Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace



Výroční zpráva 2022

Obsah:

1 Úvodní slovo ředitelky 3
2 Organizační struktura 5
3 Poskytování zdravotní péče 6
4 Poskytování ošetřovatelské péče 7
5 Kvalita pohledem manažera kvality 9
6 Komunikace s veřejností 11
7 Základní údaje nemocnice 14
7.1 Lůžkový fond 14
8 Investiční činnost (údaje včetně DPH) 15
9 Ekonomika 16
9.1 Zkrácená rozvaha za rok 2019 - 2021 v tis. Kč 19
9.2 Největší dodavatelé v roce 2021 21
9.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů 21
9.4 Skladové hospodářství 23
9.5 Veřejné zakázky 23
10 Lidské zdroje 31
11 Provozně-technický úsek 34
12 Úsek informatiky 39
13 Plánek areálu nemocnice 40

1 Úvodní slovo ředitelky

Vážení čtenáři,

začátek roku 2022 byl významně ovlivněn stále intenzivně probíhající koronavirovou pandemií. I když s ohledem na proočkovanost významně nerostly počty hospitalizací s těžkými průběhy nákazy, byla situace nestabilní vzhledem k vysoké prevalenci aktivních nákaz v populaci. V nemocnici ke zvládnutí situace a zároveň snaze neomezovat péči, zejména operativu, byla realizována řada režimových opatření. Poslední pandemická skupina k hodnocení situace a přijímání potřebných opatření jednala ještě začátkem měsíce dubna.

Celosvětová pandemie také otevřela možnost čerpat evropské dotační prostředky na modernizaci potřebné přístrojové techniky - výzvy 98 a 102 projektu REACT-EU. I naše projekty o podporu z Integrovaných regionálních operačních programů byly úspěšné a tak v roce 2022 jsme začali realizovat na základě veřejných zakázek obnovu zdravotnické techniky v celkové schválené výši 135 mil. Kč. Čerpání této dotace bude ukončeno v roce 2023.

Dalším úspěšným projektem podaným v roce 2022 do výzvy IROP je projekt na zvýšení kybernetické bezpečnosti naší nemocnice. Schválený projekt v hodnotě cca 50 mil. Kč má za cíl modernizaci a obměnu IT infrastruktury nemocnice. Po implementaci celého projektu dojde ke zvýšení kybernetické bezpečnosti nemocnice a spolehlivosti přístupu k datům a službám nemocnice. Zvýší se také komfort přístupu zaměstnanců k uživatelským stanicím, dojde ke znásobení současné zálohovací kapacity a většímu zabezpečení i citlivých dat nemocnice proti dnes velmi rozšířeným kybernetickým hrozbám.

V roce 2022 nemocnice opět získala své infekční lůžkové oddělení. Toto oddělení vzniklo v roce 1940 a fungovalo až do konce roku 2012, kdy v důsledku restrukturalizace lůžkové péče v ČR došlo zdravotními pojišťovnami k ukončení smluvního vztahu. Tímto administrativním krokem však infekční nemoci nevymizely, proto jsme se tehdy rozhodli, že bývalé infekční oddělení zůstane na svém místě a bude svou péči poskytovat potřebným pacientům jako SILO, tedy jako společné lůžkové interní oddělení.

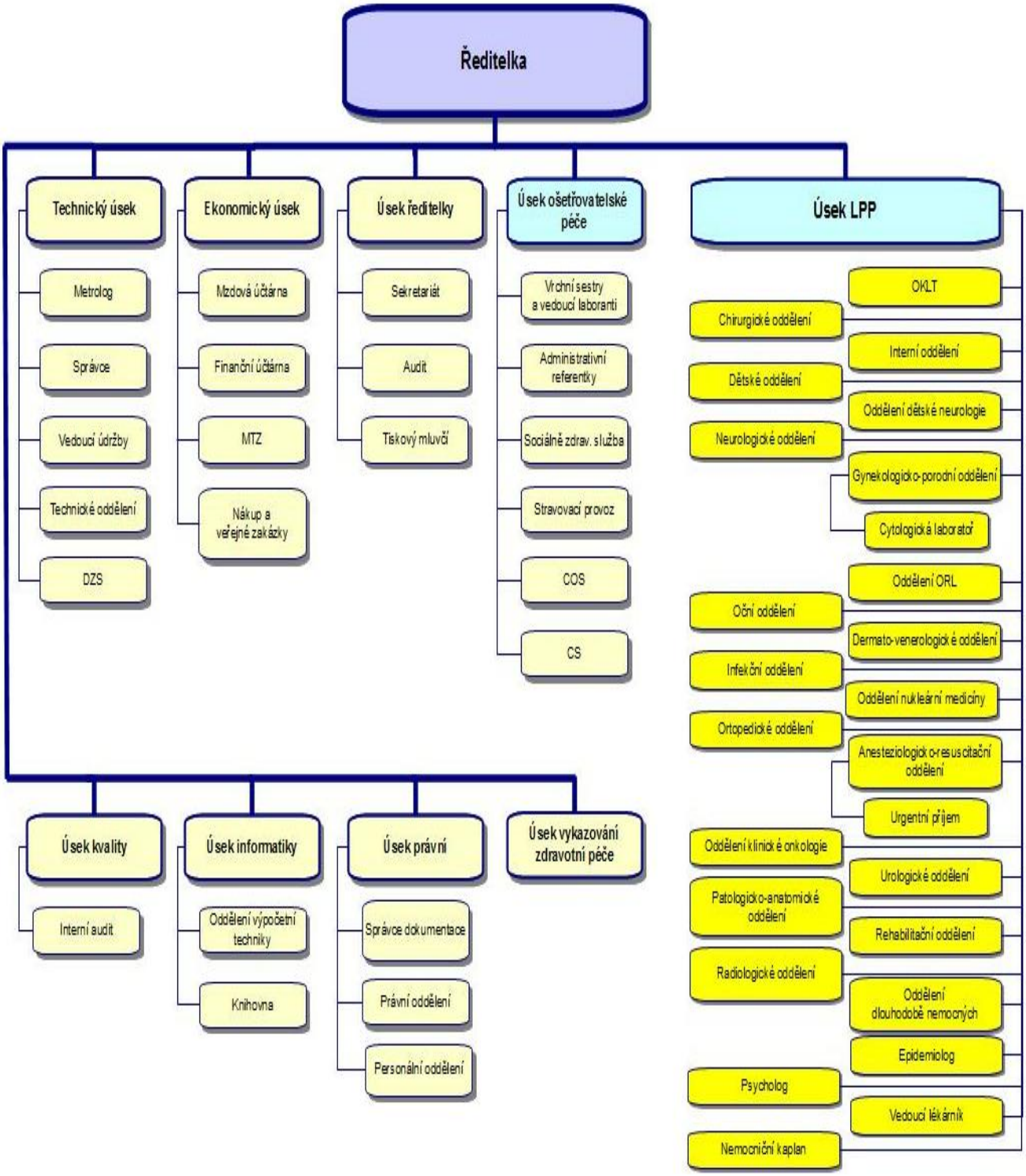
O jeho potřebnosti svědčí i využití lůžek, ročně je na něm hospitalizováno cca 800 pacientů s infekčními nemocemi. A v době pandemie covidu snad nikdo nemůže pochybovat o potřebnosti této lůžkové péče, kdy lékaři tohoto oddělení se významně podílejí na organizaci a zajištění péče o pacienty s koronavirovou infekcí a poskytují potřebnou konziliární činnost. A tak jsme opětovně požádali Ministerstvo zdravotnictví o vyhlášení

výběrového řízení na infekční lůžkovou péči pro naši nemocnici a následně pak před výběrovou komisí při splnění všech podmínek věcných, technických i personálních znovu obhájili tento náš záměr a požádali všechny zdravotní pojišťovny o novou smlouvu na tuto péči.

Ráda mohu konstatovat, že rok 2022 byl úspěšně zvládnut, za každodenní náročnou práci děkuji všem našim zaměstnancům, vedení Kraje Vysočina za vstřícnost při projednávání našich záměrů a pomoc při jejich realizaci. Děkuji také všem našim partnerům za podporu a pacientům za důvěru, které si vážíme.

JUDr. Věra Palečková, ředitelka

2 Organizační struktura



3 Poskytování zdravotní péče

Ve větší části roku 2022 jsme se naštěstí již mohli vrátit při poskytování zdravotní péče ke stylu práce práci jako před vypuknutím pandemie. Byť různé dozvuky v podobě „postkovidových syndromů" probíhaly i nadále. Stále byla nutná ostražitost v podobě snahy o časný záchyt a izolaci infekčních pacientů, ale ani tak se nedalo zcela zabránit ojedinělým lokálním vzplanutí s potřebou izolace celého oddělení a omezení návštěv. Krom těchto epidemiologicko – zdravotních syndromů se ale řešily a dál řeší následky ekonomické. V médiích uváděné spojení, že „zdravotníci dohánějí odloženou péči", je iluzorní tvrzení člověka neseznámeného s realitou poskytování zdravotní péče. Je to podobné tomu říkat, že „se budují nová kovidová oddělení". Každé oddělení má určitou průchodnost – počty ošetřených pacientů za časové období – která vychází především z toho, kolik času potřebují pacienti k rekonvalescenci daného onemocnění. A krom prostorových možností nemocnice by toto navýšení naráželo především na personální kapacitu zdravotnického personálu. Nehledě na to, že je stále při tom nutno myslet i na potřebu ošetřování akutních pacientů. Pokud se některému oddělení podařilo snížit deficit, tak je nutné současně hledat další oddělení, která je k tomuto svojí činností nepřímo podpořila.

Byť během minulého roku rozšířili řady našich lékařů noví absolventi, tak stále máme prostor i potřebu pro hledání nových kolegů. Krom jiných jsme čím dál intenzivněji museli řešit situaci Onkologického oddělení. Probíhala postupně různá jednání s naším Krajským onkologickým centrem na úrovni zřizovatele Kraje Vysočina. Jelikož se ale tato jevila dlouhodobě jako bezvýchodná, tak jsme byli nuceni oslovit pracoviště v sousedním kraji. Tímto začala personální spolupráce s Masarykovým onkologickým ústavem Brno. Poskytování onkologické péče zůstává dále rozdělené dle regionální příslušnosti.

V roce 2022 bylo také prakticky již finalizováno předání nového informačního systému FONS firmy Stapro. Připomínky firmě z loňského zůstávají prakticky nezměněné, ale jejich bližší rozvádění je již mimo rozsah této stati. Za uživatelskou podporu ale patří velké poděkování našemu IT oddělení. Je také ale velmi potěšující, že se daří průběžně obnovovat jak přístrojovou techniku, tak i připravovat projekty k rekonstrukci budov jednotlivých oddělení.

MUDr. Jiří Janů FEBU
Náměstek LPP

4 Poskytování ošetřovatelské péče

Ošetřovatelská péče má své nezastupitelné místo při poskytování zdravotní péče. Jejím cílem je systematicky a komplexně uspokojovat potřeby pacientů všech věkových skupin, se zaměřením na udržení a podporu zdraví, rozvoj soběstačnosti, zmírnění utrpení nevyléčitelně nemocných a v neposlední řadě zajištění klidného umírání a smrti.

I přes celorepublikový nedostatek NLZP se nám v nemocnici daří navyšovat stavy především všeobecných sester, sanitářů a z nezdravotnických profesí administrativních pracovnice. Velkým problémem je nedostatek fyzioterapeutů a radiologických asistentů, které se nám dlouhodobě nedaří získat.
Nemocnice využívá pro získávání nových NLZP náborové příspěvky, které čerpá z finančních zdrojů našeho zřizovatele.

Ke zdravotnickému povolání neodmyslitelně náleží celoživotní vzdělávání. Už několik let úspěšně využíváme možnosti vzdělávání zdravotnických pracovníků v rámci rezidenčních míst vyhlašovaných MZ ČR.

