Kraj Vysočina

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace



NEMOCNICE NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ
příspěvková organizace

Výroční zpráva 2023

Obsah:

1 Úvodní slovo ředitelky 3
2 Organizační struktura 5
3 Poskytování zdravotní péče 6
4 Poskytování ošetřovatelské péče 8
5 Kvalita pohledem manažera kvality 11
6 Komunikace s veřejností 13
7 Základní údaje nemocnice 16
7.1 Lůžkový fond 16
8 Investiční činnost (údaje včetně DPH) 17
9 Ekonomika 17
9.1 Zkrácená rozvaha za rok 2021 - 2023 v tis. Kč 21
9.2 Největší dodavatelé v roce 2023 23
9.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů 23
9.4 Skladové hospodářství 25
9.5 Veřejné zakázky 25
10 Lidské zdroje 32
11 Provozně-technický úsek 36
12 Úsek informatiky 41
13 Plánek areálu nemocnice 42

1 Úvodní slovo ředitelky

Vážení čtenáři,
předkládáme vám výroční zprávu za uplynulý rok 2023. Byl to rok plný různých výzev, hledání cest a řešení. Nebyl jednoduchý, ale konečně jsme si již mohli poprvé výrazně oddechnout, pokud se týká koronavirové pandemie v předchozích letech.
Významnou událostí roku byla jistě úspěšná a dále v textu zmíněná obhajoba Certifikátu kvality a bezpečí poskytované péče, který naše nemocnice poprvé získala v roce 2009 a od té doby každé 3 roky prochází akreditačním procesem. Toto šetření probíhalo ve všech zdravotnických i nezdravotnických provozech, auditoři dle legislativy a akreditačních standardů sledovali nejen všechny důležité procesy péče o pacienta, ale i další procesy související s technickým provozem, informačními technologiemi a řízením lidských zdrojů.

Poskytované služby se snažíme také dle možností rozšiřovat, o čemž svědčí i rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví o udělení statutu Centra vysoce specializované péče pro léčbu dětského diabetu. Diabetologická ambulance našeho dětského oddělení splnila veškeré podmínky uděleného statutu, mimo jiné i podmínky moderního způsobu léčby našich malých pacientů s diabetem. Aktuálně tak poskytujeme komplexní péči dětem s touto diagnózou, jejíž četnost výskytu bohužel meziročně narůstá.

Také si velmi vážíme nejvyššího stupně ocenění za péči o pacienty s mozkovou příhodou. Diamantový status, tedy nejvyšší mezinárodní ocenění ESO Angels Award, získalo Iktové centrum novoměstské nemocnice. Jedná se o ocenění udělované Cerebrovaskulární sekcí České neurologické společnosti společně s iniciativou Angels, které sledují zvyšování kvality péče napříč evropskými centry. Základem úspěchu v péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou je speciálně vyškolený mezioborový tým, který disponuje také vybavením umožňujícím rychlou diagnostiku problémů a jejich léčbu v rané fázi onemocnění.

Novinkou v roce 2023 bylo také zavedení „bufetu“ pro maminky po porodu. Pestrá nabídka pokrmů včetně ovoce je pro ženy po porodu k dispozici po celý den.

Rok byl úspěšný i ekonomicky, hospodaření nebylo ztrátové, výsledkem je zisk ve výši 284 tisíc korun. Velmi důležitou skutečností je ukončení dotačních programů REACT EU na pořízení přístrojového vybavení a technologií v podporovaných lékařských oborech dle typu

urgentních příjmů dle výzvy č. 98 a na pořízení přístrojového vybavení a technologií pro PCR testování dle výzvy č.102 v celkové výši 135 157 749 Kč.

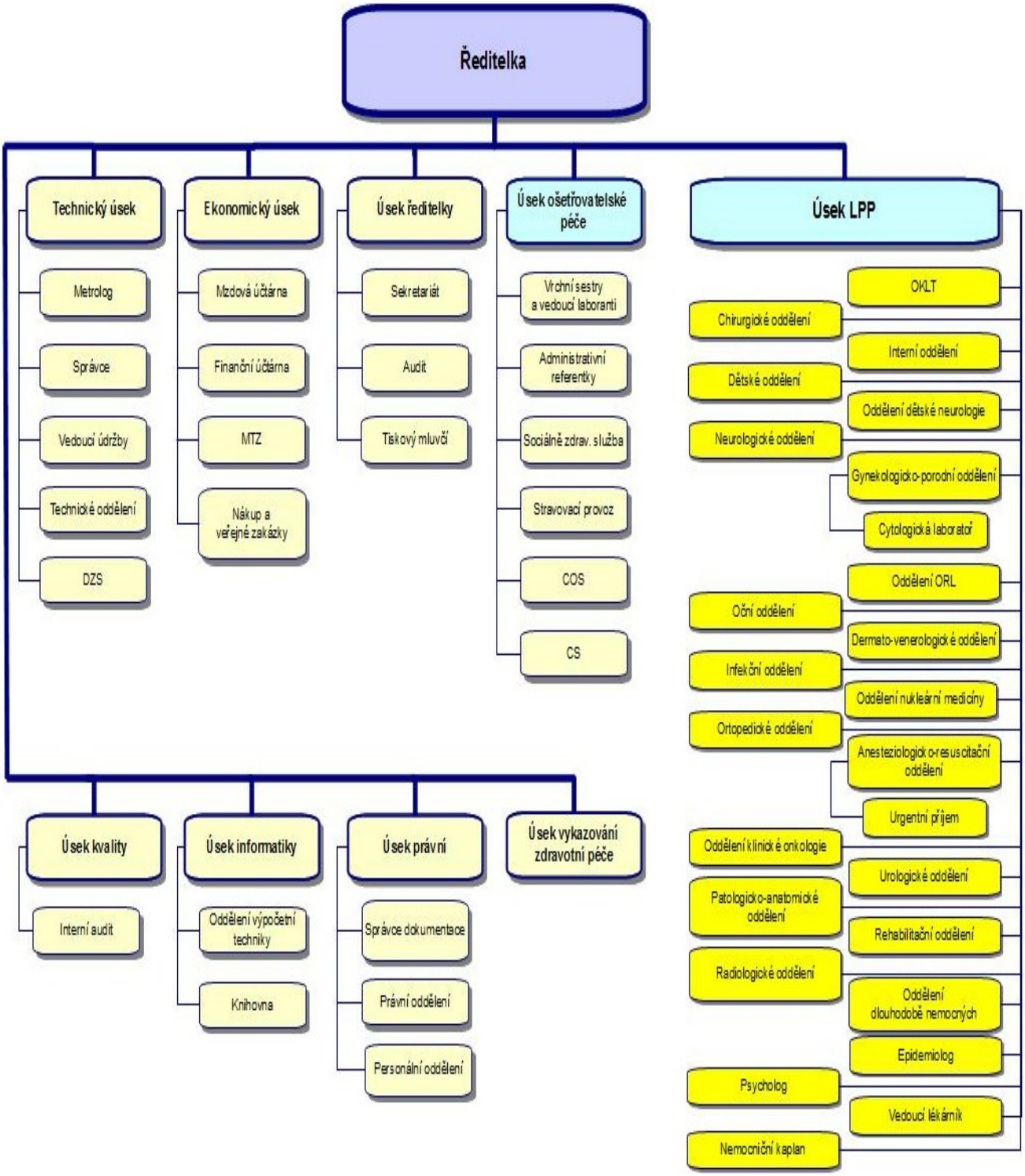
Tyto dotační prostředky byly dle harmonogramu, připravených projektů a veřejných zakázek včas a účelně vyúčtovány a profinancovány.

Posun nastal i u projektu na podporu kybernetické bezpečnosti naší nemocnice v celkové výši cca 50 mil. Kč. Tento úspěšný projekt financovaný z výzvy č.4 IROP, státního rozpočtu a vlastních zdrojů nemocnice byl v roce 2023 dále realizován jako příprava veřejné zakázky na zhotovitele celého díla.

Uplynulý rok 2023 byl úspěšně zvládnut a já velmi ráda děkuji našim zaměstnancům na všech pracovních pozicích za každodenní náročnou práci pro naše pacienty a vzájemnou spolupráci. Poděkování patří také našemu zřizovateli Kraji Vysočina za pochopení našich záměrů, vstřícnost a pomoc při jejich realizaci. Za podporu děkuji také všem našim partnerům a pacientům za důvěru, které si velmi vážíme.

JUDr. Věra Palečková, ředitelka

2 Organizační struktura



3 Poskytování zdravotní péče

Poskytování péče v roce 2023 již naštěstí nebylo výrazněji ovlivněno další epidemiologickou katastrofou. K častějším výskytům respiračních infekcí sice docházelo, ale tyto se dařily zvládat v rámci jednotlivých oddělení a situace si nevynutila přeorganizovávání péče. Provedená opatření se dotýkala dočasného omezení návštěv, individuálních izolací, preventivního testování vybraných skupin pacientů a doporučení k používání ochranných pomůcek.

Práce v některých zdravotnických provozech byla ztížena dobíhajícími rekonstrukcemi, což je ale věc nevyhnutelná, a v delším časovém rámci velmi potřebná. Jsou dále připravovány a diskutovány projekty dalších nutných rekonstrukcí.

V tomto roce byly dokončeny dodávky zbylých přístrojů, které byly v předcházejícím období pořízeny za pomoci dotačního programu REACT. Pokračuje se v donastavování a doupravování nemocničního informačního systému.

Během roku 2023 došlo ze strany plátců zdravotní péče v několika případech k nepříznivým změnám v úhradách některých výkonů, aniž by zohledňovaly zde fungující praxi a regionální poměry. Navíc ale na druhou stranu nejsou změny v bodovém ohodnocování výkonů, které by reflektovaly v současnosti zvyšující se finanční nároky například na straně přístrojového a materiálního vybavení.

Na konci roku 2023 vyvrcholila protestní akce Spolku mladých lékařů při ČLK podáváním výpovědí dohod o pracovní činnosti. Vedoucí jednotlivých úseků zajišťující nepřetržitý provoz museli připravit záložní plán provozu na svých odděleních. Akutní péče tímto omezena nebyla, ale v některých případech se to dotklo péče plánované. Po celostátní dohodě bylo podání výpovědí odvoláno. Tento protest sice přispěl ke zvýšení finanční odměny zdravotníkům (i nelékařům) a znovu poukázal na dlouhodobé problémy českého zdravotnictví, které ale nezačaly být řešeny kauzálně (zvýšení důrazu na odpovědnost pacienta ve smyslu nadužívání péče, duplikování péče, zneužívání pohotovostí, zneužívání záchranné služby). Místo toho jsou spíše patrné více či méně přímé kroky nutící nemocnice v dlouhodobém důsledku k omezování péče.

Naší snahou je ale dále poskytovat nastavený rozsah zdravotní péče. A tam, kde je to účelné, směřovat i k jeho rozšíření. Z pohledu personalistiky proto pokračujeme v prezentaci nemocnice a v přijímání dalších lékařů k zachování kontinuity péče. Je ale zřejmé, že zvláště v některých oborech toto bude velmi problematické.

MUDr. Jiří Janů FEBU
Náměstek LPP

4 Poskytování ošetřovatelské péče

V roce 2023 byla i nadále hlavní prioritou nelékařského zdravotnického personálu spokojenost pacientů a jejich blízkých při poskytování kvalitní a bezpečné péče. Rok 2023 byl zaměřen, stejně jako rok předchozí, na stabilizaci nelékařského personálu.

Povinnost celoživotního vzdělávání považují NLZP za nezbytnou, a tak zvyšování odborných znalostí a dovedností pro udržení kvalitní a bezpečně poskytované péče probíhalo po celý rok. I nadále je celoživotní vzdělávání, prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců realizováno s využitím dotačního programu MZČR: 8 rezidenčních míst v oboru intenzivní péče, intenzivní péče v porodnictví, klinická hematologie a transfúzní služba a ošetřovatelská péče v pediatrii.

Hygiena – epidemiologie

V nemocnici pracuje 1,2 úvazků epidemiologických sester. Věnují se hygienické a epidemiologické problematice, kterou řeší a zpracovávají ve specifických podmínkách zdravotnického zařízení na úrovni prevence, hygienického dozoru, epidemiologických šetření a konzultační činnosti.

Na vyhledávání potenciálních nozokomiálních nákaz nemocnice využívá program HAIDI od firmy Datlowe, ve kterém mají možnost pracovat všichni primáři a vrchní sestry z jednotlivých oddělení. V roce 2023 bylo zaznamenáno 5,2 % infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče z celkového počtu hospitalizovaných.

