25
60 a více	32	3,5
celkem	**942**	**100**



Na vzdělávání zaměstnanců byla v roce 2016 vynaložena částka **1 378 792,- Kč**. V této položce jsou zahrnuty veškeré náklady na vzdělávání zaměstnanců, jak vyplývají z účetnictví organizace včetně vyúčtovaných cestovních příkazů. I v r. 2016 pokračovalo specializační vzdělávání lékařů a nelékařů a vzdělávání zaměstnanců v oblasti měkkých dovedností (soft skills zejména zvládání stresu a zátěžových situací, syndrom vyhoření a jeho prevence), a to formou Interaktivních pracovních skupin.

I v r. 2016 jsme využili dotační program Ministerstva zdravotnictví Rezidenční místa 2016, v rámci kterého jsme čerpali dotace na vybraná specializační vzdělávání lékařů a nelékařů

Ukončené specializační vzdělávání (v průběhu r. 2016)

druh vzdělávání	počet	obor
Lékaři - specializační vzdělávání	5	Chirurgie, Neurologie,Urologie,Gynekologie a porodnictví, Všeobecné lékařství
Nelékaři - všeobecné sestry	4	Intenzivní péče, Klinická hematologie a transfuzní služba
celkem	**9**	

Specializovanou způsobilostí v roce 2016 disponovalo celkem 74 % z celkového počtu lékařů.

Mgr. Veronika Horová
vedoucí právního úseku

9 Provozně-technický úsek

Rok 2016 byl ve znamení pokračujícího zlepšování provozních podmínek pro lékařské i nelékařské obory nemocnice. V roce 2016 bylo provedeno několik významných akcí, které by se daly souhrnně zahrnout do dvou hlavních oblastí:

1. Výstavba nových oddělení nemocnice
2. Obnova stávajících provozů

VÝSTAVBA NOVÝCH ODDĚLENÍ NEMOCNICE

MAGNETICKÁ REZONANCE

Pro nemocnici nejvýznamnějším projektem bylo vybudování provozu magnetické rezonance. Výstavbou vzniklo nové pracoviště umístěné ve spodní části chirurgického pavilonu nemocnice. Vlastní stavba včetně instalace moderní techniky magnetické rezonance trvala pouhých 5 měsíců. Pracoviště bylo předáno k užívání dne 13.9.2017. Celková cena díla byla 44 338 030,- Kč.

KLINICKÁ PSYCHOLOGIE

Rekonstrukcí stávajících prostor nad lékárnou vzniklo nové pracoviště klinické psychologie. Pracoviště bylo vybaveno moderním zařízením, příjemným nábytkem, novým kobercem a bylo vymalováno. Vytvořené prostředí napomáhá k vyvolání příjemných pocitů u léčených klientů.

OBNOVA STÁVAJÍCÍCH PROVOZŮ

MAMOGRAF

Významným investičním projektem roku 2016 bylo pořízení nového mamografu, který nahradil stávající starší přístroj. Pracoviště bylo pro instalaci mamografu nově připraveno. Rekonstrukce se týkala obnovy elektrických rozvodů, zhotovení přívodních kanálků pro položení elektrických kabelů, lepení nové antistatické podlahy, instalace klimatizace a výmalby celého pracoviště včetně čekárny a převlékacích kabinek. Náklady na pořízení mamografu dosáhly výše 9 575 617,- Kč. Celkové náklady na rekonstrukci pracoviště dosáhly částky 159 108,- Kč.

LED OSVĚTLENÍ

Nemocnice realizovala celoplošný projekt výměny stávajících zářivkových osvětlení za osvětlení LED. Nové LED osvětlení šetří spotřebu elektrické energie. Celkové náklady ve výši 648 890,- Kč budou splaceny v úsporách elektrické energie za 2,17 roků.