Hygiena – epidemiologie
Pokračovalo očkování proti onemocnění COVID-19 poddáváním následných dávek. Nemocnice nadále provozuje očkovací centrum v nemocnici. Mobilní očkovací tým nemocnice se podílel na očkování klientů sociálních služeb, v pobytových sociálních zařízeních a domovech pro seniory. V průběhu roku 2022 zdravotníci aplikovali 10 001 dávek očkovacích látek pro dospělé a děti od 5 let.
Na vyhledávání potenciálních nozokomiálních nákaz začala nemocnice využívat program HAIDI od firmy Datlowe, ve kterém pracují všichni primáři a vrchní sestry jednotlivých oddělení. Během loňského roku došlo k postupnému proškolení všech klíčových uživatelů. Všem proškoleným byl povolen přístup do aplikace, kde si mohou procházet jednotlivé případy, filtrovat statistické údaje o NI, kolonizacích, úmrtích, sledovat stav hlášených NI. V roce 2022 bylo zaznamenáno 5,7% infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče z celkového počtu všech hospitalizovaných. Došlo k propojení aplikace s NIS FE, což umožňuje kontinuálně provádět surviveillance infekcí spojených se zdravotní péčí.

Paliativní tým

V roce 2022 byla zdravotní pojišťovnou nasmlouvána odbornost 929, pro nemocniční konziliární tým. Paliativní tým provedl na lůžkových odděleních nemocnice 188 konzilií, spolupracuje s poskytovateli MSSP (Domácí hospic Vysočina, Charitativní domácí hospic Barborka). Dva dny v týdnu funguje paliativní ambulance. Na rodinných pokojích bylo hospitalizováno celkem 26 pacientů.

Sociální péče

Naše nemocnice má 2,8 úvazku sociálních pracovnic. Základem jejich práce je sociálně – právní poradenství pacientům a jejich rodinám při řešení nepříznivé sociální situace

způsobené změnou zdravotního stavu. Pacientům poskytují poradenství o získání dávek ze systému sociálního zabezpečení. Jedná se především o příspěvek na péči atd. Pro pacienty zajišťují služby domácí zdravotní péče, snaží se o umístění pacienta do Domovů pro seniory a Domovů se zvláštním režimem. Pro pacienta, který se ocitl v nepříznivé životní situaci, zajišťují ubytování v azylovém domě nebo na ubytovnách. V jejich kompetenci je také zajištění sociálně – právních záležitostí spojených s úmrtím pacienta. Jedná se především o vyřizování pohřbu na náklady měst a obcí v případech, kdy pacient nemá žádné rodinné příslušníky.
Nemocnice je zapojena do projektu Kraje Vysočina „ Tvorba systému sociálně zdravotního pomezí“, díky probíhajícímu projektu máme v nemocnici o jednu sociální pracovnici více a jsme schopni zahájit sociální šetření již na akutním lůžku, celkem proběhlo těchto šetření 737.
Z Oddělení dlouhodobě nemocných (ODN) se sociálním pracovnicím v roce 2022 podařilo umístit 79 pacientů do zařízení sociálních služeb, do zdravotnického zařízení hospicového typu předali 4 pacienty, do rehabilitačních ústavů bylo z ODN přeloženo 39 pacientů, na sociální lůžka nemocnice bylo převedeno celkem 19 pacientů.

Stomické sestry

Stomická sestra je důležitou součástí zdravotní péče o pacienty se stomií, pod jejím vedením pečují o stomie sestry na všech odděleních nemocnice. Postupně došlo k vybavení všech lůžkových stanic základními pomůckami pro ošetření stomie, stomická sestra pravidelně pomůcky kontroluje a doplňuje. Jeden den v týdnu funguje poradna stomické sestry, pro pacienty a rodinné příslušníky. Od roku 2017 má v evidenci 230 aktivních stomiků. Stomická sestra se aktivně podílí na vývoji nových stomických pomůcek, účastní se periodických pracovních setkání Coloplast Ostomy Forum.

Stravovací provoz

Proběhla částečná rekonstrukce stravovacího provozu, došlo k pořízení nových technologií, např. multifunkční pánve, konvektomatů. Od května 2022 byly zavedeny nové receptury. Zaměstnanci si nyní mohou vybírat z „české klasiky“ a „zdravější stravy“ typu ragú z červené čočky, bulgur, krémové polévky atd. Omezilo se podávání sladkých jídel a zrušilo se podávání druhé večeře pro pacienty s diabetem. Prioritou pro zavádění změn v nemocniční stravě jsou oddělení dlouhodobě nemocných, porodní oddělení, dětské oddělení a další.
Nemocnice navázala spolupráci se společností Globopol, 14. 9. 2022 zástupci společnosti navštívili nemocnici MUDr. Hana Krejčí PhD a PharmDr. Margit Slimáková, společně s vedoucím stravovacího provozu prošli některá oddělení, seznámili se se stravovacím provozem, systémem diet a hodnotili jednotlivé jídelní lístky.

Mgr. Bohdana Marečková

Náměstkyně ošetřovatelské péče

5 Kvalita pohledem manažera kvality

V úvodu roku 2022 jsme se mohli všichni po dlouhém a náročném „covidovém“ období znovu částečně nadechnout. Se zlepšující se epidemiologickou situací začalo plánování a uskutečňování interních auditů a auditů zdravotnické dokumentace, setkání Skupiny pro kvalitu, Stravovací komise apod. Nastavili jsme si plán rozvoje kontinuálního zvyšování kvality, pokračovali v dodržování bezpečnostních cílů. Nikdo z nás nevěřil tomu, že by mohlo přijít ještě něco dalšího, co bude vyvolávat obavy a strach. 24. února 2022 začala válka na Ukrajině, změnila vnímání i přístup ke spoustě hodnot, samozřejmých věcí, které se najednou už tak samozřejmé nezdály. Pojem bezpečí dostal nový rozměr a skloňoval se ve všech pádech. Naše nemocnice se stejně, jako ostatní zdravotnická zařízení, připravila na zvýšenou zátěž v souvislosti s přílivem lidí prchajících před válkou na Ukrajině.

Pokračuje neustálá implementace nového nemocničního informačního systému Fons Enterprise. Nasazení ostré verze a zaškolování personálu probíhalo za plného provozu. Vzhledem k tomu bylo nutné opakovaně řešit nastalé komplikace a částečně omezit auditní činnost. Ve spolupráci s náměstkyní ošetřovatelské péče byl vytvořen koncept pro vedení ošetřovatelské dokumentace v KIS. Z oddělení, napříč celou nemocnicí, byla vznesena a zapracována řada praktických připomínek, byly jasně specifikované požadavky na změny. Se zavedením nového KIS došlo také ke změně hlášení nežádoucích událostí, které se týkají pacienta. Lze vést záznam o použití omezovacího prostředku a jeho evidenci. Přetrvává oddělené hlášení nežádoucích událostí přes krajský portál na intranetu a přes FE.

Spokojenost pacientů s poskytovanými službami je neustále monitorována, jak v ambulantním provozu, tak i v hospitalizační péči. Sledování indikátorů kvality poskytované péče pokračuje dle nastaveného. Monitorujeme infekce spojené s poskytováním zdravotní péčí (HAI), dekubity (vnesené i nově vzniklé), pády, veškeré nežádoucí události, počet stížností a pochval. V roce 2022 jsme obdrželi celkem 62 písemně podaných pochval, ale i spoustu ústně vyjádřených poděkování přímo na Vašich pracovištích. Bylo zaevidováno celkem 26 stížností, z toho 19 nedůvodných, 6 částečně důvodných a 1 důvodná. Všechny stížnosti byly ve spolupráci s dotčenými pracovišti řádně vyšetřeny a na základě výsledků vyhodnoceny a zapracovány.

Proběhla úprava anesteziologického záznamu. Nastavení změn ve stravování pacientů i zaměstnanců. Průběžně jsou aktualizované Standardy ošetřovatelské péče A i B., ve spolupráci s autory, na základě Národních ošetřovatelských postupů.

U všech nově nastupujících zaměstnanců probíhá jednodenní povinné vstupní školení v KPR, hygieny rukou, BOZP, PO, nakládání s odpady, GDPR, IT včetně kyberbezpečnosti a právní problematiky. Stávající zaměstnanci absolvují v průběhu roku povinná periodická školení.
V závěru roku 2022 také úspěšně proběhl externí dohledový audit oddělení Centrální sterilizace dle normy EN ISO 13485:2016.
Závěrem bych ráda poděkovala za skvěle odvedenou práci. Všem, kteří se podílejí na kvalitní a bezpečně poskytované péči, ať už přímo u pacienta, nebo nepřímo vytvářením zázemí a podmínek pro ostatní. Zároveň bych chtěla poděkovat za spolupráci bývalému manažeru kvality Mgr. Vladimíru Berglovi.

Za Úsek kvality
Bc. Monika Drápelová

6 Komunikace s veřejností

Tisková mluvčí má na starost především PR nemocnice. Hlavní náplní práce je poskytovat informace sdělovacím prostředkům, publikovat tiskové zprávy v tištěných a jiných médiích, spravovat internetové stránky a facebookový profil nemocnice, organizovat akce pro veřejnost, prezentovat nemocnici a kontinuálně pracovat na mediální politice nemocnice. Tisková mluvčí přibližuje nemocnici široké veřejnosti, komunikuje se sponzory a dárci nemocnice.

V roce 2022 bylo uspořádáno hned několik akcí pro veřejnost. Na začátku dubna se uskutečnil charitativní koncert, který novoměstská nemocnice připravovala ve spolupráci s Českým rozhlasem Vysočina a Horáckou galerií. Na konto novoměstské nemocnice putovalo 7 070 Kč coby výtěžek ze vstupného.

Ve stejném měsíci se uskutečnil Den zdraví, který do novoměstské nemocnice přilákal velké množství návštěvníků. Prezentovali se na něm nejen naši zdravotníci, ale také například spřátelené firmy, školy, společnosti a instituce. Mezi návštěvníky dominovaly školy a školky, podívat se ale přišli i lidé všech věkových kategorií.

V květnu jsme uspořádali exkurze pro studenty gymnázií. Studenti se svým pedagogickým doprovodem mohli nahlédnout pod pokličku několika zdravotnických oborů. Podívali se mimo jiné na magnetickou rezonanci, navštívili transfúzní stanici nebo biochemickou laboratoř. Nakonec si mohli vyzkoušet i „operaci“ prostřednictvím laparoskopického trenažéru.

Koncem května se uskutečnil již tradiční Pochod srdcem Vysočiny, tentokrát vedl kroky účastníků po stopách průkopníků lyžování a slavných lyžařů v regionu. Čtyři trasy nabídly pětikilometrovou procházku nebo na jedenáct, patnáct či pětadvacet kilometrů dlouhý pochod. Na trasy se vydalo celkem 380 lidí.

Někdejší zaměstnanci novoměstské nemocnice se v květnu sešli na společném setkání. Vyslechli si novinky a seznámili se se vším, co se v nemocnici za uplynulý rok udělalo, a co je v plánu napříště.

Děti zaměstnanců nemocnice si přišli do nemocničního areálu na začátku června užít svůj dětský den. Den dětí se v Nemocnici Nové Město na Moravě uskutečnil vůbec poprvé v historii tohoto nemocničního zařízení. Na malé návštěvníky čekaly hry, soutěže i skákací hrady.

Namísto tradičního plesu, od něhož se ustoupilo z obav před opětovnými omezeními v důsledku koronavirové pandemie, byla ve spolupráci s Novým Městem na Moravě a

Horáckou galerií zorganizovaná Zámecká slavnost. Nádvoří v novoměstské Horácké galerii ožilo v první prázdninový večer hudbou a tancem. Ještě před samotným zahájením zahrál před galerií dechový orchestr Základní umělecké školy Jana Štursy a své umění předvedly mažoretky z domu dětí a mládeže. Přítomným pak hrála cimbálová muzika a hudební skupina The People. O catering se postaral novoměstský K Club, nechyběla ani ochutnávka vín. Pro zájemce byly navíc připravené prohlídky Horácké galerie, návštěvníci mohli využít také služeb fotokoutku.

V srpnu navštívil novoměstskou nemocnici ministr zdravotnictví prof. MUDr. Vlastimil Válek, CSc., MBA, EBIR a zástupci Kraje Vysočina. Tématem diskuze s vedením nemocnice byla příprava výstavby nového hemodialyzačního střediska, rekonstrukce pavilonu gynekologicko-porodnického oddělení a znovuotevření infekčního oddělení. Probíralo se i stále aktuální covidové téma. Na závěr návštěvy v novoměstské nemocnici předal ministr zdravotnictví Vlastimil Válek ocenění MUDr. Aleši Bílkovi – emeritnímu primáři radiologického oddělení.