Paliativní tým

Zajišťuje péči nevyléčitelně nemocným pacientům a umírajícím pacientům, u nichž byla ukončena kurativní léčba. Vedle péče zdravotní poskytuje péči sociální, psychologickou a spirituální. V roce 2023 pomohl paliativní tým formou konziliárních činností v rámci hospitalizace u 192 případů. Spolupracuje s poskytovateli MSSP (Domácí hospic Vysočina, Charitní hospic Barborka, Charitní domácí hospic Porta Vitae Tišnov, Charitní domácí hospic sv. Michaela v Poličce). Pacienti jsou také předávány do hospiců v Rajhradě, Chrudimi a v Brně. Paliativní tým dále spolupracuje s domovy pro seniory Moravec a Mitrov.

Tři dny v týdnu funguje paliativní ambulance, pod odborností 720. Nově je se zdravotními pojišťovnami nasmlouvána možnost ošetřit pacienta v domácím prostředí. V rodinných pokojích bylo hospitalizováno 21 pacientů.

Sociální péče

Kvalitu poskytované péče nemalou měrou ovlivňují činnosti zdravotně–sociálních pracovníků, kteří v případě potřeby zajišťují následnou péči v pobytových zařízeních nebo terénní sociální a zdravotní služby v případě propuštění pacienta do domácí péče. Pacientům a jejich rodinám poskytují odborné sociální poradenství, které zahrnuje informace o sociálních dávkách a dávkách nemocenského pojištění (například dlouhodobé ošetřovné), informace na terénní a pobytové služby, možnost vyřízení kompenzačních pomůcek přes zdravotní pojišťovny a kontakty na půjčovny pomůcek.

Pro pacienta, který se ocitl v nepříznivé životní situaci, zajišťují ubytování v azylovém domě nebo v ubytovnách. V jejich kompetenci je také zajištění sociálně–právních záležitostí spojených s úmrtím pacienta. Jedná se především o vyřizování pohřbu na náklady měst a obcí v případech, kdy pacient nemá žádné rodinné příslušníky.

Nemocnice je zapojena do projektu Kraje Vysočina „Tvorba systému sociálně zdravotního pomezí“, díky probíhajícímu projektu máme v nemocnici o jednu sociální pracovnici více a jsme schopni zahájit sociální šetření již na akutním lůžku. Celkem proběhlo těchto šetření 768.

Z Oddělení dlouhodobě nemocných (ODN) se sociálním pracovnicím v roce 2023 podařilo umístit 70 pacientů do zařízení sociálních služeb, do zdravotnického zařízení hospicového typu předali 8 pacientů, do rehabilitačních ústavů bylo z ODN přeloženo 39 pacientů, na sociální lůžka nemocnice bylo převedeno celkem 13 pacientů.

Stravovací provoz

Kvalitou připravované stravy se pro pacienty i zaměstnance zabývá Stravovací komise. Strava je připravována podle přesných technologických postupů a norem za přísných hygienickoepidemiologických opatření.

Na začátku roku proběhlo v nemocnici první pracovní setkání vedoucích stravovacího provozu a vedoucích nutričních terapeutů nemocnic zřizovaných Krajem Vysočina. Mimo jiné zde bylo dohodnuto nasazení jednotného, podrobnějšího nutričního screeningu

hospitalizovaných pacientů, k jeho nasazení do ošetřovatelské dokumentace došlo ve 2. pol. roku 2023.

Na porodní oddělení byl zaveden bufetový systém výdeje snídaní a celodenní výběr přídavků ke stravě (šunka, jogurty, sýry, ovoce, snídaňové cereálie).

Pacientská strava byla obohacena o celozrnné pečivo na snídaně a večeře.

K večeři jsou 2 – 3x týdně připravovány pomazánky. V dietním systému máme nově zařazenou modifikaci stravy „blixovaná“, pro pacienty s poruchou polykání.

Do jídelního lístku byly zařazeny nové recepty, např. listový salát s grilovanými kuřecími kousky, kuřecí steak s houbovou omáčkou atd.

Byly zahájeny přípravné práce pro spuštění nemocničního bufetu.

Mgr. Bohdana Marečková

Náměstkyně ošetřovatelské péče

5 Kvalita pohledem manažera kvality

Celý rok 2023 se nesl z pohledu kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v duchu naplňování externího hodnocení kvality v souladu s legislativou. Nicméně i do chodu nemocnice se vždy promítá a odráží i veřejný život, a tak tomu bylo i v případě konání přímé volby prezidenta České republiky, která proběhla v samotném úvodu roku 2023. V naší nemocnici bylo samozřejmě každému pacientovi umožněno hlasování za hospitalizace a to i v případě nutné izolace.

Pokračuje implementace a rozvoj nového nemocničního informačního systému Fons Enterprise. Byla zavedena možnost objednávání pacientů cestou e-Ambulance, zahájen provoz „bufetu“ pro maminky na porodním oddělení. Došlo ke zrušení hlášení nežádoucích událostí přes krajský portál. K hlášení nežádoucích událostí se začal plně využívat NIS FE, kde se ve spolupráci s IT oddělením podařilo nastavit evidenci i na pacientských nežádoucích událostí. Zároveň se podařilo nastavit distribuci vzniklých nežádoucích událostí na vedoucí zaměstnance jednotlivých pracovišť.

S blížícím se termínem předakreditačního šetření a podzimní re akreditace se pokračovalo s plánováním a uskutečňováním auditní činnosti na aktuální rok. Byl aktualizován seznam interních auditorů. Průběžně probíhaly interní audity na celkový provoz jednotlivých pracovišť, oddělení, audity zdravotnické dokumentace, audity technického oddělení a auditní činnost epidemiologické sestry. V rámci příprav, ale i s legislativními změnami pokračuje aktualizace a revize všech vnitřních norem a předpisů. Na základě Národních ošetřovatelských postupů jsme ve spolupráci s autory aktualizovali Standardy ošetřovatelské péče A.

Začátkem roku došlo k rozhodnutí, že bude naše nemocnice akreditovat s Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví. Před akreditační šetření proběhlo 30. 5. 2023, kdy byla stanovena některá doporučení, na která jsme reagovali a operativně je zařadili do harmonogramu příprav. Na jejich základě byl také nastaven Program zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných služeb, jehož součástí je jmenování Rady pro kvalitu.

Samotné dvoudenní akreditační šetření proběhlo v listopadu 2023. Probíhalo napříč provozem celé nemocnice včetně stravovacího a technického provozu. Hodnocena byla řízená dokumentace, její soulad s platnou legislativou, dále zdravotnická dokumentace, nastavené procesy v poskytování péče. Úroveň poskytovaných zdravotních služeb byla z pohledu akreditační společnosti na základě akreditačních standardů a platných právních předpisů ohodnocena udělením certifikátu kvality a bezpečí na další tři roky, tj. do listopadu 2026.

Akreditaci na základě posouzení splnění akreditačních požadavků dle normy ČSN EN ISO 15189:2013 se také podařilo obhájit Patologicko – anatomickému oddělení.

S ohledem na monitoring spokojenosti pacientů s poskytovanými službami se naše nemocnice nově zapojila do projektu Ministerstva zdravotnictví ČR - Národní hodnocení spokojenosti pacientů, který se týká hospitalizovaných pacientů. Šetření probíhalo v období května 2023 na 13 odděleních lůžkové péče NNM. Po vyhodnocení jsme získali 95,17 % se známkou 1,19. Naše zařízení se ve sledovaném období umístilo na 9. místě ze sledovaných 22 zařízení. Jinak je ve sledování spokojenosti pacientů, jak v ambulantním provozu, tak i v hospitalizační péči pokračováno dle nastaveného. Nadále monitorujeme indikátory kvality poskytované péče, infekce spojené s poskytováním zdravotní péčí (HAI), dekubity (vnesené i nově vzniklé), pády, veškeré nežádoucí události, počet stížností a pochval.

V závěru roku 2023 také úspěšně proběhl externí dohledový audit oddělení Centrální sterilizace dle normy EN ISO 13485:2016, kde došlo v průběhu roku ke změně na pozici vrchní sestry.

Závěrem bych ráda poděkovala všem za spolupráci a skvěle odvedenou práci, za každý pozitivní krok, přístup, nápad. Všem, kteří se podílejí na kvalitní a bezpečně poskytované péči, ať už přímo u pacienta, nebo nepřímo vytvářením zázemí a podmínek pro ostatní.

Za Úsek kvality
Bc. Monika Drápelová

6 Komunikace s veřejností

Tisková mluvčí má na starost především PR nemocnice. Hlavní náplní práce je poskytovat informace sdělovacím prostředkům, publikovat tiskové zprávy v tištěných i audiovizuálních médiích, spravovat webové stránky a facebookový profil nemocnice, organizovat akce pro veřejnost i pro zaměstnance nemocnice, prezentovat nemocnici a kontinuálně pracovat na mediální politice nemocnice. Tisková mluvčí přibližuje nemocnici široké veřejnosti, komunikuje se sponzory a dárci.

V roce 2023 bylo uspořádáno hned několik akcí pro veřejnost. Už v lednu je odstartovala série Kurzů první pomoci pro veřejnost, které se pak v pravidelných intervalech opakovaly po celý rok.

Na začátku dubna se uskutečnil charitativní koncert Brněnského rozhlasového orchestru lidových nástrojů, který novoměstská nemocnice připravovala ve spolupráci s Českým rozhlasem Vysočina a Horáckou galerií. Na konto novoměstské nemocnice putovalo 7 500 Kč coby výtěžek ze vstupného.

V květnu byly zahájeny exkurze pro studenty gymnázií, které pak pokračovaly na podzim. Studenti z Nového Města na Moravě, Žďáru nad Sázavou, Velkého Meziříčí, Tišnova i Bystřice nad Pernštejnem se svým pedagogickým doprovodem mohli nahlédnout pod pokličku několika zdravotnických oborů. Podívali se mimo jiné na magnetickou rezonanci, navštívili transfúzní stanici, patologii, nukleární medicínu, biochemickou laboratoř a některé další provozy nemocnice. Nakonec si mohli vyzkoušet i „operaci“ prostřednictvím laparoskopického trenažéru.

Výstavou v pavilonu chirurgických oborů jsme si v květnu připomněli 95. výročí narození MUDr. Karla Daňka, lékaře a také ředitele novoměstské nemocnice. A společně jsme také oslavili Mezinárodní den sester.

Na začátku června se v nemocničním areálu uskutečnil Den dětí pro děti zaměstnanců nemocnice. Byly pro ně připravené hry, soutěže i skákací hrady.

Ve stejném měsíci se uskutečnil Den zdraví, který do novoměstské nemocnice přilákal velké množství návštěvníků. Prezentovali se na něm nejen naši zdravotníci, ale také například spřátelené firmy, školy, společnosti a instituce. Mezi návštěvníky dominovaly školy a školky, podívat se ale přišli i lidé všech věkových kategorií. Den zdraví tentokrát doplnily dva krátké koncerty v podání žáků novoměstské Základní umělecké školy Jana Štursy.

V červnu se uskutečnil již tradiční Pochod srdcem Vysočiny, tentokrát vedl kroky účastníků po stopách MUDr. Karla Daňka, velkého propagátora turistických pochodů a autora Testu

zdatnosti na Harusově kopci, který mnozí účastníci pochodu také absolvovali. Čtyři trasy nabídly pětikilometrovou procházku nebo jedenáct, patnáct či pětadvacet kilometrů dlouhý pochod. Výtěžek z letošního pochodu putoval z části do novoměstské nemocnice. Padesát tisíc korun od Nadačního fondu, který je spolu s firmou Medin a Nemocnicí Nové Město na Moravě spoluorganizátorem pochodu, bylo použito na nákup elektrického zvedáku pro pacienty z oddělení dlouhodobě nemocných.

V nemocnici se i v tomto roce sešli někdejší zaměstnanci. Vyslechli si novinky a seznámili se se vším, co se za uplynulý rok udělalo, a co je v plánu napříště.

V červenci se uskutečnila benefiční akce manželů Šaclových, která přinesla na konto novoměstské nemocnice 330 tisíc korun. Peníze byly použity na nákup plicního ventilátoru pro oddělení ARO.

Další sbírku pro nemocnici uspořádal u příležitosti svých narozenin ředitel ždárské firmy Del a.s. Jiří Kabelka. Vybráno bylo 130 600 korun, za něž byl zakoupen rehabilitační stroj pro oddělení dlouhodobě nemocných.