IROP

Nemocnice se v roce 2016 zapojila do projektu IROP na čerpání podpory v oblasti obnovy zdravotnických prostředků. Projekt, který bude realizován v následujících 2 letech, nese název: „**Obnova zdravotnických prostředků v oborech poskytujících návaznou péči a zřízení pracoviště magnetické rezonance v rámci návazné péče“.** Celkové uznatelné náklady projektu jsou 99 000 000,- Kč.

ÚKLIDOVÁ SLUŽBA

Úklidová služba zajišťovaná v naší nemocnici externí společností byla přesunuta do nových prostor. Vzhledem k potřebě vystěhovat úklidovou službu z prostorů, kde byla plánována výstavba oddělení magnetické rezonance, bylo nutné vybudovat nové zázemí pro tuto službu. Prostory se nalezly v objektu skladu materiálu. Rekonstrukce objektu byla realizována v celkové výši 379 000,- Kč. Zázemí pro pracovnice úklidové služby zahrnuje šatnu, hygienickou zónu (WC, umyvadla, sprchy), prádelnu a sklad materiálu včetně administrativní kanceláře.

SKLAD MATERIÁLU

Rekonstrukcí prošel sklad materiálu. Sklad vytváří zázemí pro zdravotnická i nezdravotnická oddělení nemocnice a byl dlouhodobě v nevyhovujícím stavu. Rekonstrukce se týkala instalace elektrických rozvodů v administrativní části i ve skladových prostorách, zhotovení podlahy a položení PVC v administrativních částech skladu, nátěrů radiátorů a kompletní výmalby skladu. Přidruženým efektem projektu byla redukce skladových položek a celková revitalizace materiálových zásob.

STRAVOVACÍ PROVOZ

V kuchyni stravovacího provozu byla provedena částečná rekonstrukce podlahy. Opravy byly provedeny zejména u vodou exponovaných míst provozu. V rámci rekonstrukce byly vyměněny a utěsněny všechny prostupy přes podlahu, vyměněny kanalizační šachty a výpustě vody. Rekonstrukce byla nutná vzhledem k tomu, že v prostorách pod kuchyní bylo budováno nové pracoviště magnetické rezonance.

Do kuchyně byly pořízeny též dva nové kotle, ve kterých se vaří polévky, omáčky nebo voda na brambory či zeleninu. Kotle nahradily stávající již nevyhovující techniku.

SKLAD SZM

Vzhledem k záměru rozšířit služby skladu zdravotního materiálu pro veřejnost bylo nutné zajistit zlepšení podmínek pro příchod klientů. Z toho důvodu byla opravena fasáda vstupní části skladu, nájezdová rampa a elektrické instalace.

TRANSFUZNÍ STANICE

Na oddělení transfuzní stanice bylo provedeno podepření stropní konstrukce ocelovou výztuhou. Úprava zlepšila statiku části objektu.

ODN

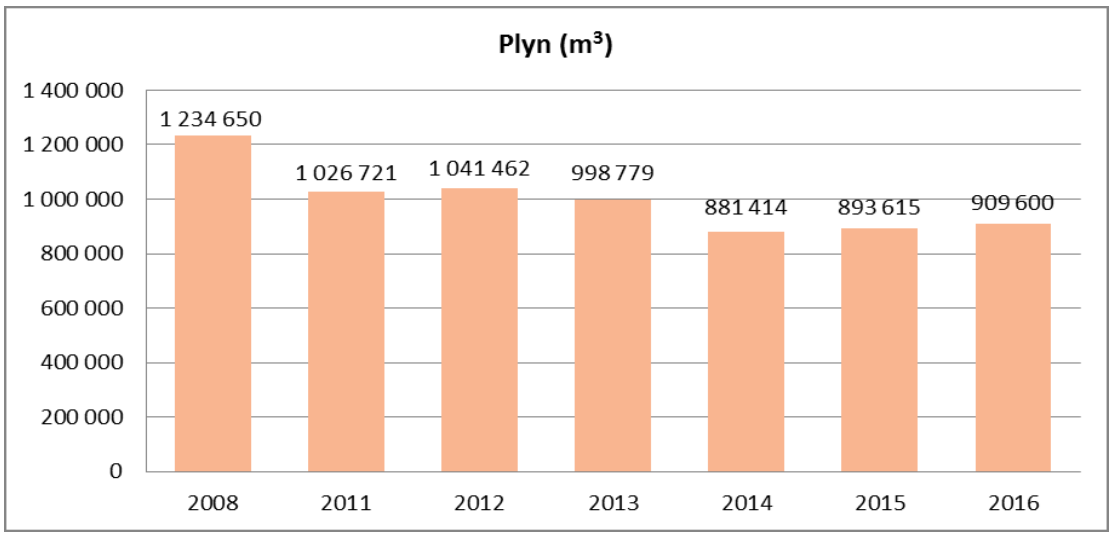
Oprava se týkala prasklého potrubí k topení do části oddělení ODN.