Další Den zdraví se uskutečnil v září. V pavilonu chirurgických oborů se prezentovaly firmy, školy, spolky i organizace, které mají jedno společné – starají se o lidské zdraví nebo zachraňují životy. Tentokrát na Den zdraví zavítali i významní hosté – senátoři Ing. Josef Klement a MUDr. Roman Kraus, MBA, ředitelka Regionální pobočky VZP Brno pro Jihomoravský kraj a Kraj Vysočina Mgr. Petra Pevná, MBA a ředitel divize Morava ZP Ministerstva vnitra Doc. Ing. Otakar Smolík, CSc., MBA, LL.M.

Přízemí chirurgického pavilonu Nemocnice Nové Město na Moravě se na začátku listopadu na pár hodin proměnilo v improvizované holičství. Studentky oboru kadeřník Střední školy obchodní a služeb ve Žďáře nad Sázavou tam holily a stříhaly muže, kteří se rozhodli přispět na dobrou věc. Charitativní holení vydělalo na konto Nadačního fondu Muži proti rakovině bezmála dva a půl tisíce korun. K tradičnímu projektu Movember se připojili také lékaři novoměstské urologie.

Prosinec byl ve znamení nadcházejících adventních svátků. První adventní neděli byl slavnostně společně rozsvícený vánoční strom v areálu nemocnice. Sváteční náladu přítomným navodil komorní sbor z Bystřice nad Pernštejnem Alter EGO.

Mše svatá za lékaře, zdravotní sestry a všechny zaměstnance novoměstské nemocnice, prohlídka poutního kostela zasvěceného svatému Janu Nepomuckému s výkladem, návštěva baziliky Nanebevzetí Panny Marie a svatého Mikuláše, koncerty i káva v křížové chodbě. Tak vypadal druhý adventní víkend na Zelené hoře. Ve spolupráci se Žďárskou farností se o

druhém adventním víkendu setkali na Zelené hoře zaměstnanci nemocnice, kteří si nenechali ujít společnou akci.

V tomto roce se opět začaly konat kurzy první pomoci a uskutečnila se i přednáška dětského lékaře pro veřejnost. Každý měsíc byla také obměněna výstava ve foyer chirurgického pavilonu. Šlo v převážné většině o fotografické výstavy regionálních fotografů. Jedna z výstav byla i přehlídka snímků Jany Mašterová, která v 11. ročníku mezinárodní soutěže SLOVAK PRESS PHOTO v kategorii Každodenní život zvítězila se souborem Pomocní andělé. Fotografie vznikly v Nemocnici Nové Město na Moravě na oddělení dlouhodobě nemocných a zaujaly pětičlennou mezinárodní porotu natolik, že se se je rozhodla postavit na nejvyšší příčku v žebříčku hodnocení.

Novinkou, která se v tomto roce v nemocnici „zabydlela“, bylo i pravidelné fotografování miminek narozených v novoměstské porodnici. Snímky jsou zveřejňovány na facebookovém profilu porodnice.

Helena Zelená Křížová – tisková mluvčí

7 Základní údaje nemocnice

	2020	2021	2022
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců ke konci období	991,0	1 000,7	1 018,2
z toho počet lékařů	145,4	142,6	148,4
z toho počet nelékařů	723,2	732,5	735,7
lůžkový fond	465	465	469
z toho následná péče	70	70	70
z toho JIP	31	31	31
z toho NIP	8	8	8
počet hospitalizovaných osob	15 982	15 950	17 357
průměrná délka hospitalizace	6,42	6,41	6,09
počet porodů	774	770	648
počet ambulantních návštěv	218 075	265 676	274 613

7.1 Lůžkový fond

Oddělení	Počet lůžek k 31.12.21	Počet lůžek k 31.12.22	Rozdíly lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2021	Průměrná ošetřovací doba 2022
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
Interna	88	88	0	3 346	169	3 225	113	211	78,8	287,7	7,3	7,2
Interna JIP	11	11	0	479	60	156	80	59	72,9	266,1	6,9	7,9
infekční	15	19	4	745	90	732	85	24	82,4	300,6	7,6	6,6
Neurologie	30	30	0	1 054	38	1 200	67	19	57,0	208,0	5,2	5,2
Dětské	28	28	0	2 495	4	2 493	1	1	62,9	229,7	2,6	2,6
Gynekologie	39	39	0	1 969	16	1 978	12	1	43,3	158,2	3,2	3,1
Novorozenecké	15	15	0	652	0	655	0	0	48,0	175,2	4,1	4,0
Chirurgie	66	66	0	3 444	99	3 376	149	14	60,6	221,2	4,2	4,1
Chirurgie JIP	11	11	0	88	584	20	630	14	67,2	245,2	4,7	4,0
Urologie	21	21	0	1 165	224	1 164	224	1	57,6	210,2	3,2	3,2
ARO	6	6	0	74	129	40	106	59	52,0	189,8	7,5	5,6
NIP	8	8	0	48	0	32	3	12	73,0	266,5	46,2	44,9
Ortopedie	24	24	0	1 170	387	1 165	392	0	52,9	193,0	2,8	3,0
Oční	5	5	0	112	0	112	0	0	6,1	22,4	1,0	1,0
Kožní	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rehabilitace	20	20	0	28	66	90	4	0	18,3	66,9	14,0	14,2
DIOP	8	8	0	10	0	5	0	7	85,3	311,3	115,7	226,4
ODN	66	65	-1	455	0	384	0	66	77,6	235,4	34,2	33,8
Sociální lůžka	4	5	1	23	0	23	0	1	100,0	365,0	54,1	76,7
Celkem	465	469	4	17 357	1 866	16 850	1 866	489	61,8	225,7	6,4	6,1

Obložnost lůžek zůstala na nízké úrovni stejně jako v roce 2021, průměrná ošetřovací doba mírně poklesla, a celkový počet přijatých pacientů se meziročně navýšil o cca 1.400 pacientů.

V roce 2022 dochází k navýšení počtu lůžek na infekčním oddělení z důvodu nové smlouvy se zdravotními pojišťovnami.

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2020	2021	+/-	2022	+/-	2020	2021	+/-	2022	+/-
Interna	88	88	0	88	0	71,9	75,8	3,9	78,8	3,0
Interna JIP	11	11	0	11	0	73,2	74,7	1,6	72,9	-1,8
infekční	15	15	0	19	4	149,0	208,0	59,1	82,4	-125,7
Neurologie	30	30	0	30	0	51,6	50,3	-1,2	57,0	6,7
Dětské	28	28	0	28	0	41,7	52,6	10,9	62,9	10,4
Gynekologie	39	39	0	39	0	45,1	46,3	1,2	43,3	-3,0
Novorozenecké	15	15	0	15	0	58,0	58,0	0,0	48,0	-10,0
Chirurgie	71	71	0	66	-5	55,6	52,5	-3,1	60,6	8,1
Chirurgie JIP	11	11	0	11	0	70,2	66,5	-3,7	67,2	0,7
Urologie	21	21	0	21	0	50,7	41,3	-9,4	57,6	16,3
ARO	6	6	0	6	0	73,0	88,9	16,0	52,0	-36,9
NIP	8	8	0	8	0	90,0	53,8	-36,1	73,0	19,2
Ortopedie	24	24	0	24	0	38,5	31,5	-7,0	52,9	21,4
ORL	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oční	5	5	0	5	0	5,6	7,0	1,4	6,1	-0,9
Kožní	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rehabilitace	20	20	0	20	0	25,8	63,4	37,6	18,3	-45,1
DIOP	8	8	0	8	0	58,7	70,4	11,7	85,3	14,9
ODN	68	68	0	65	-3	77,6	100,0	22,4	77,6	-22,4
Sociální lůžka	2	2	0	5	3	100,0	60,3	-39,7	100,0	39,7
Celkem	465	465	0	469	4	60,2	60,2	0,0	61,8	1,6

8 **Investiční činnost** (údaje včetně DPH)

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
skiaskopicko-skiagrafický přístroj	5 662
přístroj ultrazvukový	2 770
bodypletysmograf	1 003
pipetor	592
porodní lůžko	587
přístroj ultrazvukový	518
thermocycler	465

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Stavební investice	
chladicí boxy	574

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Investice IT	
NIS	13 539

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Ostatní technika	
vozidlo sanitní 2 kusy	2 865

9 Ekonomika

Výsledek hospodaření za rok 2022 je ve výši +118 tis. Kč. Plánovaný hospodářský výsledek na rok 2022 byl 0,- Kč.

Výsledek hospodaření za hlavní činnost: -10,630 tis. Kč
Výsledek hospodaření za doplňkové činnosti: +10,748 tis. Kč

Celkové náklady jsou na úrovni 98 % plánu. Úspora vznikla zejména v položce Spotřeba materiálu, došlo k úspoře cca 10 mil. Kč, náklady na opravy byly překročeny o 19 % (5,6 mil. Kč), mzdové náklady byly nedočerpány o 2,6 % (22 mil. Kč) a náklady na služby byly překročeny o 1,4 % (0,9 mil. Kč). Náklady na materiál byly uspořeny zejména z důvodu slabší další vlny epidemie Covid-19 v 1. Q. roku 2022 a s tím souvisejícího nižšího objemu nákupu léků.

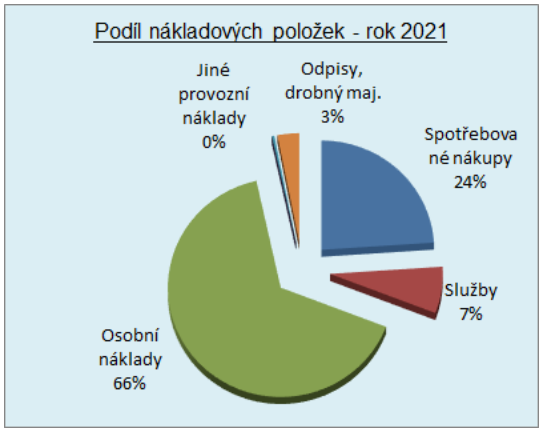
Celkové výnosy jsou na úrovni 98 % plánu. Oproti plánu byly nižší tržby od zdravotních pojišťoven o 35 mil. Kč. Podařilo se obrátit klesající trend příjmů z prodeje léků v lékárně, oproti plánu byly vyšší 0,5 mil. Kč. Oproti plánu byly vyšší také ostatní výnosy.

Ostatní položky rozpočtu se vyvíjely v souladu s plánem na rok 2022.

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2022

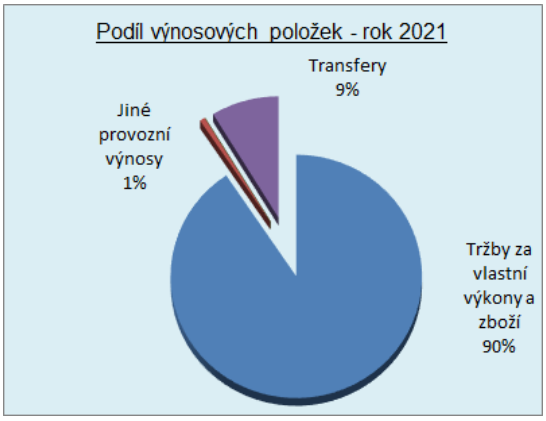
Příspěvek na provoz Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 469 000
Příspěvek na LPS	5 300 000
rezidenční místa	4 094 994
dotace zřizovatel	4 019 497
Sociální služby	800 000
Jiné dotace	15 261 564
Příspěvek na provoz celkem	**30 945 055**

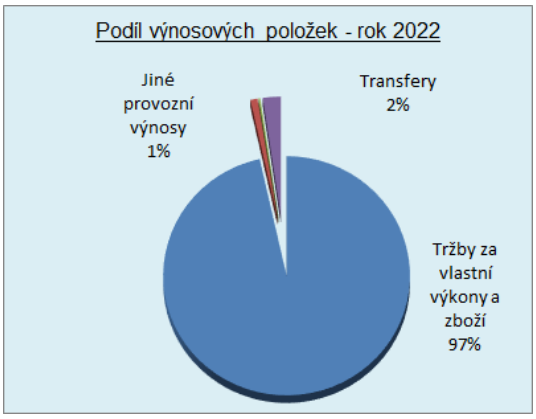
Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2021 a 2022





Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2021 a 2022





V roce 2022 mírně narostly materiálové náklady (spotřebované nákupy) z důvodu vysokého nárůstu nákladů v souvislosti s Covid-19.

Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2020 – 2022 v tis. Kč

Účet	Obsah	2020	2021	2022
501	Spotřeba materiálu	192 394	256 663	255 031
502	Spotřeba energie	19 549	17 979	30 334
504	Prodané zboží	60 043	59 505	61 947
507	Aktivace oběžného majetku	-8 796	-9 110	-9 284
511	Opravy a udržování	24 384	31 508	34 622
512	Cestovné	725	753	1 081
513	Náklady na reprezentaci	104	162	343
518	Ostatní služby	53 296	60 940	63 381
521	Mzdové náklady	574 247	658 799	614 504
524	Zákonné sociální pojištění	190 951	218 676	204 468
527	Zákonné sociální náklady	9 978	11 380	11 922
531	Daň silniční	26	19	0
538	Jiné daně a poplatky	6	37	32
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	9	0	0
542	Jiné pokuty a penále	1	0	39
544	Prodaný materiál	542	898	690
547	Manka a škody	297	2 665	116
548	Ostatní provozní náklady	18	12	16
549	Ostatní náklady z činnosti	253	1 023	1 879
551	Odpisy dlouhodobého majetku	37 821	31 501	27 970
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	752	-621	21
557	Náklady z vyřazených pohledávek	62	1 445	125
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	7 945	9 918	10 132
562	Úroky	205	71	30
563	Kurzové ztráty	0	3	0
5	**CELKEM NÁKLADY**	**1 166 960**	**1 357 182**	**1 311 921**

Účet	Obsah	2020	2021	2022
602	Výnosy z prodeje služeb	960 139	1 156 428	1 189 546
603	Výnosy z pronájmu	986	803	866
604	Výnosy z prodaného zboží	73 453	72 374	75 655
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0	0
643	Náklady z vyřazených pohledávek	0	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	660	1 078	977
648	Čerpání fondů	1 394	737	822
649	Ostatní výnosy z činnosti	10 507	7 361	10 307
662	Úroky	5	147	2 884
663	Kurzové zisky	2	0	0
672	Výnosy z transferů	119 745	118 442	30 945
6	**CELKEM VÝNOSY**	**1 166 962**	**1 357 421**	**1 312 039**
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		**2**	**239**	**118**

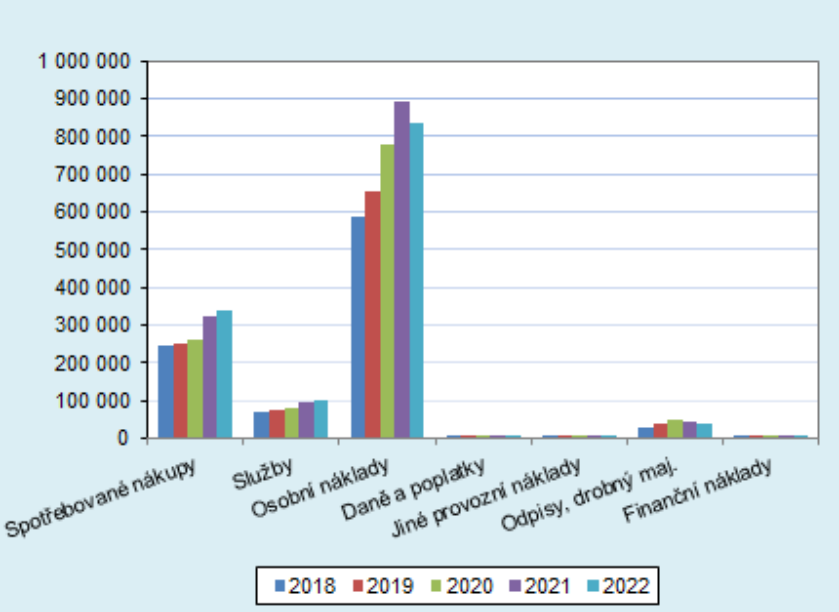
Tabulka ukazuje vývoj jednotlivých nákladových a výnosových položek v letech 2020 až 2022. Oblast spotřeby materiálu je ovlivněna především náklady na léky a další zdravotnický materiál v souvislosti s péčí o pacienty s Covid-19.

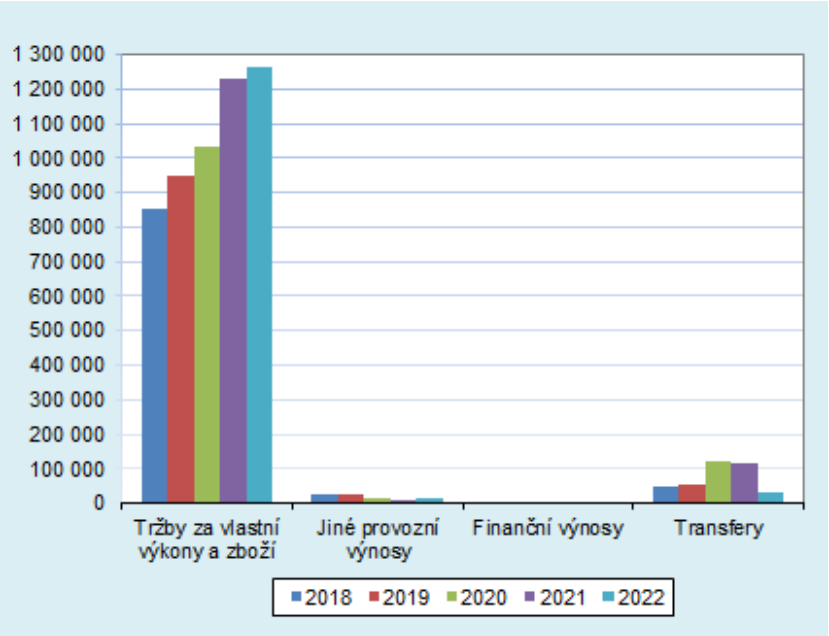
Na výnosové straně došlo k pozitivnímu vývoji v položce tržeb z prodeje služeb, zejména tržeb od zdravotních pojišťoven.

9.1 Zkrácená rozvaha za rok 2020 - 2022 v tis. Kč

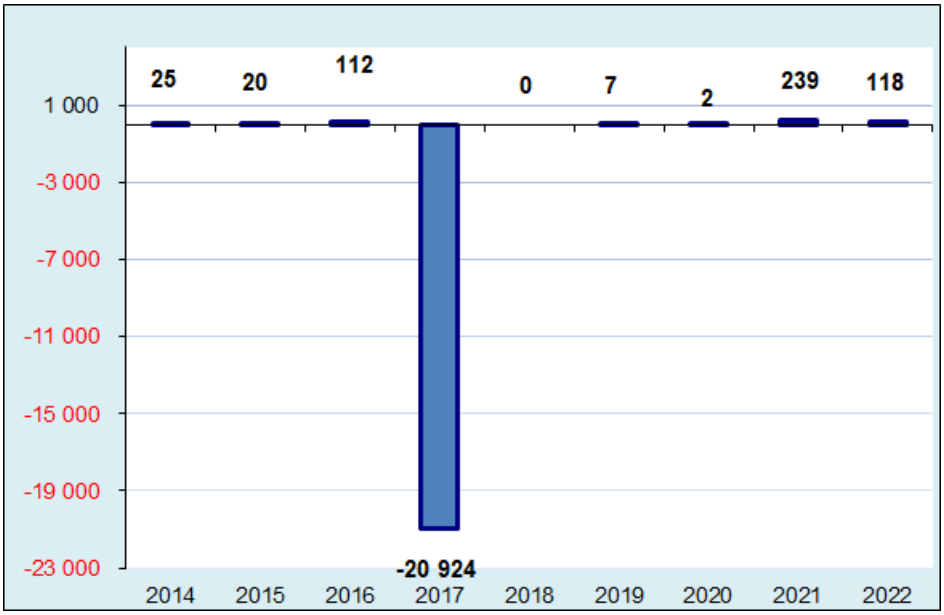
		31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Aktiva	Stálá aktiva	288 599,12	287 304,65	338 016,00
	Oběžná aktiva	136 456,59	259 194,17	285 840,52
	Aktiva celkem	425 055,71	546 498,82	623 856,52
Pasiva	Vlastní kapitál	255 968,35	280 503,41	301 876,29
	Cizí zdroje	169 087,36	265 995,41	321 980,23
	Pasiva Celkem	425 055,71	546 498,82	623 856,52

Vybrané náklady a výnosy za rok 2018 - 2022 v tis. Kč (grafické znázornění)





Vývoj hospodářského výsledku za rok 2014 – 2022 v tis. Kč (grafické znázornění).



Vyrovnaného výsledku hospodaření v roce 2022 bylo dosaženo díky kompenzační úhradové vyhlášce v souvislosti s Covid-19. Výsledek také ovlivnilo i plánování a kontrola čerpání všech nákladových položek. Výsledek hospodaření pozitivně ovlivnila i poskytnutá provozní dotace od zřizovatele Kraje Vysočina.

9.2 Největší dodavatelé v roce 2022

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, s.r.o.	léky
Pražská plynárenská, a.s.	energie
Merck Sharp & Dohme s.r.o.	léky
Stargen EU s.r.o.	přístroje
PHARMOS, a.s.	léky
Gilead Sciences s.r.o.	léky
STAPRO s. r. o.	IT služby
OLMAN SERVICE s.r.o.	služby
ROCHE s.r.o.	léky
L I N E T spol. s r.o.	zdravotnický materiál
B. Braun Medical s.r.o.	léky
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	léky
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdravotnický materiál

9.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2017	80 877	162	31	20	15	77
k 31.12.2018	73 858	208	468	287	66	42
k 31.12.2019	82 048	262	132	1 378	55	129
k 31.12.2020	93 380	1 064	561	13	83	1 587
k 31.12.2021	100 969	94	11	78	177	165
k 31.12.2022	105 290	34	77	89	92	375
Meziroční vývoj	**4 321**	**-60**	**66**	**11**	**-85**	**210**

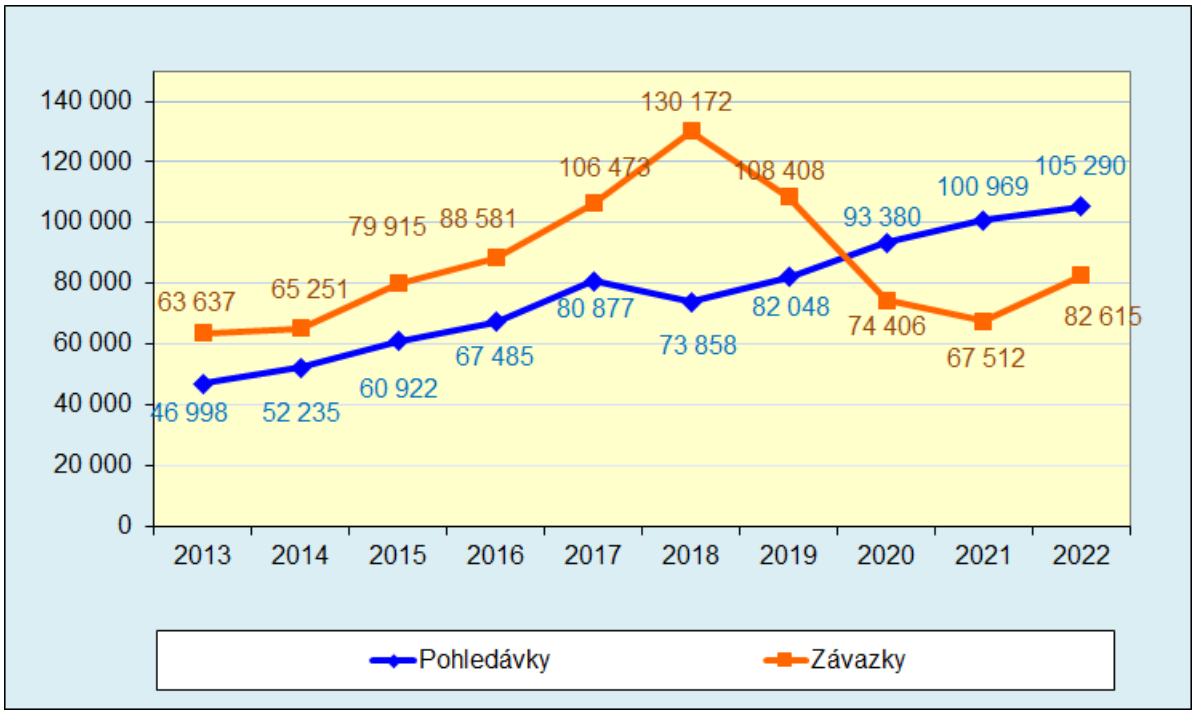
Celkový objem pohledávek v průběhu roku 2022 meziročně vzrostl cca o 4,3 mil. Kč. Struktura pohledávek zůstává na obdobné úrovni jako v roce 2021.