Ve spolupráci s Novým Městem na Moravě, Horáckou galerií a firmou Moreau agri Vysočina se v září již podruhé uskutečnila Zámecká slavnost. Nádvoří v novoměstské Horácké galerie ožilo v první zářijový páteční večer hudbou a tancem. Přítomným hrála hudební skupina The People. O catering se postaral novoměstský K Club a Vinotéka u Skuteckých. Pro zájemce byly navíc připravené prohlídky Horácké galerie, návštěvníci mohli využít také služeb fotokoutku.

V říjnu se při příležitosti výročí třiceti let hemodialyzačního střediska nemocnice otevřela veřejnosti. V Den otevřených dveří si návštěvníci mohli prohlédnout nejen prostory dialýzy, ale také patologicko-anatomického oddělení a centrální sterilizace. V říjnu byl také pro děti zaměstnanců ve spolupráci s místní skupinou Českého červeného kříže uspořádán třídenní prázdninový Minitábor.

Přízemí chirurgického pavilonu Nemocnice Nové Město na Moravě se na začátku listopadu na pár hodin proměnilo v improvizované holičství. Studentky oboru kadeřník Střední školy obchodní a služeb ve Žďáře nad Sázavou tam holily a stříhaly muže, kteří se rozhodli přispět na dobrou věc. Charitativní holení ve spolupráci s Týmem Nemocnice Nové Město na Moravě a jejich přátel vydělalo na konto Nadačního fondu Muži proti rakovině 15 186 korun. K tradičnímu projektu Movember se připojili i lékaři novoměstské urologie.

Prosinec byl ve znamení nadcházejících adventních svátků. První adventní neděli byl slavnostně společně rozsvícený vánoční strom v areálu nemocnice. Sváteční náladu přítomným navodil komorní sbor z Bystřice nad Pernštejnem Alter EGO.

V tomto roce se opět každý měsíc uskutečnila nová výstava ve foyer chirurgického pavilonu. Šlo v převážné většině o fotografické výstavy regionálních fotografů. K nim se tentokrát připojil i Kraj Vysočina, který prostřednictvím výstav představil v novoměstské nemocnici některé ze svých sociálních projektů. Pokračovali jsme také v pravidelném fotografování miminek narozených v novoměstské porodnici. Snímky jsou zveřejňovány na facebookovém profilu porodnice.

Helena Zelená Křížová – tisková mluvčí

7 Základní údaje nemocnice

	2021	2022	2023
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců ke konci období	1 000,7	1 018,2	1 029,6
z toho počet lékařů	142,6	148,4	148,9
z toho počet nelékařů	732,5	735,7	748,1
lůžkový fond	465	469	472
z toho následná péče	70	70	70
z toho JIP	31	31	31
z toho NIP	8	8	8
počet hospitalizovaných osob	15 950	17 357	17 028
průměrná délka hospitalizace	6,41	6,09	5,90
počet porodů	770	648	604
počet ambulantních návštěv	265 676	274 613	277 799

7.1 Lůžkový fond

Oddělení	Počet lůžek k 31.12.22	Počet lůžek k 31.12.23	Rozdíly lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2022	Průměrná ošetřovací doba 2023
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
Interna	88	88	0	3 376	116	3 294	119	178	74,4	271,5	7,2	6,7
Interna JIP	11	11	0	497	84	152	52	60	68,3	249,3	7,9	7,1
infekční	19	22	3	671	79	696	51	8	64,9	236,9	6,6	6,9
Neurologie	30	30	0	1 039	32	1 231	62	11	57,7	210,7	5,2	5,3
Dětské	28	28	0	2 319	2	2 283	3	0	54,0	197,0	2,6	2,4
Gynekologie	39	39	0	1 752	17	1 789	8	0	33,8	123,5	3,1	2,7
Novorozenecké	15	15	0	609	0	602	0	0	42,8	156,4	4,0	3,9
Chirurgie	66	66	0	3 489	73	3 433	168	11	60,1	219,3	4,1	4,0
Chirurgie JIP	11	11	0	84	615	12	628	9	66,4	242,4	4,0	4,0
Urologie	21	21	0	1 185	214	1 197	201	2	62,1	226,5	3,2	3,4
ARO	6	6	0	85	184	33	189	49	55,2	201,5	5,6	4,5
NIP	8	8	0	28	0	16	0	11	77,3	282,3	44,9	82,1
Ortopedie	24	24	0	1 248	448	1 244	452	0	57,9	211,3	3,0	3,0
Oční	5	5	0	136	0	136	0	0	7,5	27,2	1,0	1,0
Rehabilitace	20	20	0	58	78	127	9	0	27,5	100,5	14,2	14,8
DIOP	8	8	0	7	0	4	0	4	76,2	278,0	226,4	296,5
ODN	65	65	0	431	0	355	0	87	69,5	212,5	33,8	33,1
Sociální lůžka	5	5	0	14	0	13	0	4	100,0	365,0	76,7	46,3
Celkem	469	472	3	17 028	1 942	16 617	1 942	434	58,4	213,1	6,1	5,9

Obložnost lůžek zůstala na nízké úrovni stejně jako v roce 2022, průměrná ošetřovací doba mírně poklesla, a celkový počet přijatých pacientů se meziročně mírně snížil.

V roce 2023 dochází k navýšení počtu lůžek na infekčním oddělení z důvodu nové smlouvy se zdravotními pojišťovnami.

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2021	2022	+/-	2023	+/-	2021	2022	+/-	2023	+/-
Interna	88	88	0	88	0	75,8	78,8	3,0	74,4	-4,4
Interna JIP	11	11	0	11	0	74,7	72,9	-1,8	68,3	-4,6
infekční	15	19	4	22	3	208,0	82,4	-125,7	64,9	-17,5
Neurologie	30	30	0	30	0	50,3	57,0	6,7	57,7	0,7
Dětské	28	28	0	28	0	52,6	62,9	10,4	54,0	-9,0
Gynekologie	39	39	0	39	0	46,3	43,3	-3,0	33,8	-9,5
Novorozenecké	15	15	0	15	0	58,0	48,0	-10,0	42,8	-5,2
Chirurgie	71	66	-5	66	0	52,5	60,6	8,1	60,1	-0,5
Chirurgie JIP	11	11	0	11	0	66,5	67,2	0,6	66,4	-0,8
Urologie	21	21	0	21	0	41,3	57,6	16,3	62,1	4,5
ARO	6	6	0	6	0	88,9	52,0	-36,9	55,2	3,2
NIP	8	8	0	8	0	53,8	73,0	19,2	77,3	4,3
Ortopedie	24	24	0	24	0	31,5	52,9	21,4	57,9	5,0
Oční	5	5	0	5	0	7,1	6,1	-0,9	7,5	1,3
Rehabilitace	20	20	0	20	0	14,0	18,3	4,3	27,5	9,2
DIOP	8	8	0	8	0	63,4	85,3	21,9	76,2	-9,1
ODN	68	65	-3	65	0	70,4	77,6	7,2	69,5	-8,1
Sociální lůžka	2	5	3	5	0	100,0	100,0	0,0	100,0	0,0
Celkem	465	469	4	472	3	60,3	61,8	1,6	58,4	-3,4

8 **Investiční činnost** (údaje včetně DPH)

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
mamograf	21 156
mobilní rtg	5 807
ultrazvuky	5 002
napájecí jednotky	6 046
operační svítidla	4 965
hmotnostní spektrometr	4 477
monitorovací systém	4 416
vysokovýkonný laser	4 278
operační věž	3 300

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Ostatní technika	
vozidlo sanitní 2 kusy	3 119

9 Ekonomika

Výsledek hospodaření za rok 2023 je ve výši +284 tis. Kč. Plánovaný hospodářský výsledek na rok 2023 byl 0,- Kč.

Výsledek hospodaření za hlavní činnost: -9,843 tis. Kč
Výsledek hospodaření za doplňkové činnosti: +10,127 tis. Kč

Celkové náklady jsou na úrovni 91 % plánu. Úspora vznikla zejména v položce Spotřeba materiálu, došlo k úspoře cca 22 mil. Kč, zejména se jedná o úsporu nákladů na léky na Covid-19. Dále došlo k úspoře nákladů na energie oproti plánu o cca 10 mil. Kč, z důvodu

poklesu spotových cen. Nižší byly také náklady na opravy o 8 % (2,7 mil. Kč), mzdové náklady byly nedočerpány o 1 % (6 mil. Kč) a náklady na služby byly nižší o 5 % (3,4 mil. Kč).

Celkové výnosy jsou na úrovni 98 % plánu. Oproti plánu byly nižší tržby od zdravotních pojišťoven. Podařilo se obrátit klesající trend příjmů z prodeje léků v lékárně, oproti plánu byly vyšší o 14 mil. Kč. Oproti plánu byly vyšší také ostatní výnosy.

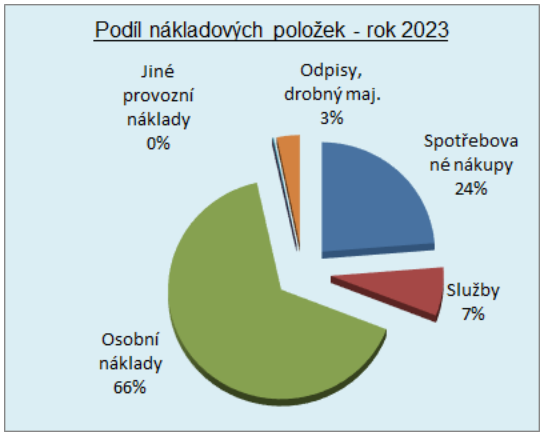
Ostatní položky rozpočtu se vyvíjely v souladu s plánem na rok 2023.

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2023

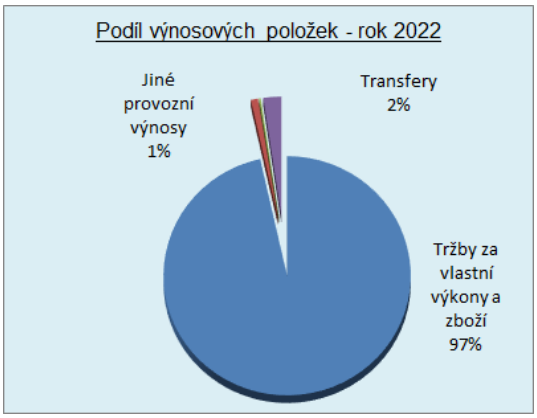
Příspěvek na provoz Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 469 000
Příspěvek na LPS	5 300 000
rezidenční místa	5 135 997
dotace zřizovatel	4 747 002
Sociální služby	1 496 000
Jiné dotace	28 263 436
Příspěvek na provoz celkem	**46 411 435**

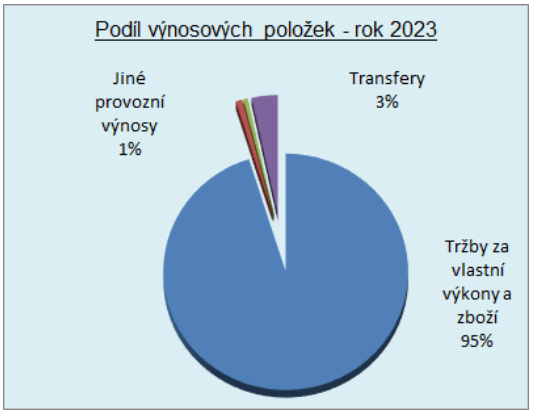
Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2022 a 2023





Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2022 a 2023





V roce 2023 mírně poklesly materiálové náklady (spotřebované nákupy) z důvodu odeznění nárůstu nákladů v souvislosti s Covid-19.

Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2021 – 2023 v tis. Kč

Účet	Obsah	2021	2022	2023
501	Spotřeba materiálu	256 663	255 031	219 458
502	Spotřeba energie	17 979	30 334	34 563
504	Prodané zboží	59 505	61 947	76 288
507	Aktivace oběžného majetku	-9 110	-9 284	-9 551
511	Opravy a udržování	31 508	34 622	29 618
512	Cestovné	753	1 081	1 309
513	Náklady na reprezentaci	162	343	378
518	Ostatní služby	60 940	63 381	65 480
521	Mzdové náklady	658 799	614 504	654 915
524	Zákonné sociální pojištění	218 676	204 468	216 226
527	Zákonné sociální náklady	11 380	11 922	12 747
531	Daň silniční	19	0	0
538	Jiné daně a poplatky	37	32	9
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0
542	Jiné pokuty a penále	0	39	15
544	Prodaný materiál	898	690	493
547	Manka a škody	2 665	116	429
548	Ostatní provozní náklady	12	16	-75
549	Ostatní náklady z činnosti	1 023	1 879	1 713
551	Odpisy dlouhodobého majetku	31 501	27 970	37 400
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-621	21	208
557	Náklady z vyřazených pohledávek	1 445	125	142
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	9 918	10 132	6 225
562	Úroky	71	30	10
563	Kurzové ztráty	3	0	1
5	**CELKEM NÁKLADY**	**1 357 182**	**1 311 921**	**1 350 787**

Účet	Obsah	2021	2022	2023
602	Výnosy z prodeje služeb	1 156 428	1 189 546	1 193 388
603	Výnosy z pronájmu	803	866	926
604	Výnosy z prodaného zboží	72 374	75 655	90 961
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0	88
643	Náklady z vyřazených pohledávek	0	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	1 078	977	1 079
648	Čerpání fondů	737	822	552
649	Ostatní výnosy z činnosti	7 361	10 307	9 735
662	Úroky	147	2 884	7 921
663	Kurzové zisky	0	0	0
672	Výnosy z transferů	118 442	30 945	46 411
6	**CELKEM VÝNOSY**	**1 357 421**	**1 312 039**	**1 351 071**
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		**239**	**118**	**284**

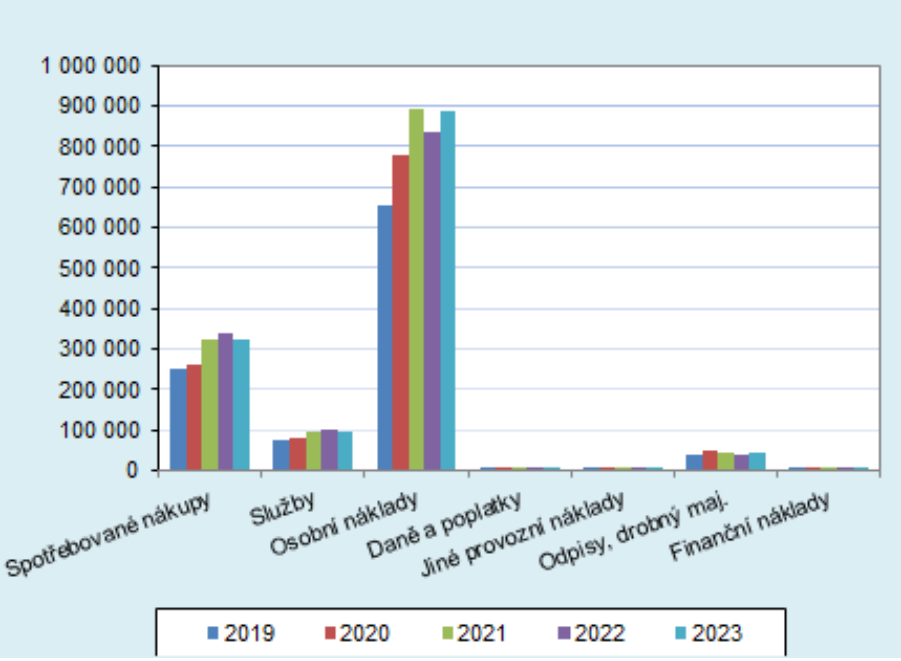
Tabulka ukazuje vývoj jednotlivých nákladových a výnosových položek v letech 2021 až 2023. Pokles v oblasti spotřeby materiálu je ovlivněn především snížením nákladů na léky a další zdravotnický materiál v souvislosti s péčí o pacienty s Covid-19.

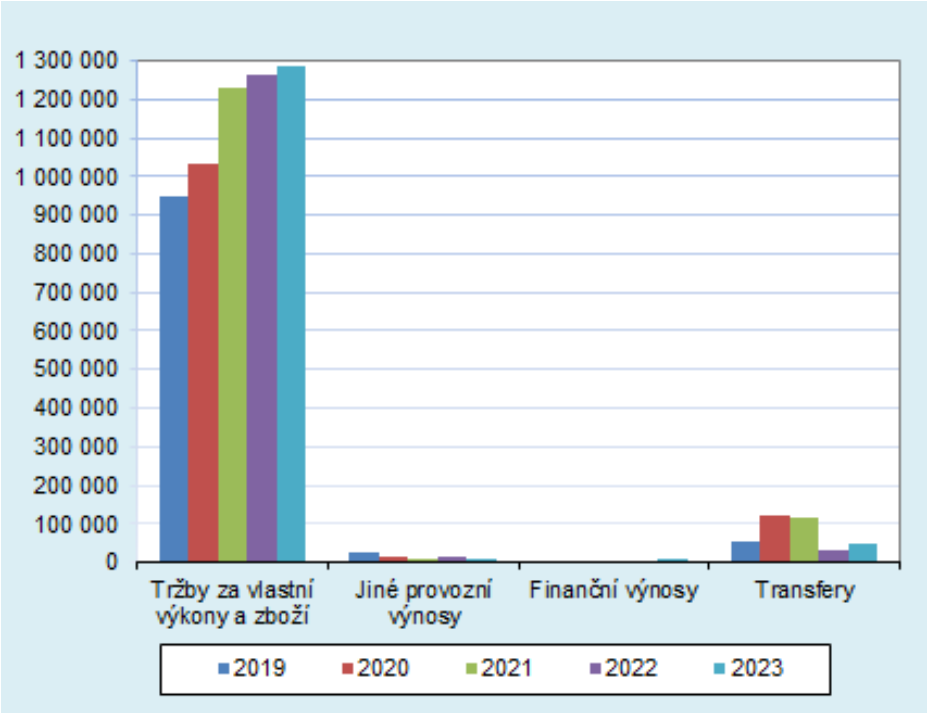
Na výnosové straně došlo k pozitivnímu vývoji v položce tržeb z prodeje služeb, zejména tržeb od zdravotních pojišťoven.

9.1 Zkrácená rozvaha za rok 2021 - 2023 v tis. Kč

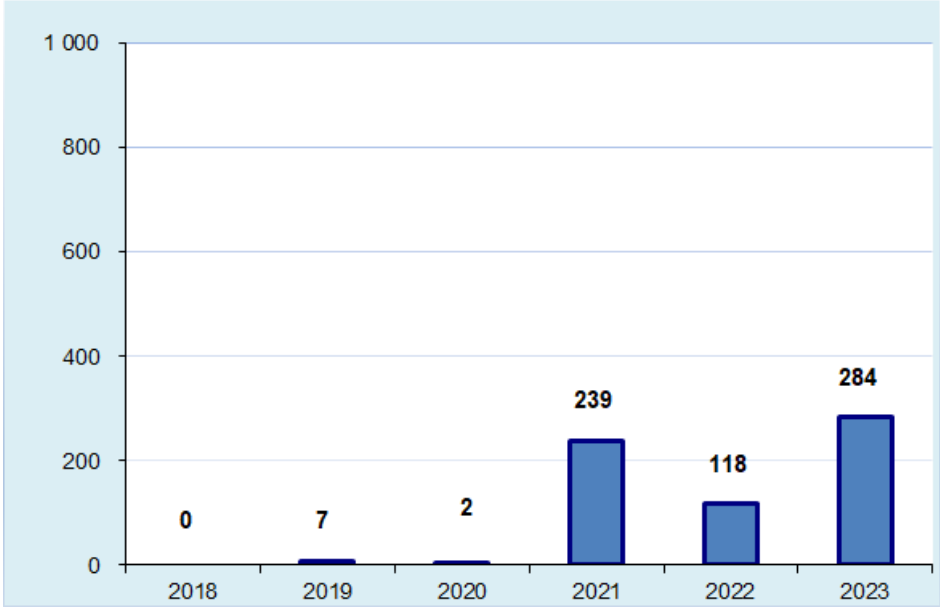
		31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Aktiva	Stálá aktiva	288 599,12	287 304,65	338 016,00
	Oběžná aktiva	136 456,59	259 194,17	285 840,52
	Aktiva celkem	425 055,71	546 498,82	623 856,52
Pasiva	Vlastní kapitál	255 968,35	280 503,41	301 876,29
	Cizí zdroje	169 087,36	265 995,41	321 980,23
	Pasiva Celkem	425 055,71	546 498,82	623 856,52

Vybrané náklady a výnosy za rok 2019 - 2023 v tis. Kč (grafické znázornění)





Vývoj hospodářského výsledku za rok 2018 – 2023 v tis. Kč (grafické znázornění).



Mírného přebytku hospodaření v roce 2023 bylo dosaženo díky dotaci MZ na nespotřebované léky na Covid-19. Výsledek také ovlivnilo i plánování a kontrola čerpání všech nákladových položek. Výsledek hospodaření pozitivně ovlivnila i poskytnutá provozní dotace od zřizovatele Kraje Vysočina.

9.2 Největší dodavatelé v roce 2023

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, s.r.o.	léky
PHARMOS, a.s.	léky
OLMAN SERVICE s.r.o.	služby
ROCHE s.r.o.	léky
B. Braun Medical s.r.o.	zdravotnický materiál
Pražská plynárenská, a.s.	energie
CENTROPOL ENERGY, a.s.	energie
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	léky
Electric Medical Service, s.r.o.	zdravotnický materiál
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	zdravotnický materiál
Merck Sharp & Dohme s.r.o.	léky
CHRIŠTOF, spol. s r.o.	služby
Alliance Healthcare s.r.o.	léky

9.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2018	73 858	208	468	287	66	42
k 31.12.2019	82 048	262	132	1 378	55	129
k 31.12.2020	93 380	1 064	561	13	83	1 587
k 31.12.2021	100 969	94	11	78	177	165
k 31.12.2022	105 290	34	77	89	92	375
k 31.12.2023	134 597	700	28	30	70	883
Meziroční vývoj	**29 307**	**666**	**-49**	**-59**	**-22**	**508**

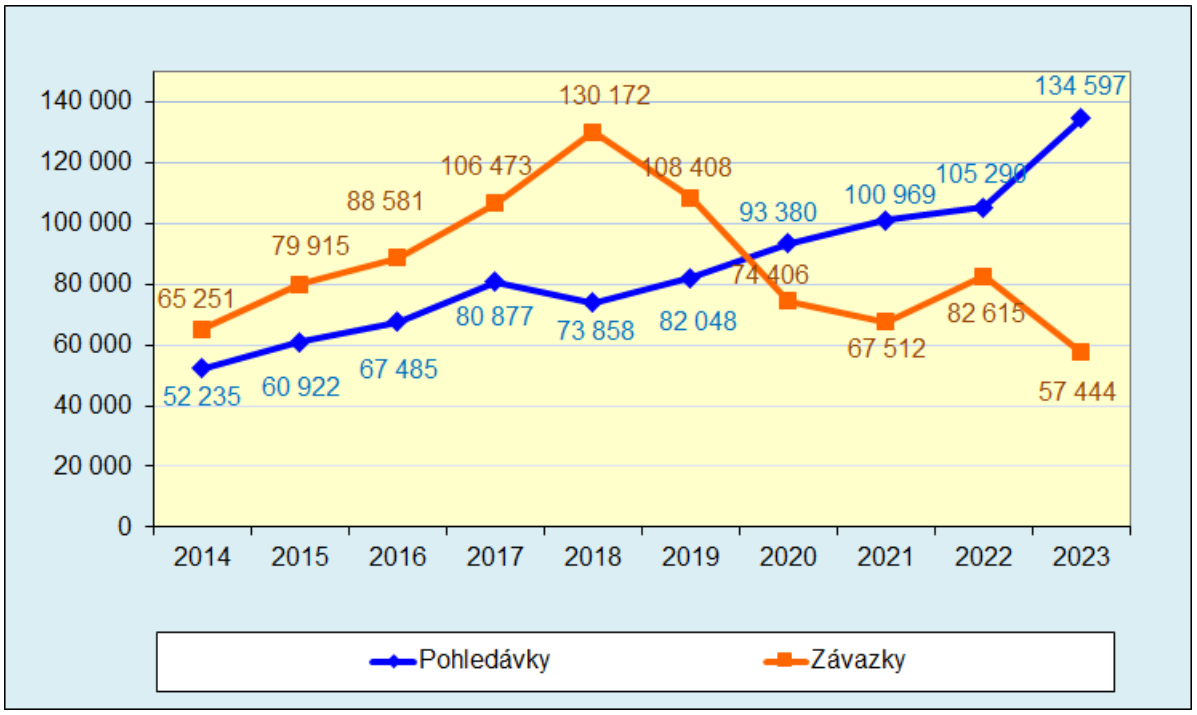
Celkový objem pohledávek v průběhu roku 2023 meziročně vzrostl cca o 29,3 mil. Kč. Struktura pohledávek zůstává na obdobné úrovni jako v roce 2022.