ENERGETICKÉ HOSPODAŘENÍ

Od roku 2008, kdy byl změněn kompletní energetický systém nemocnice, se investice do nové technologie energetických soustav porovnávají s dosaženými úsporami v této oblasti. Nemocnice je zapojená do projektu EPC.

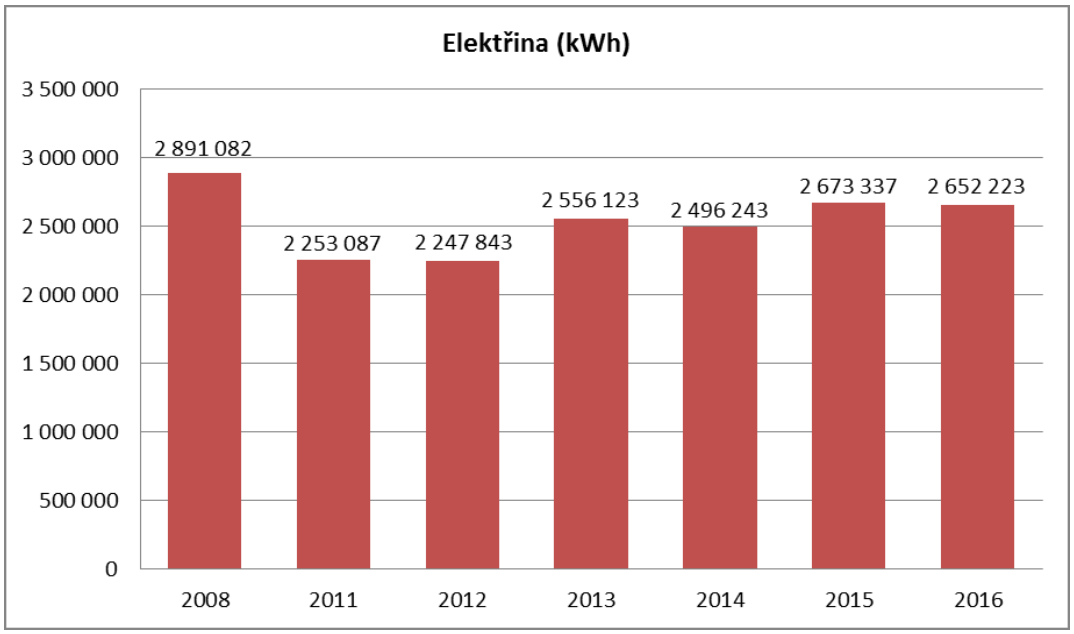
SPOTŘEBA PLYNU

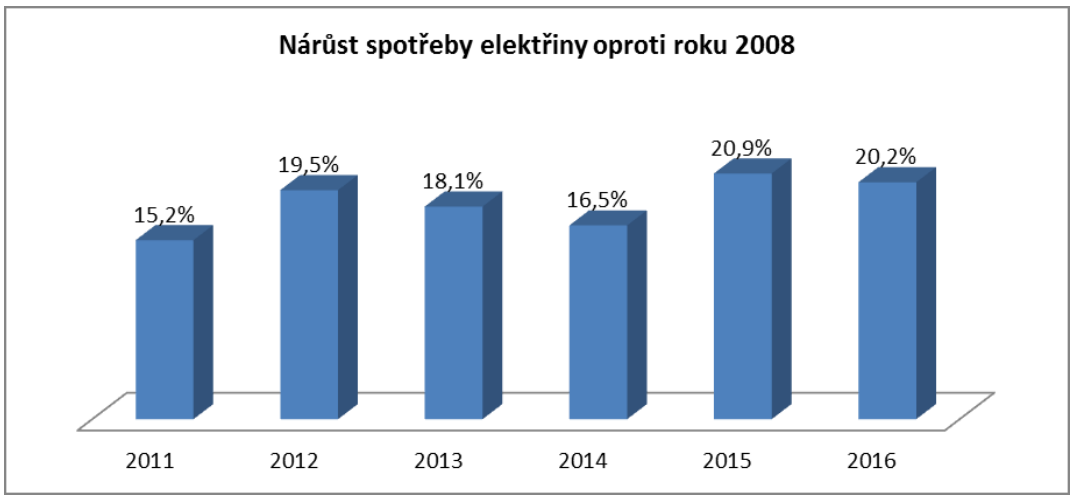