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2017	106 473	21 123	24 925	6 544	800	324
k 31.12.2018	130 172	27 304	28 913	22 471	26	0
k 31.12.2019	108 409	22 791	27 400	6 163	319	35
k 30.12.2020	74 406	17 355	1 244	52	32	0
k 31.12.2021	67 512	767	1 988	22	8	33
k 31.12.2022	82 615	622	1	0	3	0
Meziroční vývoj	**15 103**	**-145**	**-1 987**	**-22**	**-5**	**-33**

V průběhu roku 2022 došlo k meziročnímu zvýšení objemu závazků o cca 15 mil. Kč. Jedná se o nárůst v kategorii závazků ve splatnosti.

Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2013 - 2022

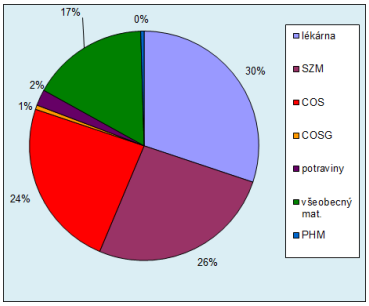


Negativní saldo, které znázorňuje vyšší objem závazků než pohledávek, se vyvíjí negativně od roku 2012 a od roku 2019 dochází k výraznějšímu obratu v tomto trendu. Tento pozitivní trend pokračuje i v roce 2022, díky financování od zdravotních pojišťoven.

9.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob dle jednotlivých skladů v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2022	Přírustek	Úbytek	Stav k 31.12.2022
lékárna	5 537 656	145 671 782	145 614 088	5 595 350
SZM	8 320 291	52 744 765	56 197 940	4 867 117
COS	4 664 902	30 126 503	30 367 302	4 424 103
COSG	101 327	716 037	704 727	112 637
potraviny	336 824	13 424 671	13 339 456	422 038
všeobecný mat.	3 338 988	8 218 021	8 496 406	3 060 604
PHM	66 427	3 030 020	3 008 798	87 649
Celkem	22 366 416	253 931 798	257 728 717	18 569 497



V roce 2020 stav zásob výrazně narostl z důvodu předzásobení v souvislosti s Covid-19, v roce 2022 dochází k postupnému snižování zásob.

9.5 Veřejné zakázky

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace (dále jen „nemocnice“ nebo „zadavatel“) zavedla a důsledně uplatňuje transparentní systém nákupů zboží, služeb a stavebních prací.

Veřejné zakázky jsou zadávány jak podle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o zadávání VZ“), tak i podle Pravidel Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek (dále jen „pravidla“) a Směrnice nemocnice k zadávání veřejných zakázek. O všech veřejných zakázkách je vedena průkazná dokumentace v souladu s výše uvedeným zákonem a předpisy.

Jednotlivé veřejné zakázky se podle předpokládané hodnoty rozdělují na nadlimitní, podlimitní a veřejné zakázky malého rozsahu. Zákon o zadávání VZ pokrývá zadávací řízení k veřejným zakázkám nadlimitním a podlimitním, veřejné zakázky malého rozsahu musí dle tohoto zákona být zadávány v souladu s principy transparentnosti, rovného zacházení, zákazu diskriminace a přiměřenosti. Velkou změnou v oblasti zadávání veřejných zakázek v roce 2018 bylo zavedení tzv. povinné elektronizace při zadávacích řízeních, které přineslo a dále i přináší do praxe oddělení nákupu a veřejných zakázek změny v nastavených procesech komunikace v rámci zadávacích řízení.

S cílem realizovat nákupy za objektivizované tržní ceny a dosáhnout co nejvyšších úspor jsou pro zadávání veřejných zakázek využívány e-aukce, jako prostředky pro hodnocení nabídek.

E-aukce zajišťují zejména maximální transparentnost celého zadávacího procesu a často i významně optimalizují ceny, a to i při zachování kvality dodávek, služeb a stavebních prací.

Projekt REACT-EU

V roce 2021 naše nemocnice na základě výzvy č. 98. Rozvoj, modernizace a posílení odolnosti páteřní sítě poskytovatelů zdravotní péče s ohledem na potenciální hrozby, podala projekt s názvem Rozvoj, modernizace a posílení odolnosti Nemocnice Nové Město na Moravě“ pod (reg. č. CZ.06.6.127/0.0/21_121/0016364), na základě kterého získala dotaci ve výši 132 mil. Kč. Tato částka je v rámci projektu rozdělena na 32 samostatných veřejných zakázek s tím, že 4 realizované veřejné zakázky z období 2020-2021 jsou financovány zpětně: diagnostické ultrazvukové přístroje pro radiologii (2ks), gynekologicko-porodnický ultrazvukový přístroj, skiagraficko-skiaskopický komplet a bodypletysmograf. Ostatní veřejné zakázky byly zadávány v roce 2022 a budou zadávány i průběhu roku 2023 – termín pro ukončení realizace projektu je pevně stanoven na 31.12.2023. Všechny veřejné zakázky, vztahující se k dotaci, musí být zadávány v souladu se zákonem o zadávání VZ v nejpřísnějším – nadlimitním režimu.

V níže uvedeném souhrnném přehledu všech veřejných zakázek, realizovaných v roce 2022, jsou veřejné zakázky dotované v rámci projektu REACT-EU označeny u názvů „*“.

Veřejné zakázky zadané dle zákona

V roce 2022 bylo dle zákona o zadávání VZ realizováno 18 zadávacích řízení, jejichž souhrnná předpokládaná hodnota byla **102 666 965 Kč bez DPH**.

U dvou veřejných zakázek (Gamakamera SPECT-CT a infúzní technika) byly ještě před zahájením zadávacího řízení realizovány tzv. **předběžné tržní konzultace** dle § 33 zákona o zadávání VZ. Tento institut nemocnice stále častěji využívá v případech, kdy není možné zjistit kompletní informace o předmětu veřejné zakázky z veřejně dostupných zdrojů nebo z jinak zadavateli dostupných zdrojů a současně je potřebné doposud získané informace z těchto zdrojů doplnit či ověřit. V rámci předběžné tržní konzultace zadavatel informuje dodavatele o svých záměrech a požadavcích na předmět veřejné zakázky s cílem získat zpětnou vazbu na tyto požadavky. Informace, získané od dodavatelů, pomohou zadavateli definovat či ověřit specifikace předmětů veřejných zakázek ve smyslu stanovení zadávacích podmínek tak, aby nejlépe odpovídaly potřebám zadavatele a současně možnostem trhu.

Veřejná zakázka na dílčí dodávky infuzních roztoků byla zadána společně s Nemocnicí Jihlava, p. o., která byla tzv. centrálním zadavatelem veřejné zakázky.

Přehled veřejných zakázek zadaných podle zákona o zadávání VZ:

Název veřejné zakázky	Předpokládaná cena v Kč bez DPH	Konečná cena VZ v Kč bez DPH	Rozdíl (Kč bez DPH)	Rozdíl v %
Gamakamera SPECT/CT*	**29 484 800,00**	**29 484 800,00**	**0,00**	**0,00**
Rekonstrukce pracoviště oddělení nukleární medicíny*	**5 500 000,00**	**5 273 600,00**	**226 400,00**	**4,12**
Infuzní technika*	**3 910 052,00**	**3 753 052,00**	**157 000,00**	**4,02**
Nemocniční lůžka*	**12 106 477,00**	**12 023 230,00**	**83 247,00**	**0,69**
Dílčí dodávky reagencií a spotřebního materiálu včetně výpůjčky imunochemického analyzátoru	**13 200 000,00**	**9 967 096,80**	**3 232 903,20**	**24,49**
Videolaryngoskopy*	**1 006 700,00**	**1 004 000,00**	**2 700,00**	**0,27**
Sanitní vozy	**2 600 000,00**	**2 578 000,00**	**22 000,00**	**0,85**
UZ přístroje pro ARO (3x části)*	**3 580 000,00**	**3 573 000,00**	**7 000,00**	**0,20**
Transportní ventilátory*	**640 300,00**	**479 000,00**	**161 300,00**	**25,19**
Ultrazvukové přístroje pro radiologii*	**2 856 000,00**	**2 855 000,00**	**1 000,00**	**0,04**
UZ přístroj pro chirurgii*	**880 000,00**	**880 000,00**	**0,00**	**0,00**
UZ kardiologické přístroje *	**4 140 000,00**	**4 134 000,00**	**6 000,00**	**0,14**
Barvící automat pro imunohystochemii včetně dílčích dodávek reagencií, protilátek a skel*	**4 485 600,00**	**3 718 729,02**	**766 870,98**	**17,10**
Infuzní roztoky (VZ s Nem. Jihlava)	**5 373 636,00**	**4 971 009,00**	**402 627,00**	**7,49**
Mobilní RTG přístroje*	**4 800 000,00**	**4 799 200,00**	**800,00**	**0,02**
RTG C – rameno*	**1 863 100,00**	**1 863 000,00**	**100,00**	**0,01**
Operační věž ortopedická*	**2 540 200,00**	**2 166 510,00**	**373 690,00**	**14,71**
Operační věž pro gynekologii*	**3 700 100,00**	**2 727 681,00**	**972 419,00**	**26,28**
CELKEM	**102 666 965,00**	**96 250 907,82**	**6 416 057,18**	**6,25**

Dynamický nákupní systém na dodávky léčivých přípravků

Nemocnice jako jeden z prvních poskytovatelů zdravotních služeb „nefakultního“ typu v ČR zavedla v roce 2020 tzv**. dynamický nákupní systém na dodávky léčivých přípravků** dle zákona o zadávání VZ (dále také „DNS“). Jedná se o plně elektronický proces za využití certifikovaného elektronického nástroje JOSEPHINE vyvinutého společností PROEBIZ s.r.o., která se téměř 20 roků zabývá elektronizací veřejných zakázek pro veřejnou i soukromou sféru. Tato společnost provozuje i aktuálně v Evropě nejrozšířenější systém pro elektronické aukce PROEBIZ TENDERBOX, který naše nemocnice úspěšně využívá již od r. 2004.

Vlastní dynamický nákupní systém je v zákoně definován jako zvláštní postup určený pro zadávání veřejných zakázek, jejichž předmětem je pořízení běžného, obecně dostupného zboží, služeb nebo stavebních prací. Výhodou DNS je pak skutečnost, že zadavatel může v tomto prostředí zadávat veřejné zakázky opakovaně pro tu skupinu dodavatelů, která mu je známa, přičemž o zařazení do této skupiny se může ucházet kdokoliv a ze zařazení do DNS neplyne pro dodavatele žádný závazek účasti v dílčí veřejné zakázce či jakékoliv smluvní plnění.

Nemocnice vyhlásila dobu trvání DNS na období 4 roků s tím, že tuto dobu je možné zkrátit či prodloužit, a to zejména v závislosti na časovém průběhu naplňování stanovené předpokládané hodnoty 200 mil. Kč bez DPH.

V roce 2022 bylo v DNS realizováno 15 veřejných zakázek, jejichž souhrnná předpokládaná hodnota byla **1 858 922,24** Kč bez DPH. Jako prostředek pro hodnocení nabídek byla využívána elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami došlo k úspoře **203 086,12 Kč tj. 10,92%**

Přehled veřejných zakázek zadaných v DNS:

Název	v Kč bez DPH			Rozdíl v %
	Předpokládaná hodnota	Výsledná hodnota	Rozdíl (v Kč)	
Ceftriaxon	**324 000,00**	**324 000,00**	**0,00**	**0,00**
Cefazolin	**85 596,00**	**85 596,00**	**0,00**	**0,00**
Cefuroxim	**195 140,00**	**159 665,00**	**35 475,00**	**18,18**
Omeprazol	**66 567,06**	**66 567,06**	**0,00**	**0,00**

Pantoprazol	**45 415,44**	**41 689,12**	**3 726,32**	**8,20**
	247 270,54	**245 318,23**	**1 952,31**	**0,79**
Guaifenesin	**171 528,00**	**157 241,00**	**14 287,00**	**8,33**
Midazolam	**160 951,76**	**160 933,20**	**18,56**	**0,01**
Magnesium sulfuricum	**265 646,64**	**243 297,36**	**22 349,28**	**8,41**
Enterální výživa - sipping - část 1	**51 943,50**	**39 499,50**	**12 444,00**	**23,96**
Enterální výživa - sipping - část 2	**114 938,50**	**51 757,00**	**63 181,50**	**54,97**
Enterální výživa - sipping - část 3	**18 169,20**	**10 197,60**	**7 971,60**	**43,87**
Enterální výživa - sipping - část 4	**1 816,20**	**1 440,90**	**375,30**	**20,66**
Enterální výživa - sipping - část 5	**17 069,60**	**12 349,24**	**4 720,36**	**27,65**
Enterální výživa - sipping - část 6	**64 721,40**	**33 460,91**	**31 260,49**	**48,30**
Enterální výživa - sipping - část 7	**28 148,40**	**22 824,00**	**5 324,40**	**18,92**
CELKEM	**1 858 922,24**	**1 655 836,12**	**203 086,12**	**10,92**

Veřejné zakázky malého rozsahu zadané dle směrnice č. 1/2017 k zadávání veřejných zakázek

V roce 2022 bylo v nemocnici realizováno celkem **12** zakázek malého rozsahu v celkové předpokládané hodnotě **10 515 921 Kč bez DPH.** Ve srovnání s předpokládanými cenami jednotlivých veřejných zakázek před vyhlášením činila výsledná úspora celkem **937 240,20 Kč tj. 8,91%**. Přepokládané ceny byly stanoveny buď na základě průzkumů trhu, nebo vycházely ze stávajících nákupních cen.