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2018	130 172	27 304	28 913	22 471	26	0
k 31.12.2019	108 409	22 791	27 400	6 163	319	35
k 30.12.2020	74 406	17 355	1 244	52	32	0
k 31.12.2021	67 512	767	1 988	22	8	33
k 31.12.2022	82 615	622	1	0	3	0
k 31.12.2023	57 444	467	78	91	1	0
Meziroční vývoj	**-25 171**	**-155**	**77**	**91**	**-2**	**0**

V průběhu roku 2023 došlo k meziročnímu snížení objemu závazků o cca 25 mil. Kč. Jedná se o pokles v kategorii závazků ve splatnosti.

Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2014 - 2023

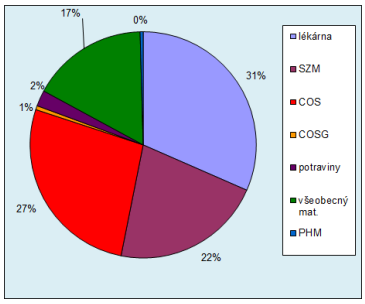


Negativní saldo, které znázorňuje vyšší objem závazků než pohledávek, se vyvíjí negativně od roku 2012 a od roku 2019 dochází k výraznějšímu obratu v tomto trendu. Tento pozitivní trend pokračuje i v roce 2023 díky financování od zdravotních pojišťoven.

9.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob dle jednotlivých skladů v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2023	Přírustek	Úbytek	Stav k 31.12.2023
lékárna	5 595 350	104 007 738	103 672 706	5 930 381
SZM	4 867 117	57 164 501	57 975 343	4 056 275
COS	4 424 103	34 234 314	33 599 887	5 058 530
COSG	112 637	681 370	686 188	107 819
potraviny	422 038	15 978 824	15 973 266	427 597
všeobecný mat.	3 060 604	8 030 632	7 960 505	3 130 731
PHM	87 649	2 441 417	2 447 171	81 895
Celkem	18 569 497	222 538 797	222 315 067	18 793 227



V roce 2020 stav zásob výrazně narostl z důvodu předzásobení v souvislosti s Covid-19, v roce 2023 dochází k postupnému snižování zásob.

9.5 Veřejné zakázky

Nemocnice Nové Město na Moravě, příspěvková organizace (dále jen „nemocnice“ nebo „zadavatel“) zavedla a důsledně uplatňuje transparentní systém nákupů zboží, služeb a stavebních prací.

Veřejné zakázky jsou zadávány jak podle zákona č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o zadávání VZ“), tak i podle Pravidel Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek (dále jen „pravidla“) a Směrnice nemocnice k zadávání veřejných zakázek. O všech veřejných zakázkách je vedena průkazná dokumentace v souladu s výše uvedeným zákonem a předpisy. Všechny veřejné zakázky i podrobné informace k nim jsou uveřejňovány na tzv. profilu zadavatele – viz odkaz: https://ezak.kr-vysocina.cz/profile_display_196.html.

Jednotlivé veřejné zakázky se podle předpokládané hodnoty rozdělují na nadlimitní, podlimitní a veřejné zakázky malého rozsahu. Zákon o zadávání VZ pokrývá zadávací řízení k veřejným zakázkám nadlimitním a podlimitním, veřejné zakázky malého rozsahu musí dle tohoto zákona být zadávány v souladu s principy transparentnosti, rovného zacházení, zákazu diskriminace a přiměřenosti.

S cílem realizovat nákupy za objektivizované tržní ceny a dosáhnout co nejvyšších úspor jsou pro zadávání veřejných zakázek ve vhodných případech využívány e-aukce jako prostředky pro hodnocení nabídek. E-aukce zajišťují zejména maximální transparentnost celého zadávacího procesu a často i významně optimalizují ceny, a to i při zachování kvality dodávek, služeb a stavebních prací.

- **Projekt IROP – výzva č. 98 - Rozvoj, modernizace a posílení odolnosti páteřní sítě poskytovatelů zdravotní péče s ohledem na potenciální hrozby (REACT-EU)**

V roce 2021 naše nemocnice na základě výzvy č. 98. Rozvoj, modernizace a posílení odolnosti páteřní sítě poskytovatelů zdravotní péče s ohledem na potenciální hrozby, podala projekt s názvem Rozvoj, modernizace a posílení odolnosti Nemocnice Nové Město na Moravě“ (reg. č. CZ.06.6.127/0.0/21_121/0016364), na základě kterého získala dotaci ve výši **132 mil. Kč.** Tento projekt byl úspěšně zakončen ke dni 31. 12. 2023 s tím, že všechny poskytnuté finance z evropských fondů se podařilo proinvestovat.

Celý projekt REACT-EU byl realizován prostřednictvím celkem 38 veřejných zakázek ve většině zadávaných podle zákona o zadávání VZ v nadlimitním režimu a v otevřených řízeních, 2 veřejné zakázky byly zrušeny ze zákonných důvodů (mamograf a elektrochirurgické generátory); některé veřejné zakázky byly v souladu s podmínkami dotace financovány zpětně. U některých veřejných zakázek byl součástí předmětu plnění veřejné zakázky kromě dodávky technologie i komplexní autorizovaný servis - tzv. full servis (mamograf, gamakamera s CT, hmotnostní spektrometr) nebo dílčí dodávky vázaného spotřebního materiálu (infuzní technika, vysokovýkonný laser) či reagencií (barvící automat pro imunohistochemii pro patologii). Z časových důvodů nebyly především u VZ zadávaných v r. 2023 využity pro hodnocení nabídek elektronické aukce.

V průběhu realizace zadávacích řízení k veřejným zakázkám bylo shledáno snížení cen dodávaných technologií oproti cenám předpokládaným, a to cca ve výši 3,5 mil. Kč. Z tohoto důvodu nemocnice operativně požádala poskytovatele dotace o změnu projektu s tím, že předmětem změny bylo navýšení počtu některých zařízení již zařazených do projektu (přenosný tabletový ultrazvukový systém a monitorovací systém). Jednalo se celkem o dvě nové veřejné zakázky, které byly vysoutěženy a profinancovány z výše uvedené úspory (nově zařazené položky projektu jsou v rámci přehledu IROP podbarveny žlutě).

Přehled pořízených technologií v rámci projektu včetně kalkulace cen je uveden níže v souhrnném přehledu k projektům IROP.

- **Projekt IROP – výzva č. 102 - Rozvoj laboratorních kapacit Nemocnice Nové Město na Moravě**

V roce 2021 naše nemocnice na základě výzvy č. 102 Zvýšení připravenosti subjektů zapojených do řešení hrozeb II podala projekt s názvem „Rozvoj laboratorních kapacit Nemocnice Nové Město na Moravě“ (reg. č. CZ.06.6.127/0.0/0.0/21_125/0017306), na základě kterého získala dotaci ve výši **2 mil. Kč.** Tento projekt byl úspěšně zakončen ke dni 31. 12. 2023 s tím, že poskytnuté finance z evropských fondů se podařilo proinvestovat.

Celý projekt byl realizován prostřednictvím nákupů:

- 3 ks real-time PCR termocyclerů,
- 1 ks hlubokomrazícího boxu,
- 1 ks izolátoru nukleových kyselin,
- 1 ks inkubátoru s nucenou cirkulací,
- 1 ks pipetovacího automatu a
- informační systém pro podporu testování (propojení cycleru s LIS).

Pořízení pěti technologií bylo v souladu s podmínkami dotace profinancováno zpětně (2 ks real-time PCR termocyclerů, izolátor nukleových kyselin, pipetovací automat a informační systém pro podporu testování). Hlubokomracící box a inkubátor s nucenou cirkulací byly pořízeny formou přímých nákupů, 1 ks real-time PCR termocycleru byl pořízen na základě veřejné zakázky malého rozsahu.

Přehled pořízených technologií včetně cen je uveden níže v souhrnném přehledu k projektům IROP.

Seznam realizovaných veřejných zakázek v roce 2023

Veřejné zakázky zadané dle zákona o zadávání VZ

V roce 2023 bylo dle zákona o zadávání VZ realizováno **18** zadávacích řízení (z toho dvě zadávací řízení byla zrušena), jejichž souhrnná předpokládaná hodnota byla **44 384 599,10 Kč bez DPH**.

U dvou veřejných zakázek (hmotnostní spektrometr a mamograf) byly ještě před zahájením zadávacího řízení realizovány tzv. **předběžné tržní konzultace** dle § 33 zákona o zadávání VZ. Tento

institut nemocnice stále častěji využívá v případech, kdy není možné zjistit kompletní informace o předmětu veřejné zakázky z veřejně dostupných zdrojů nebo z jinak zadavateli dostupných zdrojů, a současně je potřebné doposud získané informace z těchto zdrojů doplnit či ověřit. V rámci předběžné tržní konzultace zadavatel informuje dodavatele o svých záměrech a požadavcích na předmět veřejné zakázky s cílem získat zpětnou vazbu na tyto požadavky. Informace, získané od dodavatelů, pomohou zadavateli definovat či ověřit specifikace předmětů veřejných zakázek ve smyslu stanovení zadávacích podmínek, tak aby nejlépe odpovídaly potřebám zadavatele a současně možnostem trhu.

Přehled veřejných zakázek zadaných podle zákona o zadávání VZ (v níže uvedeném souhrnném přehledu všech veřejných zakázek, realizovaných v roce 2023, jsou veřejné zakázky dotované v rámci projektu REACT-EU označeny u názvů „“)*

Název	v Kč bez DPH			Úspora v %
	Předpokládaná cena	Konečná cena	Úspora	
Vysokovýkonný laser (včetně spotřebního materiálu - laserových vláken - na 4 roky)*	**4 500 500,00**	**4 012 923,00**	**487 577,00**	**10,83**
Vrtací a pilové systémy pro VELKÉ operace*	**2 036 000,00**	**1 986 987,00**	**49 013,00**	**2,41**
Vrtací a pilové systémy pro MALÉ operace*	**718 000,00**	**508 270,00**	**209 730,00**	**29,21**
Ultrazvukové přístroje pro gynekologii*	**1 734 000,00**	**1 733 000,00**	**1 000,00**	**0,06**
Hmotnostní spektrometr (včetně full servisu na dobu 10 let)*	**9 500 000,00**	**6 020 000,00**	**3 480 000,00**	**36,63**
Operační svítidla*	**5 270 000,00**	**4 103 688,10**	**1 166 311,90**	**22,13**
Elektrokardiografické přístroje*	**1 806 000,00**	**1 648 080,00**	**157 920,00**	**8,74**
Sanitní vozy (2ks)	**2 600 000,00**	**2 600 000,00**	**0,00**	**0,00**
Monitorovací systém*	**3 945 000,00**	**3 650 000,00**	**295 000,00**	**7,48**
Elektrochirurgické generátory 2*	**1 475 000,00**	**890 000,00**	**585 000,00**	**39,66**
Přenosný UZ přístroj pro interní oddělení*	**560 000,00**	**560 000,00**	**0,00**	**0,00**
Telemetrické jednotky*	**472 600,00**	**472 600,00**	**0,00**	**0,00**
Zdravotnické napájecí jednotky*	**5 000 000,00**	**4 997 583,00**	**2 417,00**	**0,05**

Mamograf 2 (včetně full servisu na dobu 10 let)*	**12 160 000,00**	**8 866 600,00**	**3 293 400,00**	**27,08**
Přenosný ultrazvukový systém pro interní ambulance*	**560 000,00**	**560 000,00**	**0,00**	**0,00**
Monitorovací systém pro ARO*	**3 000 000,00**	**1 774 868,00**	**1 225 132,00**	**40,84**
CELKEM	**55 337 100,00**	**44 384 599,10**	**10 952 500,90**	**19,79**

Dynamické nákupní systémy

Dynamický nákupní systém (dále také „DNS“) je v zákoně o zadávání VZ definován jako zvláštní postup určený pro zadávání veřejných zakázek, jehož předmětem je pořízení běžného, obecně dostupného zboží, služeb nebo stavebních prací. Jedná se o velmi flexibilní a efektivní nástroj pro zadávání veřejných zakázek, zadávací řízení probíhá výhradně elektronicky prostřednictvím elektronického nástroje certifikovaného dle platné legislativy – naše nemocnice využívá elektronický nástroj JOSEPHINE https://josephine.proebiz.com/cs/ . Výhodou DNS je, že zadavatel může v tomto prostředí zadávat veřejné zakázky opakovaně pro skupinu dodavatelů, která mu je předem známa, přičemž o zařazení do této skupiny dodavatelů se může ucházet kdokoliv a kdykoliv v průběhu zavedeného DNS, navíc dodavatelům ze zařazení do DNS neplyne pro dodavatele žádný závazek účasti v dílčí veřejné zakázce či jakékoliv smluvní plnění.