Ve spotřebě plynu nedošlo k významným změnám oproti předchozím rokům. Celková spotřeba plynu se pohybuje na úrovni 909 600 m^3.



SPOTŘEBA ELEKTRICKÉ ENERGIE

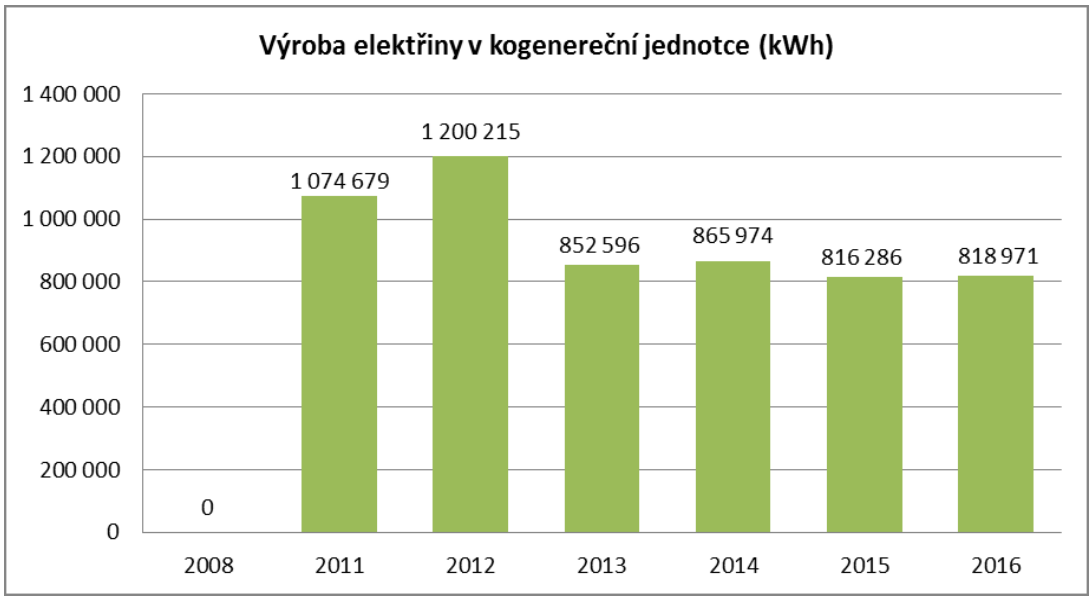
Ve spotřebě elektrické energie je ve vztahu k roku 2008 možné pozorovat nárůst spotřeby elektřiny. Nárůst potřeby elektřiny v areálu nemocnice je za rok 2016 oproti stejnému období 2008 o cca 20,2%.