Přehled realizovaných veřejných zakázek malého rozsahu

Název	v Kč bez DPH			Rozdíl v %
	Předpokládaná hodnota	Konečná hodnota	Rozdíl v Kč	
Aktivní antidekubitní matrace	**273 913,00**	**276 000,00**	**-2 087,00**	**-0,76**
Energetický management	**499 900,00**	**490 000,00**	**9 900,00**	**1,98**
Úprava chlazení a rozvodů silnoproudu v SLP rozvodně v 1.PP pavilonu chirurgie	**1 060 000,00**	**1 055 107,80**	**4 892,20**	**0,46**

Pracovní obuv	**129 795,00**	**134 907,00**	**-5 112,00**	**-3,94**
Rozšíření parkovací plochy u nemocnice	**3 200 000,00**	**2 580 000,00**	**620 000,00**	**19,38**
Sáčky na moč	**106 480,00**	**50 952,00**	**55 528,00**	**52,15**
Elektrické konvektomaty pro stravovací provoz	**1 340 000,00**	**1 194 166,00**	**145 834,00**	**10,88**
Export dat ze stávajícího nemocničního a stravovacího systému	**775 000,00**	**775 000,00**	**0,00**	**0,00**
Velkoobjemová chlazená transfuzní centrifuga	**1 350 000,00**	**1 150 000,00**	**200 000,00**	**14,81**
Pečivo (1.7.-31.12.2022)	**450 984,00**	**493 367,00**	**-42 383,00**	**-9,40**
Oprava prosklených stěn - hlavní vstup do chirurgického pavilonu	**836 482,00**	**835 631,00**	**851,00**	**0,10**
Pečivo (1.1.-30.6.2023)	**493 367,00**	**543 550,00**	**-50 183,00**	**-10,17**
CELKEM	**10 515 921,00**	**9 578 680,80**	**937 240,20**	**8,91**

Závěr:

Veřejné zakázky za rok 2022 – souhrnná kalkulace

Veřejné zakázky	**Kč bez DPH**			**v %**
	Předpokládaná cena	**Konečná cena**	**Rozdíl**	
Dle zákona o zadávání VZ	104 525 887,24	97 906 743,94	6 619 143,30	6,33
VZMR	10 515 921,00	9 578 680,80	937 240,20	8,91
Celkem	**115 041 808,24**	**107 485 424,74**	**7 556 383,50**	**6,57**

Komentář:

Dle shora uvedeného přehledu byly v roce 2022 na základě zadávacích řízení k veřejným zakázkám uzavřeny smlouvy na dodávky, služby a stavební práce v celkové výši **115 041 808,24 Kč bez DPH.** Ve srovnání s předpokládanou cenou jednotlivých veřejných zakázek činila úspora celkem **7 556 383,50 Kč bez DPH**.

Poptávková řízení

Potraviny

Od roku 2011 provádí oddělení nákupu a veřejných zakázek ve spolupráci se stravovacím provozem elektronická poptávková řízení na nákupy potravinářského zboží na krátkodobá období v souladu s § 13 odst. 8 původního zákona a § 19 odst. 3 zákona. Rozhodnutí o zahájení provozu elektronického poptávkového systému na dodávky potravin bylo především z důvodu neustále se zvyšujících cen potravinářského zboží a výhodnosti použití elektronického nástroje - zejména rychlého, přehledného a transparentního průzkumu aktuálních cen potravin pro krátkodobá období 3 měsíců a minimální administrativní zátěže. V předchozím období byly nákupy potravin řešeny standardními zadávacími řízeními, avšak pro potravinářské zboží se tento způsob zadávání stal nevhodným z důvodu časté proměnlivosti jednotkových cen a časté nemožnosti dodržení jednotkových smluvních cen po dobu 3 měsíců a déle ze strany dodavatelů.

Cílem zavedení elektronických poptávkových řízení bylo především zohlednit krátkodobé akční nabídky jednotlivých dodavatelů potravinářského zboží a tím co nejvíce optimalizovat jednotkové nákupní ceny pro daná období, což se od začátku aplikace poptávkového systému daří. V současné době lze konstatovat, že poptávkový systém se velmi osvědčil a stanovený cíl splňuje. Poptávková řízení probíhají u těchto komodit:

- suché potraviny, mléčné potraviny, mražené potraviny
- maso, masné výrobky volně vážené a balené

Ostatní

Od roku 2015 se oddělení nákupu a veřejných zakázek aktivně zapojuje do nákupních procesů v nemocnici. V rámci tohoto oddělení se uskutečnilo několik poptávkových řízení, proběhlo mnoho jednání se zástupci dodavatelů ohledně jejich nabídek, bylo zajištěno a koordinováno několik testování nově nabízeného zboží, dohodnuty byly ekonomicky výhodné spolupráce s novými i stávajícími dodavateli. Tyto činnosti by nebylo možné zrealizovat bez ochoty a součinnosti zaměstnanců jednotlivých pracovišť nemocnice, za což jim touto cestou náleží velké poděkování.

Přehled poptávkových řízení v roce 2022: Odvoz a likvidace nebezpečného odpadu pro Nemocnici Nové Město na Moravě, p. o., popruh poutací lehký pro dospělé, pro děti, služby prádelny, jehla tupá, tampon stáčený 30x30, elastické obinadlo 12 cm, hydrofilní obinadla, lineární staplery, cytologická aspirační jehla, silikonový sprej, zátka ke katétru, katétr močový jednorázový ženský, Respi-flo, sterilizační obaly - role, sáčky, drenofast, košíček extrakční,

praní prádla, aspirační trn, kartáček silikonový s proplachem, jehla injekční 20G 0,90 x 70mm

Ing. Weisshaupt Jiří
ekonomický náměstek

10 Lidské zdroje

Personální vybavení nemocnice

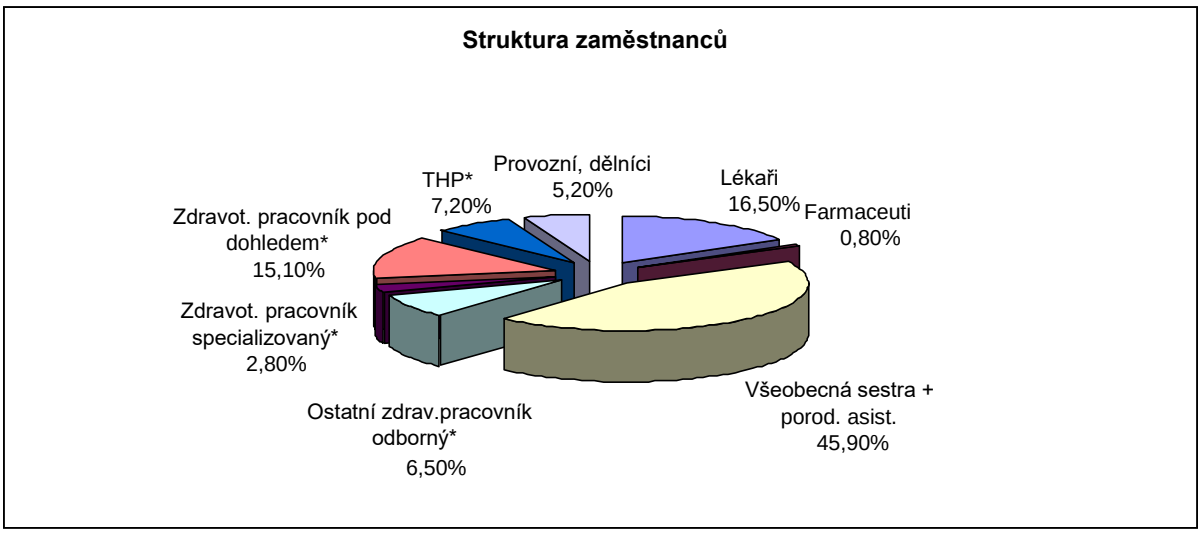
Personální vybavení nemocnice tvoří níže uvedené kategorie zaměstnanců. Vychází z plánované potřeby zaměstnanců s ohledem na skladbu poskytované péče a personálních požadavků stanovených právními předpisy.

Počet a struktura zaměstnanců (stav k 31. 12. 2022)

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet	
	2021	2022	2021	2022
Lékaři	145,90	148,40	177	182
Farmaceuti	7,38	8,22	8	9
Všeobecná sestra (včetně dětské sestry a praktické sestry) + porod. asistentka	458,66	465,49	491	507
Ostatní zdrav.pracovník odborný*	75,42	68,78	79	71
Zdravot. pracovník specializovaný**	32,06	28,18	34	31
Zdravot. pracovník pod dohledem***	161,20	165,00	163	167
THP****	73,22	78,21	75	80
Provoz a dělníci	53,80	55,96	54	57
celkem	**1007,64**	**1018,24**	**1081**	**1104**

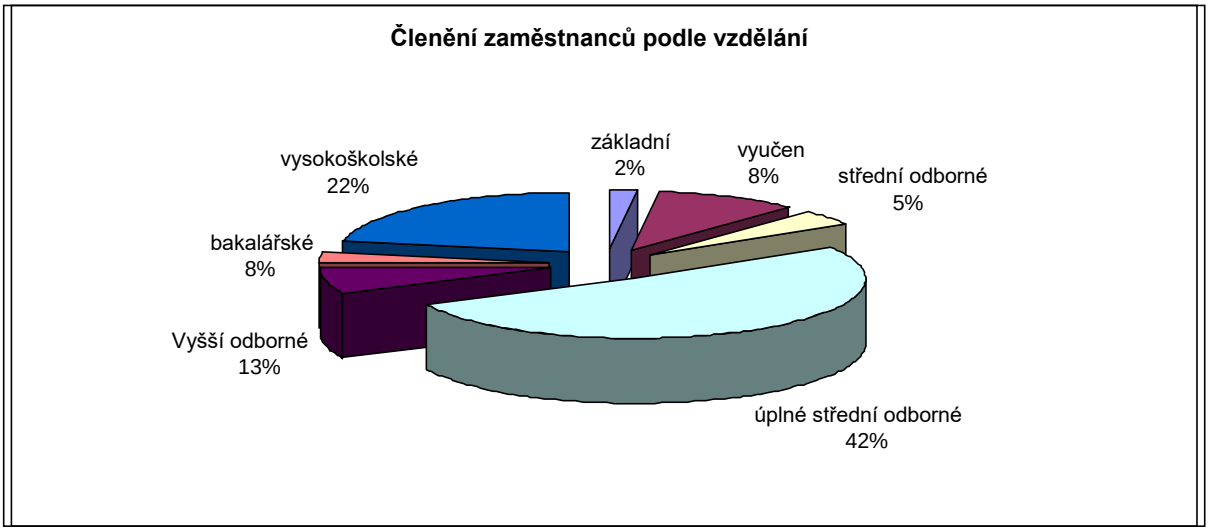
* ostatní zdravotnický pracovník odborný - radiologický asistent, zdravotní laborant, nutriční terapeut, zdravotně-soc. pracovník, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář, biomedicínský technik
** zdravotnický pracovník specializovaný - klinický psycholog, fyzioterapeut, biomedicínský inženýr, odb. pracovník - laborant
*** zdravotnický pracovník pod dohledem – masér ve zdravotnictví, ošetřovatel, řidič dopravy nemocných, sanitář,
**** THP - technicko-hospodářský pracovník

V roce 2022 došlo ke změně celkového počtu zaměstnanců - navýšení o 23 osob.