Naše nemocnice má v elektronickém nástroji JOSEPHINE aktuálně zavedeny dva dynamické nákupní systémy, a to na nákupy **léčivých přípravků (**pro období 8/2020 – 8/2024) a na nákupy **zdravotnického spotřebního materiálu** (od roku 2023 na dobu neurčitou). V roce 2024 bude znovu zavedeno DNS na nákupy léčivých přípravků a nově bude zavedeno i DNS na nákupy **potravin** – oba v souladu s legislativou na dobu neurčitou. I tyto systémy pak budou využívány pro zadávání dílčích veřejných zakázek na příslušné komodity. U nákupů potravin je zvažována digitalizace celého nákupního procesu formou vytvoření interního elektronického katalogu (e-shopu) MARQUET přímo napojeného na elektronický nástroj JOSEPHINE.

V roce 2023 byly v DNS realizovány 4 veřejné zakázky, jejichž souhrnná předpokládaná hodnota byla **2 359 359,24 Kč bez DPH.** Jako prostředek pro hodnocení nabídek byla využívána elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami došlo k úspoře **257 075,24 Kč tj. 10,90 %**

Přehled veřejných zakázek zadaných v DNS:

Název	v Kč bez DPH			Úspora v %
	Předpokládaná cena	Konečná cena	Úspora	
Metamizol tablety	**179 400,00**	**103 500,00**	**75 900,00**	**42,31**
Metamizol injekční roztok	**365 343,80**	**286 035,60**	**79 308,20**	**21,71**
Meropenem	**1 317 743,44**	**1 216 618,00**	**101 125,44**	**7,67**

Paracetamol	**496 872,00**	**496 130,40**	**741,60**	**0,15**
CELKEM	**2 359 359,24**	**2 102 284,00**	**257 075,24**	**10,90**

Veřejné zakázky malého rozsahu zadané dle směrnice č. 2/2023 k zadávání veřejných zakázek

V roce 2023 bylo v nemocnici realizováno celkem **14** zakázek malého rozsahu v celkové předpokládané hodnotě **12 596 193 Kč bez DPH.** Ve srovnání s předpokládanými cenami jednotlivých veřejných zakázek před vyhlášením činila výsledná úspora celkem **1 038 015,80 Kč tj. 8,24 %**. Přepokládané ceny byly stanoveny buď na základě průzkumů trhu, nebo vycházely ze stávajících nákupních cen.

Přehled realizovaných veřejných zakázek malého rozsahu

Název	v Kč bez DPH			Úspora v %
	Předpokládaná cena	Konečná cena	Úspora	
Hemokultivační analyzátory včetně dílčích dodávek reagencií	**1 623 200,00**	**1 253 340,00**	**369 860,00**	**22,79**
Papírové ručníky	**574 623,00**	**352 800,00**	**221 823,00**	**38,60**
Energetický management	**499 900,00**	**492 000,00**	**7 900,00**	**1,58**
Technický správce projektu Kybernetická bezpečnost Nemocnice Nové Město na Moravě	**1 800 000,00**	**1 800 000,00**	**0,00**	**0,00**
Komunikační systémy sestra-pacient pro oddělení ODN 2 a 3	**1 235 500,00**	**1 180 000,00**	**55 500,00**	**4,49**
Pečivo (1. 7.-31. 12. 2023)	**571 820,00**	**582 950,00**	**-11 130,00**	**-1,95**
Centrální nákup produktu Microsoft (centrální zadavatel Ministerstvo vnitra)	**pověření k centrálnímu nákupu**			
Výměna hydrantu a zvýšení tlaku vody	**740 000,00**	**738 863,00**	**1 137,00**	**0,15**
Real time PCR cycler	**1 000 000,00**	**990 000,00**	**10 000,00**	**1,00**
Oprava izolace suterénu pavilonu ODN 1	**780 000,00**	**778 622,20**	**1 377,80**	**0,18**
Posílení datových rozvodů v chirurgickém pavilonu	**1 900 000,00**	**1 659 732,00**	**240 268,00**	**12,65**

Pasivní antidekubitní matrace	**212 000,00**	**185 500,00**	**26 500,00**	**12,50**
Plicní ventilátor nejvyšší třídy pro ARO	**1 000 000,00**	**964 800,00**	**35 200,00**	**3,52**
Pečivo (1. 1.-30. 6. 2024)	**659 150,00**	**579 570,00**	**79 580,00**	**12,07**
CELKEM	**12 596 193,00**	**11 558 177,20**	**1 038 015,80**	**8,24**

Závěr:

Veřejné zakázky za rok 2023 – souhrnná kalkulace

Veřejné zakázky	Kč bez DPH			v %
	Předpokládaná cena	Konečná cena	Rozdíl	
Dle zákona o zadávání VZ	57 696 459,24	46 486 883,10	11 209 576,14	19,43
VZMR	12 596 193,00	11 558 177,20	1 038 015,80	8,24
Celkem	**70 292 652,24**	**58 045 060,30**	**12 247 591,94**	**17,42**

Komentář:

Dle shora uvedeného přehledu byly v roce 2023 na základě zadávacích řízení k veřejným zakázkám uzavřeny smlouvy na dodávky, služby a stavební práce v celkové výši **70 292 652,24 Kč bez DPH.** Ve srovnání s předpokládanou cenou jednotlivých veřejných zakázek činila úspora celkem **12 247 591,94 Kč bez DPH**.

Veřejné zakázka za rok 2023 – srovnávací tabulka

Způsob zadání – počet realizovaných zakázek	2021	2022	2023
Zákon	**27 (26 s e-aukcí)**	**33 (21 s e-aukcí)**	**22 (4 s e-aukcí)**
Malý rozsah	**12 (9 s e-aukcí)**	**12 (7 s e-aukcí)**	**14 (6 s e-aukcí)**
Úspora	**3 275 010,38**	**7 556 383,50**	**12 247 591,94**
Úspora vyjádřena v %	**10,19**	**6,57**	**17,42**
Celkem veřejné zakázky v Kč bez DPH	**28 874 718,53**	**107 485 424,74**	**70 292 652,24**

Komentář:

Výše uvedená tabulka udává počet realizovaných veřejných zakázek v roce 2023 ve srovnání s roky 2022 a 2021 podle jednotlivých způsobů zadání a v celkovém finančním vyjádření. Z přehledu vyplývá, že počty realizovaných veřejných zakázek jsou obdobné, a to i přes to, že v roce 2023 bylo zadávání zaměřeno především na veřejné zakázky v rámci projektu REACT, které jsou významně složitější a zejména i administrativně a časově náročnější než veřejné zakázky podle pravidel zřizovatele a směrnice nemocnice.

Poptávková řízení

Potraviny

Od roku 2011 provádí oddělení nákupu a veřejných zakázek ve spolupráci se stravovacím provozem elektronická poptávková řízení na nákupy potravinářského zboží na krátkodobá období v souladu s § 13 odst. 8 původního zákona a § 19 odst. 3 zákona. Rozhodnutí o zahájení provozu elektronického poptávkového systému na dodávky potravin bylo především z důvodu neustále se zvyšujících cen potravinářského zboží a výhodnosti použití elektronického nástroje - zejména rychlého, přehledného a transparentního průzkumu aktuálních cen potravin pro krátkodobá období 2 měsíců a minimální administrativní zátěže.

Cílem zavedení elektronických poptávkových řízení bylo především zohlednění krátkodobých akčních nabídek jednotlivých dodavatelů potravinářského zboží a tím co nejvíce optimalizovat jednotkové nákupní ceny pro daná období, což se od začátku aplikace poptávkového systému daří. V současné době lze konstatovat, že poptávkový systém se velmi osvědčil a stanovený cíl splňuje. Poptávková řízení probíhají u těchto komodit:

- suché potraviny, mléčné potraviny, mražené potraviny
- maso, masné výrobky volně vážené a balené

Pro opakované nákupy potravin zavede nemocnice v r. 2024 dynamický nákupní systém podle zákona o zadávání VZ.

Ostatní

Od roku 2015 se oddělení nákupu a veřejných zakázek aktivně zapojuje do nákupních procesů v nemocnici. V rámci tohoto oddělení se uskutečnilo několik poptávkových řízení, proběhlo mnoho jednání se zástupci dodavatelů ohledně jejich nabídek, bylo zajištěno a koordinováno několik testování nově nabízeného zboží, dohodnuty byly ekonomicky výhodné spolupráce s novými i stávajícími dodavateli. Tyto činnosti by nebylo možné zrealizovat bez ochoty a součinnosti zaměstnanců jednotlivých pracovišť nemocnice, za což jim touto cestou náleží velké poděkování.

Ing. Weisshaupt Jiří

ekonomický náměstek

10 Lidské zdroje

Personální vybavení nemocnice

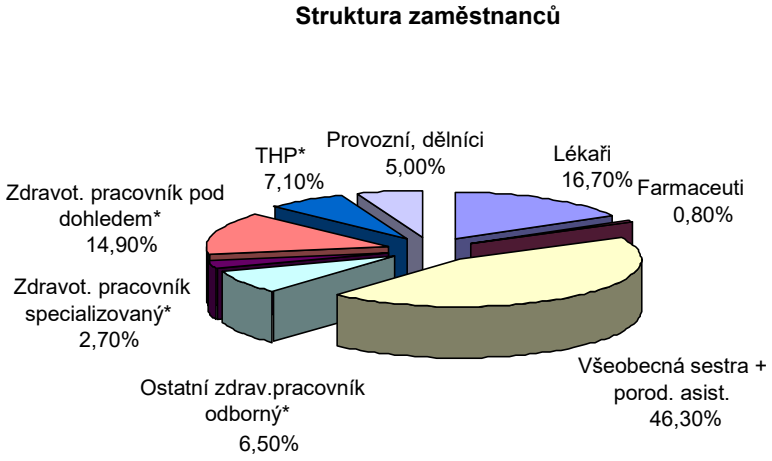
Personální vybavení nemocnice tvoří níže uvedené kategorie zaměstnanců. Vychází z plánované potřeby zaměstnanců s ohledem na skladbu poskytované péče a personálních požadavků stanovených právními předpisy.

Počet a struktura zaměstnanců (stav k 31. 12. 2023)

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet	
	2022	2023	2022	2023
Lékaři	148,40	152,30	182	189
Farmaceuti	8,22	8,21	9	9
Všeobecná sestra (včetně dětské sestry a praktické sestry) + porod. asistentka	465,49	479,87	507	524
Ostatní zdrav.pracovník odborný*	68,78	70,05	71	73
Zdravot. pracovník specializovaný**	28,18	27,05	31	30
Zdravot. pracovník pod dohledem***	165,00	165,68	167	169
THP****	78,21	78,10	80	80
Provoz a dělníci	55,96	55,75	57	57
celkem	**1018,24**	**1037,01**	**1104**	**1131**

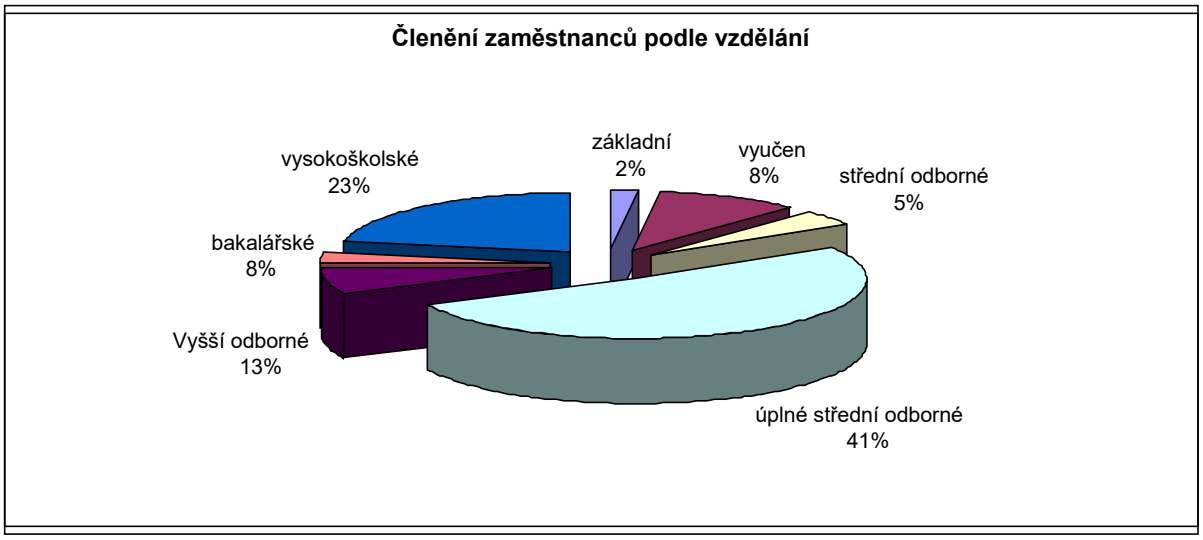
* ostatní zdravotnický pracovník odborný - radiologický asistent, zdravotní laborant, nutriční terapeut, zdravotně-soc. pracovník, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář, biomedicínský technik
** zdravotnický pracovník specializovaný - klinický psycholog, fyzioterapeut, biomedicínský inženýr, odb. pracovník - laborant
*** zdravotnický pracovník pod dohledem – masér ve zdravotnictví, ošetřovatel, řidič dopravy nemocných, sanitář,
**** THP - technicko-hospodářský pracovník

V roce 2023 došlo ke změně celkového počtu zaměstnanců - navýšení o 27 osob.