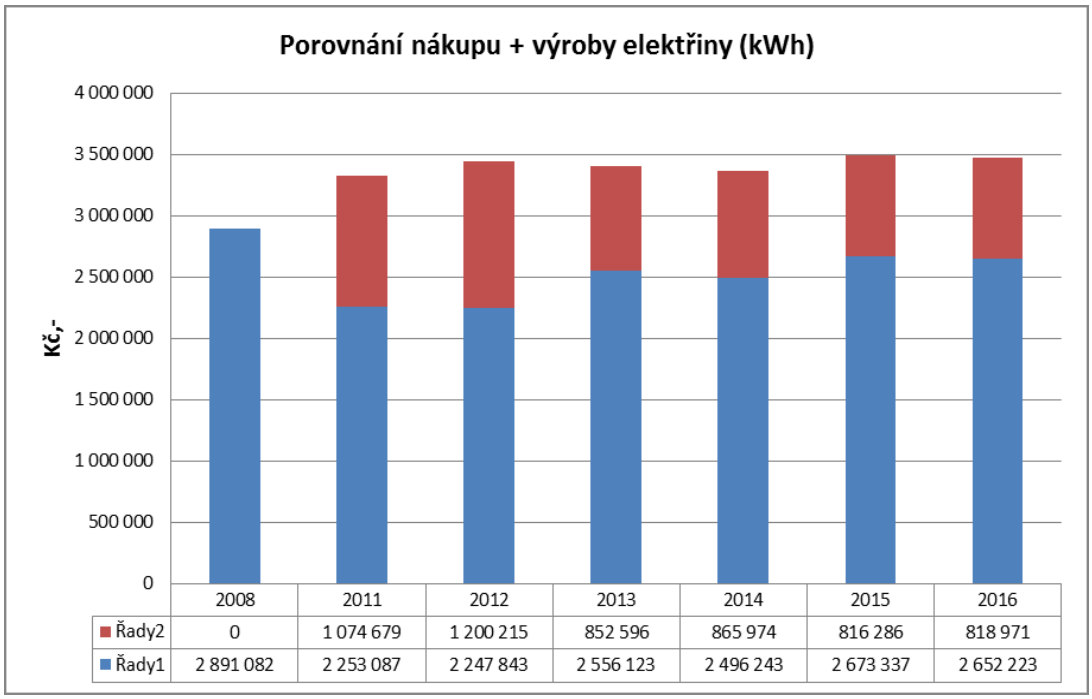




VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE V KOGENERAČNÍ JEDNOTCE

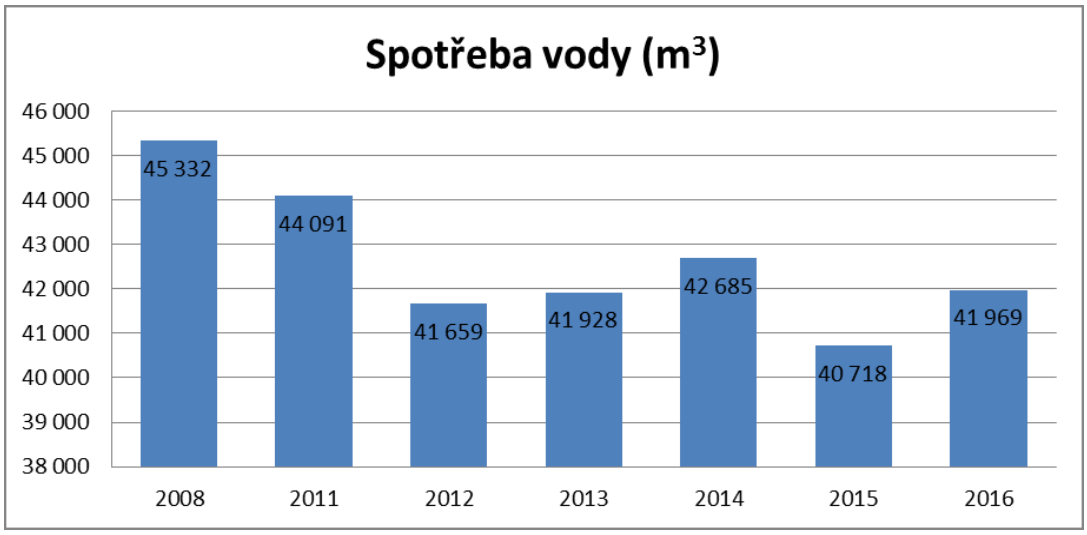
Výsledek výroby elektrické energie ve vlastní kogenerační jednotce je v porovnání s předchozími léty bez větších výkyvů. Kogenerační jednotka v roce 2016 přispěla k energetické úspoře výrobou 818 971 kWh elektrické energie.





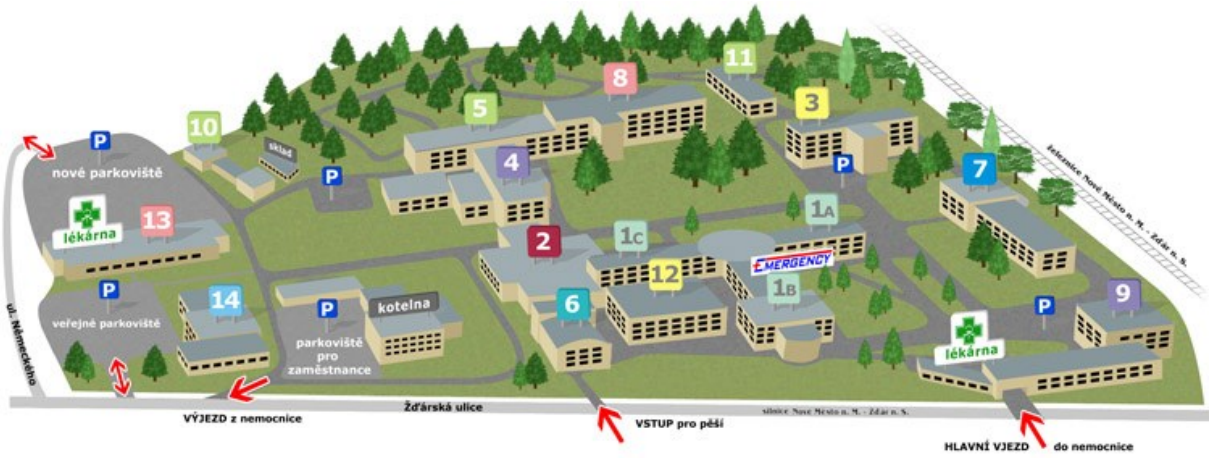
SPOTŘEBA VODY

Ve spotřebě vody se v roce 2016 projevil poměrně suchý rok mírně zvýšeným nárůstem. Nárůst však nemá zásadní vliv na hodnocení.



Ing. Jiří Drdla
technický náměstek

10 Plánek areálu nemocnice





Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

ředitelka:
JUDr. Věra Palečková

Žďárská 610
592 31 Nové Město na Moravě
telefon: +420 566 801 111
fax: +420 566 801 609
e-mail: sekretariat@nnm.cz



Zřizovatelem nemocnice je Kraj Vysočina
Žižkova 57, 587 33 Jihlava
telefon: 564 602 111, 564 602 100
fax: 564 602 420
email: posta@kr-vysocina.cz
www: www.kr-vysocina.cz

www.nnm.cz