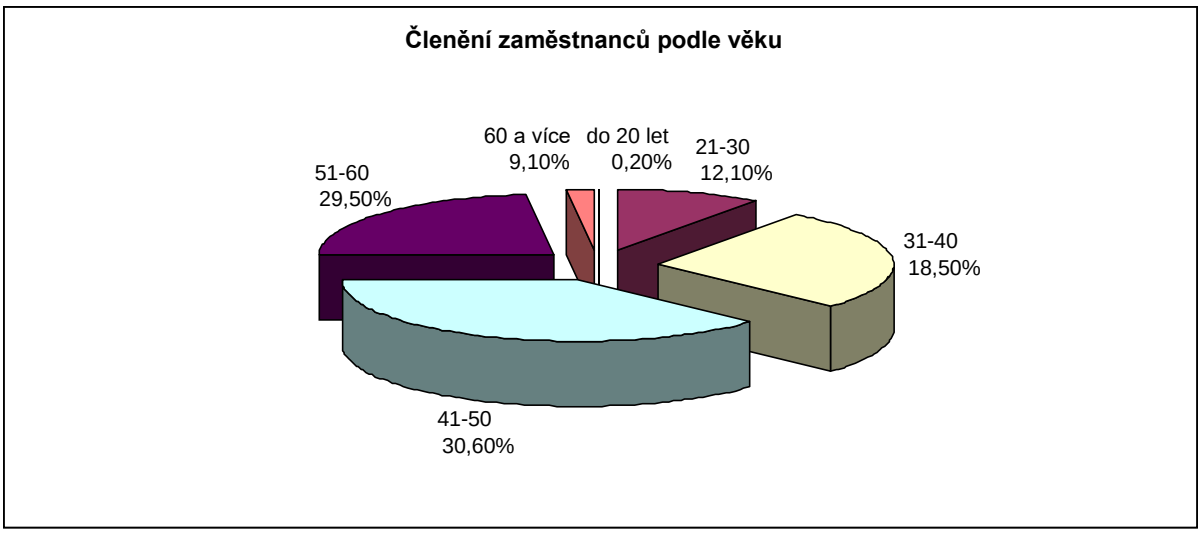
Členění zaměstnanců podle vzdělání (stav k 31.12.2022)

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	18	2
vyučen	92	8
střední odborné	58	5
úplné střední odborné	460	42
vyšší odborné	144	13
bakalářské	86	8
vysokoškolské	246	22
celkem	**1104**	**100**



Členění zaměstnanců podle věku (stav k 31.12.2022)

Věk	celkem	%
do 20 let	2	0,20
21-30	134	12,10
31-40	204	18,50
41-50	338	30,60
51-60	325	29,50
60 a více	101	9,10
celkem	**1104**	**100**



Vzdělávání zaměstnanců

Na vzdělávání zaměstnanců byla v roce 2022 vynaložena částka **1 861 026,70,- Kč.** V této položce jsou zahrnuty veškeré náklady na vzdělávání zaměstnanců, jak vyplývají z účetnictví organizace včetně vyúčtovaných cestovních příkazů. V r. 2022 pokračovalo specializační vzdělávání lékařů a nelékařů a vzdělávání zaměstnanců v oblasti měkkých dovedností zaměřené na psychickou odolnost), a to formou Interaktivních pracovních skupin. A dále školení v problematice ochrany měkkých cílů, jehož součástí byly bezpečnostní strategie, jak se chovat v rizikových situacích, mentální i praktická příprava a nácvik v reálných podmínkách konkrétních pracovišť.

V r. 2022 jsme využili dotační program Ministerstva zdravotnictví „Rezidenční místa 2022“, v rámci kterého jsme čerpali dotace na vybraná specializační vzdělávání lékařů a nelékařů.

Ukončené specializační vzdělávání (v průběhu r. 2022)

druh vzdělávání	počet	obor
Lékaři - specializační vzdělávání	6	Vnitřní lékařství, Dětské lékařství, Chirurgie, Neurologie, Urologie.
Nelékaři - všeobecné sestra, dětská sestra, radiologický asistent, zdravotní laborant, odborný pracovník v laboratorních metodách	1	Ošetřovatelské péče v chirurgických oborech.
celkem	**7**	

Specializovanou způsobilostí v roce 2022 disponovalo celkem 79 % z celkového počtu lékařů.

Mgr. Veronika Horová
vedoucí právního úseku

11 Provozně-technický úsek

Posláním technického úseku je udržovat a zlepšovat prostředí nemocnice, její infrastrukturu, zajišťovat dodávky energií a vody, zabezpečovat provozuschopnost zdravotnické techniky, zajišťovat technickou pomoc provozům nemocnice a zabezpečovat dopravní servis. Jak se nám v roce 2022 dařilo toto poslání naplňovat? V průběhu roku 2022 bylo řešeno množství drobných i větších projektů, které ke zlepšení směřovaly. Nejvýznamnějšími projekty byly rekonstrukce vstupního pavilonu, nákup nové zdravotnické techniky, rekonstrukce přípravny radiofarmak, obnova provozu nukleární medicíny s instalací nové gamakamery a rozšíření centrálního parkoviště o 40 nových parkovacích míst.

REKONSTRUKCE VSTUPNÍHO PAVILONU

Rekonstrukce pavilonu, ve kterém se nachází komplex biochemických laboratoří, diabetologická ambulance, lékárna a bufet, byla zahájena na jaře roku 2021. Práce byly rozděleny do tří etap. První i druhá etapa byly dokončeny v roce 2022. Dokončením prvních dvou etap byly k užívání předány klíčové provozy, zejména nové prostory pro biochemickou laboratoř a lékárny. Třetí etapa týkající se diabetologické ambulance a bufetu zahájena nebyla, neboť zhotovitel od smlouvy na zhotovení díla odstoupil. Smluvní cena díla byla výši 92 490 000,- Kč. Náklady na rekonstrukci hradí Kraj Vysočina. Během rekonstrukce se však objevily nové doprovodné požadavky, jako např. demontáž elektrických zařízení v lékárně, zhotovení nových obkladů stěn laboratorních částí lékárny, opravy omítek, opravy sanitárního vybavení a zhotovení nových podlahových krytin. Tyto požadavky si vyžádaly investovat další prostředky. Jejich součástí bylo též doplnění mobiliáře do nových prostor laboratoří OKB. Celkové náklady za rok 2022 byly ve výši 1 234 006,- Kč. Tyto náklady byly hrazeny z prostředků nemocnice.

REKONSTRUKCE PŘÍPRAVNY RADIOFARMAK

V průběhu října 2022 byla provedena plánovaná rekonstrukce přípravny radiofarmak v oddělení nukleární medicíny. Cílem úprav bylo zajistit podmínky pro provoz čistých prostor v souladu s ČSN EN 14 644-1:2019 Čisté prostory a příslušná řízená prostředí. Součástí rekonstrukce byla také výměna stávajícího laminárního boxu, ve kterém příprava radiofarmak probíhá. Cena díla ve výši 6 381 056,- Kč včetně DPH byla hrazena z provozních prostředků nemocnice.

INSTALACE GAMAKAMERY

Vlastní instalaci nové gamakamery za 21 156 608,- Kč včetně DPH, která byla hrazená z dotačních prostředků IROP, předcházela úprava pracoviště nukleární medicíny. Výměna stávající gamakamery za novou si vyžádala zajištění stavební přípravy a přípravy nových elektrorozvodů. Pro stěhování technologie byla vybourána čelní stěna. Stěna byla osazena francouzským oknem z důvodu možnosti stěhování technologií do budoucna. Elektrorozvody byly posíleny a byl vystrojen nový elektrorozvaděč. Pro uložení kabeláže gamakamery byly zhotoveny speciální kanálky na přání

společnosti, která technologii dodala. Místnost byla pokrytá novou podlahovou krytinou a byla nově vymalovaná. Do takto připravených prostor mohl být posléze nainstalován zcela nový přístroj, který svými parametry patří mezi špičková zařízení. Celkové náklady za tyto úpravy ve výši 856 664,- Kč byly hrazeny z prostředků nemocnice.

ROZŠÍŘENÍ PARKOVIŠTĚ

Veřejnosti bylo připraveno a otevřeno rozšířené „horní" parkoviště u nemocnice. Pozemek na rozšíření parkovací plochy poskytl Kraj Vysočina a stavbu financovala Nemocnice Nové Město na Moravě za podpory města Nové Město na Moravě. Výstavba nových prostor pro parkování vyšla na 3 121 800,- Kč. Sedmi sty tisíci korun se na stavbě spolupodílelo město Nové Město na Moravě. Vzniklo přes 40 dalších parkovacích míst, které doplnily původních 105 míst na stávajícím „horním" parkovišti.

OPRAVY V ODDĚLENÍ ONKOLOGIE

Významnou opravou prošlo v roce 2022 oddělení onkologie. V průběhu března 2022 byly zhotoveny nové WC pro ambulantní pacienty, nové WC pro pacienty ve stacionáři, opraven stacionář, opraveny předsíně a další prostory a byla všude položena nová podlahová krytina. Tak došlo ke zlepšení prostředí pro pacienty i personál tohoto oddělení. Celkové náklady ve výši 209 919,- Kč hradila nemocnice.

OPRAVY PROSKLENÝCH STĚN

K opravám prosklených stěn koridorů ARO a Radiologie v roce 2021 přibyla v roce 2022 oprava prosklených stěn vstupu do chirurgického pavilonu. Cena díla 1 011 114,- Kč včetně DPH byla hrazená zřizovatelem, Krajem Vysočina. Opravou se zamezilo protékání dešťových vod do interiérů recepce.

INSTALACE NOVÉHO PITEVNÍ STOLU

Na patologickém oddělení byl instalován nový pitevní stůl v hodnotě 318 682,- Kč. Instalaci předcházela úprava prostoru, zejména oprava lité podlahy v hodnotě díla 86 740,- Kč, kterou hradila nemocnice z vlastních prostředků.

OPRAVA LITÉ PODLAHY V ODDĚLENÍ CENTRÁLNÍ STERILIZACE

Povrchy byly opraveny také v centrální sterilizaci. Jednalo se o opravu litých podlah v prostorách výdeje sterilních nástrojů a v prostorách příjmu nesterilních nástrojů. Celková hodnota díla byla 184 790,- Kč bez DPH a byla hrazená z vlastních prostředků nemocnice.

INSTALACE NOVÝCH AUTOMATICKÝCH POŽÁRNÍCH DVEŘÍ

Na oddělení radiologie byly nainstalovány nové protipožární automatické dveře. Celková cena díla byla 292 820,- Kč a byla hrazena z provozních prostředků nemocnice.

OPRAVA IZOLACE KORIDORU CHIRURGICKÉHO PAVILONU

Vlivem porušené izolace prosakovala voda do suterénních prostor chirurgického pavilonu. K zamezení průniku vody byla provedena dvě zásadní opatření – oprava vnější izolace a provedení vnitřní sanační omítky. Celková cena díla byla 197 579,- Kč. Hrazena byla z prostředků nemocnice.