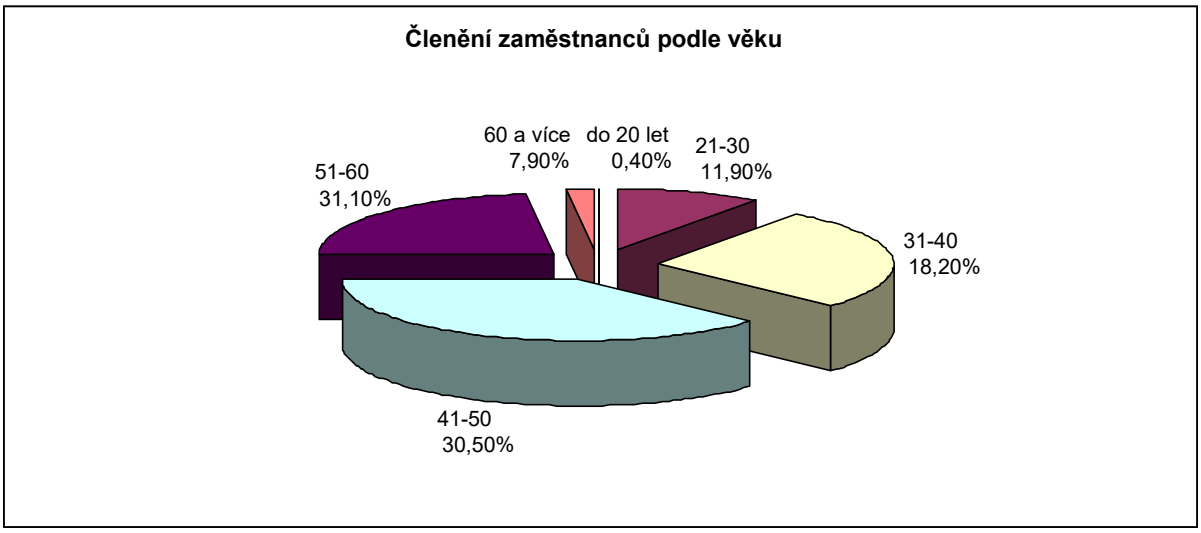
Členění zaměstnanců podle vzdělání (stav k 31. 12. 2023)

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	19	2
vyučen	93	8
střední odborné	59	5
úplné střední odborné	461	41
vyšší odborné	149	13
bakalářské	85	8
vysokoškolské	265	23
celkem	**1131**	**100**



Členění zaměstnanců podle věku (stav k 31. 12. 2023)

Věk	celkem	%
do 20 let	4	0,40
21-30	135	11,90
31-40	206	18,20
41-50	345	30,50
51-60	352	31,10
60 a více	89	7,90
celkem	**1131**	**100**



Vzdělávání zaměstnanců

Na vzdělávání zaměstnanců byla v roce 2023 vynaložena částka **2 653 604,35 Kč.** V této položce jsou zahrnuty veškeré náklady na vzdělávání zaměstnanců, jak vyplývají z účetnictví organizace včetně vyúčtovaných cestovních příkazů. V r. 2023 pokračovalo specializační vzdělávání lékařů a nelékařů a vzdělávání zaměstnanců v oblasti měkkých dovedností zaměřené na psychickou odolnost, a to formou Interaktivních pracovních skupin. A dále školení v problematice ochrany měkkých cílů, jehož součástí byly bezpečnostní strategie, jak se chovat v rizikových situacích, mentální i praktická příprava a nácvik v reálných podmínkách konkrétních pracovišť.

V r. 2023 jsme využili dotační program Ministerstva zdravotnictví „Rezidenční místa 2023“, v rámci kterého jsme čerpali dotace na vybraná specializační vzdělávání lékařů a nelékařů.

Ukončené specializační vzdělávání (v průběhu r. 2022)

druh vzdělávání	Počet	obor
Lékaři - specializační vzdělávání	2	Gynekologie a porodnictví, Patologie
Nelékaři - všeobecné sestra, dětská sestra, radiologický asistent, zdravotní laborant, odborný pracovník v laboratorních metodách	8	Intenzivní péče, Intenzivní péče v porodní asistenci, Klinická hematologie a transfuzní služba, Ošetřovatelská péče v pediatrii.
celkem	**9**	

Specializovanou způsobilostí v roce 2023 disponovalo celkem 81 % z celkového počtu lékařů.

Mgr. Veronika Horová
vedoucí právního úseku

11 Provozně-technický úsek

Posláním technického úseku je udržovat a zlepšovat prostředí nemocnice, její infrastrukturu, zajišťovat dodávky energií a vody, zabezpečovat provozuschopnost zdravotnické techniky, zajišťovat technickou pomoc provozům nemocnice a zabezpečovat dopravní servis. Jak se nám v roce 2023 dařilo toto poslání naplňovat? V průběhu roku 2023 bylo řešeno množství drobných i větších projektů, které ke zlepšení směřovaly. Nejvýznamnějšími projekty byly rekonstrukce vstupního pavilonu, nákup nové zdravotnické techniky, rekonstrukce pavilonu ODN 2, 3, oprava izolace suterénu pavilonu ODN 1, instalace nového mamografu, požární zabezpečení heliportu a další.

REKONSTRUKCE VSTUPNÍHO PAVILONU
Rekonstrukce pavilonu, ve kterém se nachází komplex biochemických laboratoří, diabetologická ambulance, lékárna a bufet, byla zahájena na jaře roku 2021. Práce byly rozděleny do tří etap. První i druhá etapa byly dokončeny v roce 2022. Dokončením prvních dvou etap byly k užívání předány klíčové provozy, zejména nové prostory pro biochemickou laboratoř a lékárnu.
Třetí etapa, týkající se dokončení biochemických laboratoří, výstavby diabetologické ambulance a bufetu, byla zahájena v červnu 2023 s termínem dokončení v srpnu 2024. Stavební práce tedy pokračují s výhledem na jejich brzké dokončení. Náklady na rekonstrukci ve výši 88 888 448,- Kč včetně DPH hradí Kraj Vysočina.

REKONSTRUKCE PAVILONU ODN 2, 3
Cílem rekonstrukce bylo zajištění požární bezpečnosti celého objektu, rozšíření datových rozvodů a zajištění přívodu kyslíku jak na lůžková oddělení, tak do ambulancí. Do tohoto rámce se vešly i další úpravy jako vybudování koupelen, výměna osvětlení za LED, instalace kyslíkových ramp, položení podlahové krytiny či osazení nové komunikace sestra pacient. V průběhu roku 2023 byly dokončeny úpravy ambulantní části objektu, patro šaten a inspekčních pokojů a lůžkové oddělení ODN 3. Stavba bude pokračovat i v novém roce 2024 rekonstrukcí stanice ODN 2.

OPRAVA IZOLACE SUTERÉNU PAVILONU ODN 1
Cílem opravy izolací bylo zamezit pronikání vlhkosti do suterénu objektu. Během oprav byly odkopány obvodové stěny a provedená izolace. Po provedení izolací byly vnější stěny opět zaházeny hlínou a položen okapový chodník. Ve vnitřních prostorách byly pak prováděny opravy omítek. Dílo bylo v roce 2023 dokončeno. Opravu ve výši 942 133,- Kč hradila nemocnice ze svého rozpočtu.

ZVÝŠENÍ VÝKONU HASICÍHO ZAŘÍZENÍ NA HELIPORTU
Byla provedena instalace automatické tlakové stanice doplněné instalací zásobníkové nádrže vody o objemu 1 100 l. Automatická tlaková stanice dodává potřebný tlak na výstupu do hydrantu v rozsahu 0,4 – 1,03 MPa, což vyhovuje novému předpisu L 14 H pro heliporty. Zásobníková nádrž byla

navržená z důvodu dosažení potřebného hasebního výkonu min. 270 l/min vody. Stávající hydrant byl vyměněn za nový s dostatečným hasebním výkonem 561 l/min. hasební pěny. Správnost instalované technologie ověřil úřad pro civilní letectví. Náklady ve výši 738 863,- Kč hradil zřizovatel Kraj Vysočina.

OPRAVY HELIPORTU

Zatékání dešťové vody do prostorů pod heliportem bylo vyřešeno opravou těsnění. Opravena byla částečně i porušená výtahová šachta. Přetěsněny byly také dilatační spáry v ploše heliportu. Tyto úpravy vedly k odstranění zatékání vody do vnitřních prostor pod heliportem.

OPRAVA PODSTAVCE KYSLÍKOVÉ NÁDRŽE

Drobnější opravou byla rekonstrukce podstavce pod kyslíkovou nádrží. Podstavec byl demontován a na jeho místě byl zbudovaný nový betonový podstavec. K němu bylo namontováno oplocení, které bylo nově natřeno.

OPRAVY PULTŮ INTENZIVNÍ PÉČE

Spolu s instalací nového osvětlení a instalací kyslíkových tubusů byly obnoveny centrální pulty v odděleních ARO a chirurgické JIP. K pultům byly doinstalovány kabely a rozvody na datová připojení. K pultům byly připojeny monitorovací jednotky a další komunikační zařízení sloužící k intenzivní péči o potřebné pacienty.

INSTALACE NOVÝCH AUTOMATICKÝCH POŽÁRNÍCH DVEŘÍ

Na oddělení ODN 1 byly nainstalovány nové protipožární automatické dveře. Celková cena díla byla 292 820,- Kč a byla hrazena z provozních prostředků nemocnice.

NOVÉ SANITKY

Dopravní zdravotní služby nemocnice zajišťují dopravní servis pro pacienty z okolí, pro provozy nemocnice a jiné klienty. V roce 2023 pořídila do svého vozového parku další dvě nové sanitky. Nové sanitky nahradily staré vozy a přispěly ke zlepšení komfortu převážených pacientů. Nemocnice je hradila z vlastních zdrojů. Cena dosáhla výše 3 119 380,- Kč.

ENERGETICKÉ HOSPODAŘENÍ

V energetickém hospodaření se na celkových nákladech projevil rozkolísaný trh s energiemi. Také se projevil vliv kogenerační jednotky, která nebyla v roce 2023 provozována z důvodu poruchy. Přesto výsledky porovnávané ve spotřebách energií byly na dobré úrovni.

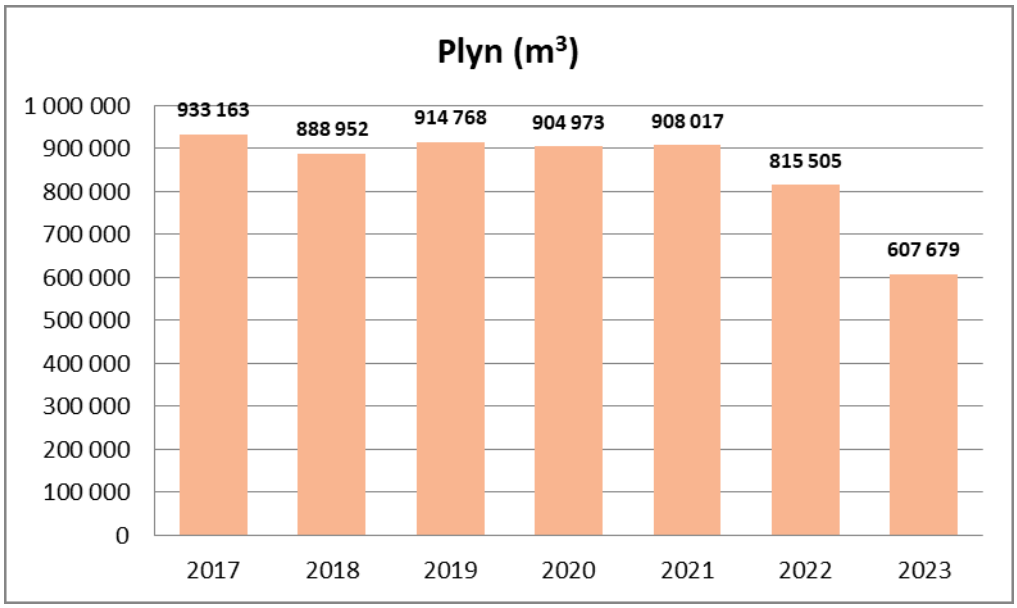
V roce 2020 proběhly rekonstrukce a zateplení pavilonů ODN 1 a ODN 2, 3 a byla provedena výměna zdroje chladu. V roce 2021 byly zrekonstruovány dožilé topné uzly právě v zateplených pavilonech ODN 1 a ODN 2, 3. Nad rámec těchto objektů byly zrekonstruovány i topné větve pro vytápění objektu chirurgie, které nebyly funkční, tedy bez regulace. V roce 2022 bylo dokončeno zateplení

objektů stravovacího provozu, kde byla navíc instalovaná nová vzduchotechnika s rekuperací tepla a objektu lékárny. Kombinace zateplení objektu a rekonstrukce předávacích stanic přinesly úsporu na vytápění v úrovni cca. 60 % u každého objektu.