NOVÉ SANITKY

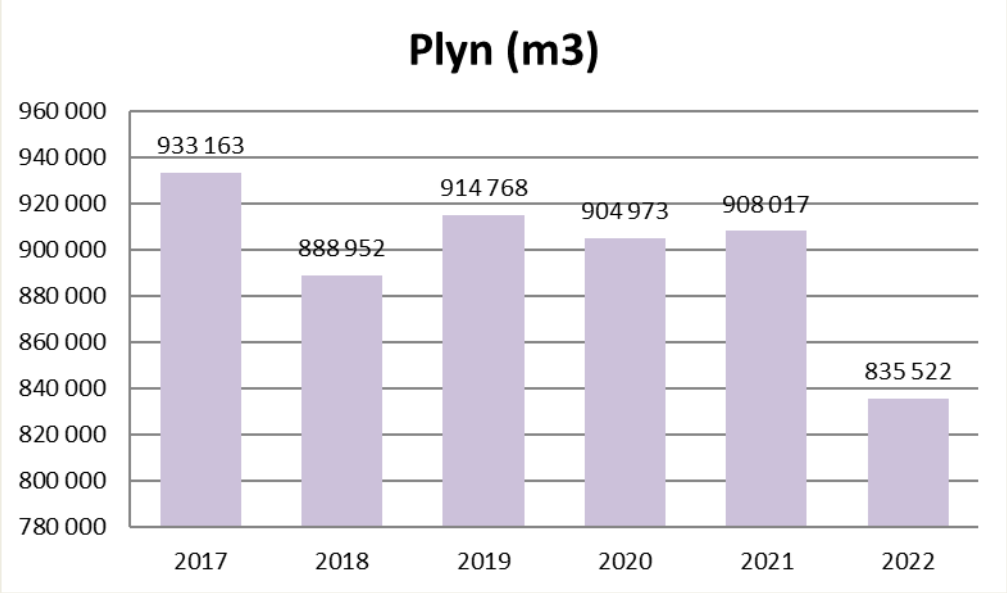
Dopravní zdravotní služby nemocnice zajišťují dopravní servis pro pacienty z okolí, pro provozy nemocnice a jiné klienty. V roce 2022 pořídila do svého vozového parku další dvě nové sanitky. Nové sanitky nahradily staré vozy a přispěly ke zlepšení komfortu převážených pacientů. Nemocnice je hradila z vlastních zdrojů. Cena dosáhla výše 2 866 490,- Kč.

ENERGETICKÉ HOSPODAŘENÍ

V energetickém hospodaření bylo realizováno několik opatření ke snížení energetické náročnosti. Opatření byla realizována s dobrým výsledkem.

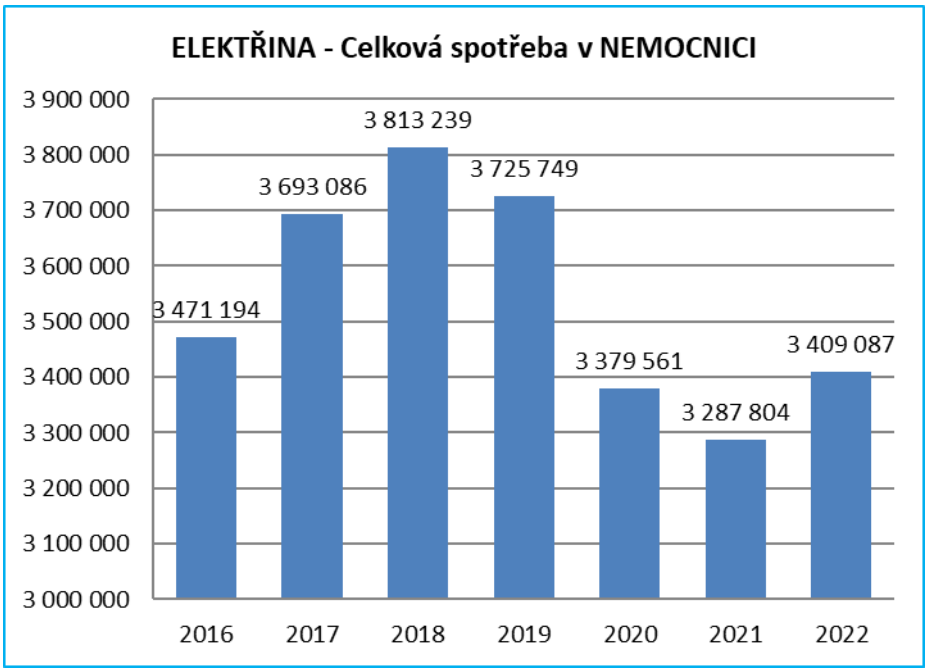
SPOTŘEBA PLYNU

V roce 2022 došlo k výraznému poklesu spotřeby zemního plynu. Za poslední období jde o historicky nejnižší spotřebu. Dosažená úroveň snížené spotřeby jde na vrub především zateplovacím aktivitám provedených v předchozích letech a opravám předávacích výměníkových stanic. Ty měly na tomto výsledku největší podíl.



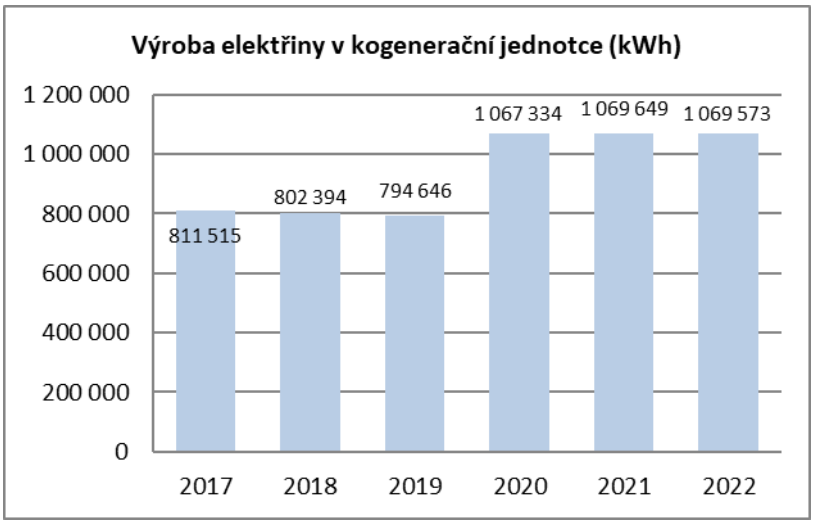
SPOTŘEBA ELEKTRICKÉ ENERGIE

Mírně zvýšenou spotřebu elektrické energie v roce 2022 oproti předchozím rokům lze přisoudit návratu nemocnice k běžnému provozu po covidovém období 2020 – 2021. Šlo zejména o postupný návrat k operačním výkonům.



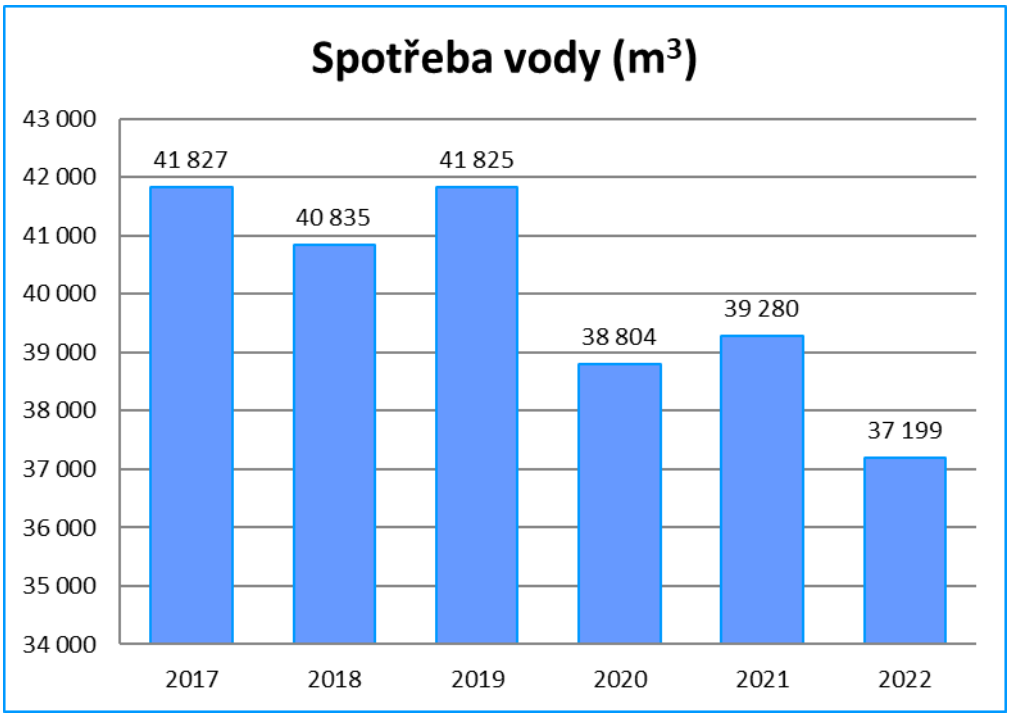
VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE V KOGENERAČNÍ JEDNOTCE

Na dodávkách elektrické energie se pro naši nemocnici podílí komerční dodavatel a vlastní výroba v kogenerační jednotce. Kogenerační jednotka byla v posledních 3 letech zatížená na plný výkon. Vybízela k tomu výhodná efektivita provozu. Za rok 2022 bylo dosaženo zisku ve výši 2 338 986,- Kč (v porovnání dosažených úspor v nákupu elektrické energie a tepla po odečtení nákladů na provoz KGJ). Efektivitu podpořila také státní podpora KVET.



SPOTŘEBA VODY

V roce 2022 jsme v naší nemocnici zaznamenali také nejnižší spotřebu vody v porovnání s předchozími roky.



Ing. Jiří Drdla
technický náměstek

12 Úsek informatiky



V roce 2022 probíhala II. etapa implementace nového klinického informační systém FONS Enterprise. Zahrnovala nadstavbové funkcionality, zejména napojení

- národního kontaktního místa pro eHealth sloužícího pro vedení a výměnu zdravotnické dokumentace v ČR a v zemích EU,
- zdravotního portálu eAmbulance, který umožňuje objednávání zdravotních služeb (rezervaci termínu) v ambulancích nemocnic Kraje Vysočina.

Věnovali jsme se rovněž post implementační péči a laděním provozu celého nového systému. Optimalizovaly se interní procesy při poskytování zdravotních a sociálních služeb v nemocnici a to právě s ohledem na využití jeho nových možností.
Celý projekt modernizace nemocničního informačního systému byl plně ukončen k 30. 9. 2022.

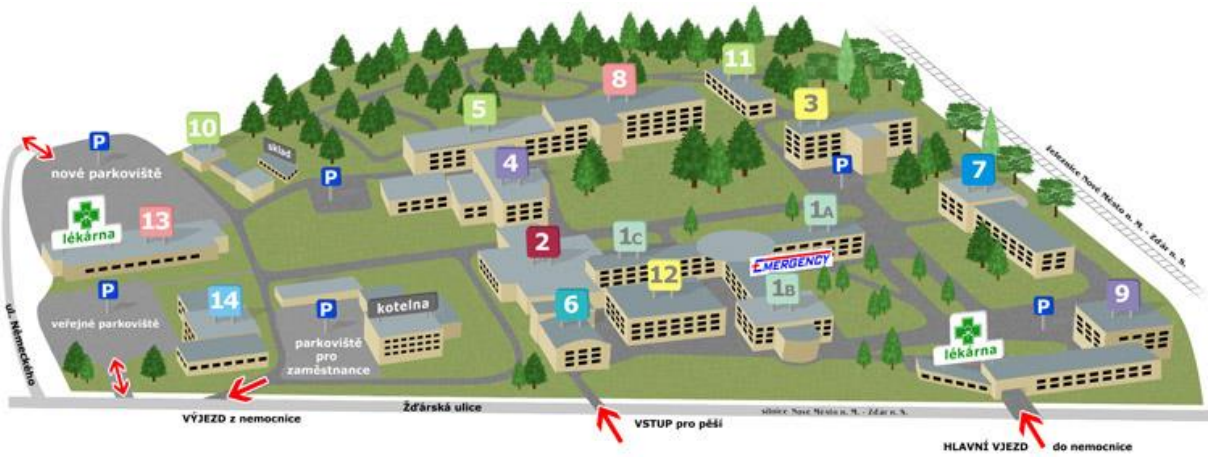


Souběžně s výše uvedenými činnostmi probíhala další etapa modernizace a rozšíření bezdrátové sítě v jednotlivých pavilonech nemocnice. Ke konci roku jsme měli touto sítí pokryto asi 60% zdravotnických a THP provozů.

Modernizovaná síť lépe zvládá požadavky a potřeby jak interních provozních systémů, tak našich klientů a návštěvníků. Celý proces přestavby wifi sítě by měl být dokončen v roce 2023 a to za podpory dotace *Integrovaného regionálního operačního programu*.

Ing. Miroslav Bojanovský
Vedoucí IT

13 Plánek areálu nemocnice



Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

ředitelka:
JUDr. Věra Palečková

Žďárská 610
592 31 Nové Město na Moravě
telefon: +420 566 801 111
fax: +420 566 801 609
e-mail: sekretariat@nnm.cz

Zřizovatelem nemocnice je Kraj Vysočina
Žižkova 57, 587 33 Jihlava
telefon: 564 602 111, 564 602 100
fax: 564 602 420
email: posta@kr-vysocina.cz
www: www.kr-vysocina.cz

www.nnm.cz