SPOTŘEBA PLYNU

Celková spotřeba plynu v areálu je dílčí součet spotřeby zemního plynu na vytápění a přípravu teplé užitkové vody v hlavní kotelně areálu a menších kotelen v některých z budov areálu. Plyn je dále potřebný jako vstupní palivo pro kogenerační jednotku. V roce 2023 došlo k dalšímu výraznému poklesu spotřeby zemního plynu. Za poslední období jde o historicky nejnižší spotřebu. Dosažená úroveň snížené spotřeby jde na vrub především zateplovacím aktivitám provedených v předchozích letech a opravám předávacích výměníkových stanic. Ty měly na tomto výsledku největší podíl. Druhým vlivem bylo odstavení kogenerační jednotky z důvodu poruchy. Zemní plyn spalovaný v KGJ je použit na výrobu tepla pro vytápění a výrobu elektrické energie. Část spotřeby, která by byla použita na výrobu tepla, byla spotřebována v plynových kotlích, ale nebyl spotřebován žádný plyn na výrobu elektřiny, což v tomto případě činí rozdíl oproti obvyklé roční spotřebě plynu. Spotřeba zemního plynu pouze na vytápění je obdobné úrovni jako v roce 2022.

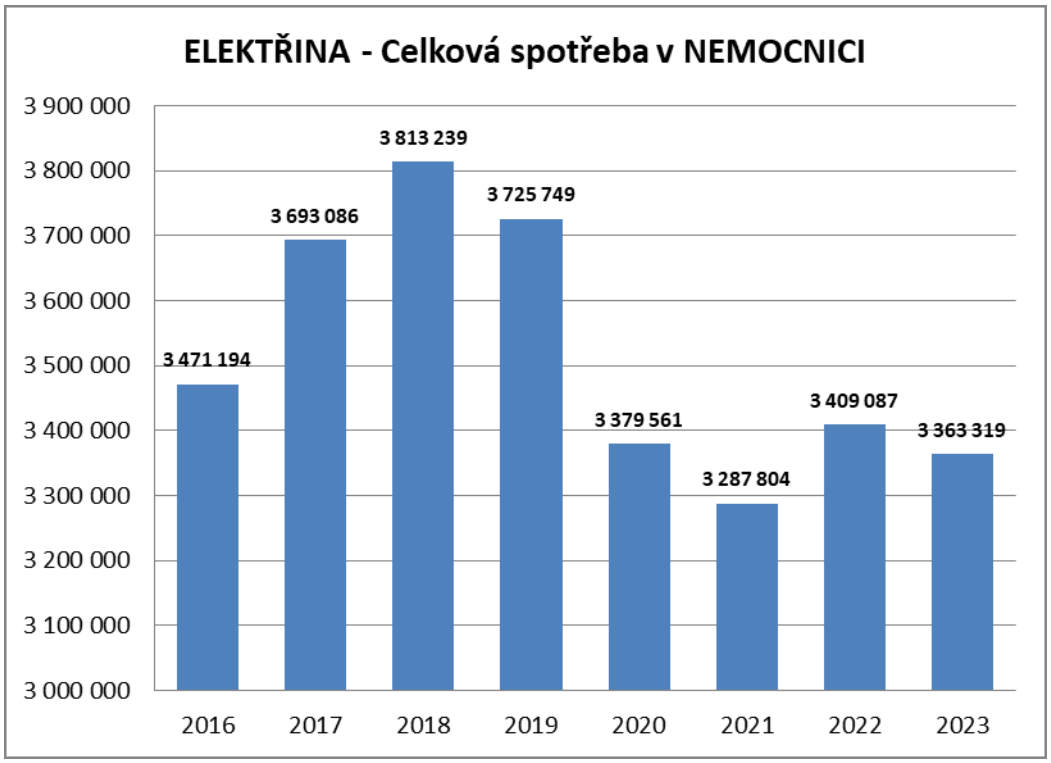
Mimo přechodný měsíc září, kdy byla teplota vyšší než předchozí roky, což ovlivnilo počátek topné sezóny, se spotřeba v areálu chovala dle předpokladů.



SPOTŘEBA ELEKTRICKÉ ENERGIE

Ani celková spotřeba elektrické energie v roce 2023 oproti předchozím rokům nenaznala výrazného skoku. Držela se na poměrně nízké úrovni srovnatelné s předchozími 4 lety.

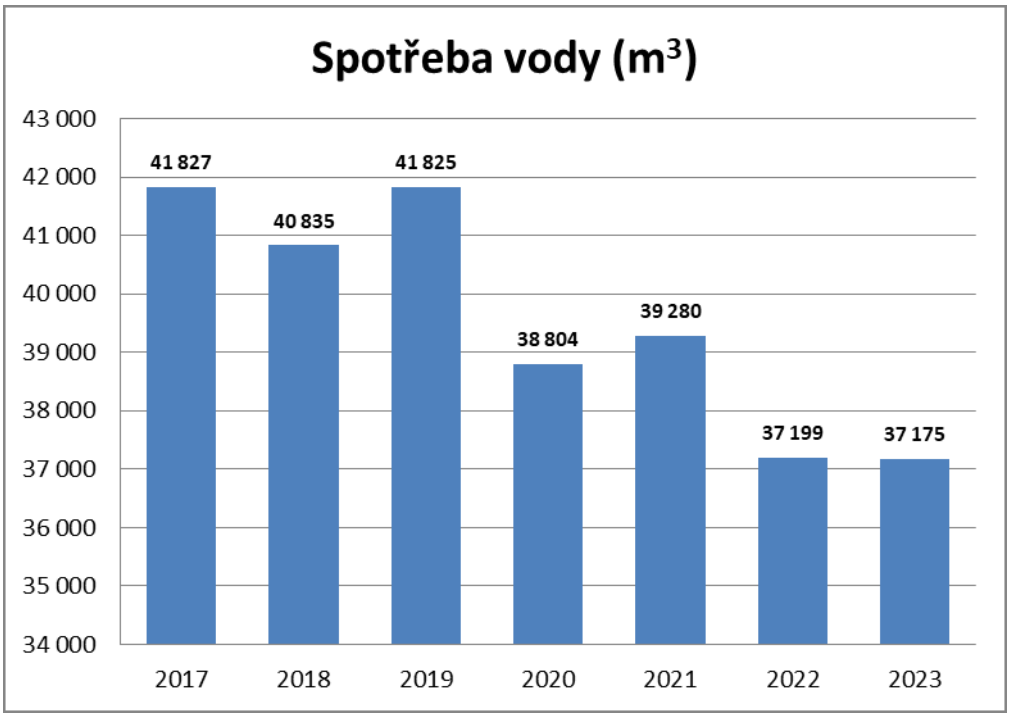
Elektrická energie je za pomoci dvou trafostanic přiváděna do areálu, kde je využívána běžným nemocničním provozem. V rámci odběrného místa je také instalována kogenerační jednotka, která s využitím zemního plynu vyrábí elektrickou energii. Vlastní výrobou dochází ke snížené potřebě odběru elektrické energie z distribuční sítě. V roce 2023 nebyla kogenerační jednotka z důvodu poruchy provozována, což mělo výrazný vliv na množství elektrické energie nakupované ze sítě. Vyrobená elektrická energie v kogenerační jednotce tvoří zhruba třetinu celkové spotřebované elektrické energie v areálu.



SPOTŘEBA VODY

Spotřeba vody je závislá na provozu nemocnice a kapacitě klientů. V běžném režimu by se spotřeba vody měla stále pohybovat na stejné hladině po celý rok.

Celková spotřeba vody se v roce 2023 držela na srovnatelné úrovni s předchozím rokem. Bylo dosaženo poměrně významné úspory až 6% oproti předchozím rokům.



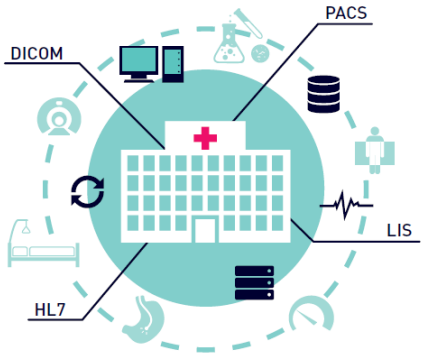
Ing. Jiří Drdla
technický náměstek

12 Úsek informatiky

Úsek informatiky je samostatným útvarem v rámci správy nemocnice. Kromě oddělení výpočetní techniky zahrnuje i knihovnu se specializovaným knihovním fondem pro zdravotnictví a útvar manažera kybernetické bezpečnosti.

Primárním účelem úseku je budovat a udržovat infrastrukturu prostředků informačních a komunikačních technologií. Vytváří pravidla jejich řízení a používání. Zajišťuje vhodné podmínky ochrany a bezpečnosti informačních aktiv, vytváří základní rámec bezpečného a spolehlivého provozu ICT systémů a zařízení. To vše tak, aby byly plně zajištěny všechny provozní agendy nemocnice pro poskytování zdravotních a sociálních služeb.

.

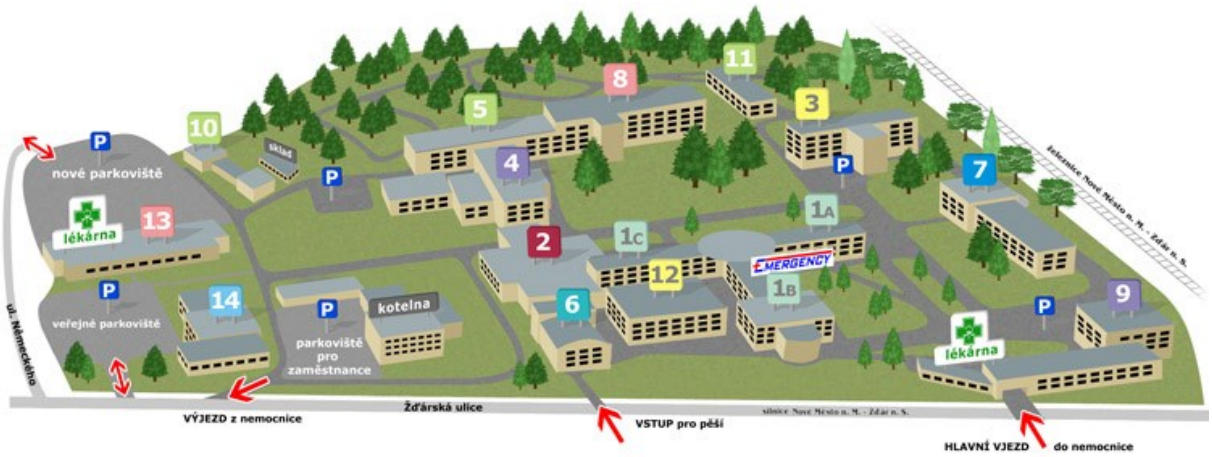


V roce 2023 byla pořízena významná část zdravotnické přístrojové techniky přes **investiční nástroj REACT-EU. Pro úsek informatiky z tohoto vyplynul poměrně rozsáhlý požadavek na zajištění on-line komunikace těchto zařízení se základními informačními systémy nemocnice, tj. nemocničním informačním systémem FONS Enterprise a systémem pro archivaci obrazových informací PACS JiveX.**

Další důležitou událostí roku 2023 byla příprava na realizaci projektu Kybernetická bezpečnost Nemocnice Nové Město na Moravě. V první polovině dubna jsme obdrželi rozhodnutí o poskytnutí dotace ve výzvě č. 4 programu IROP 2021-2017 právě na projekt zvýšení úrovně kybernetické bezpečnosti. První krokem byla příprava zadávací dokumentace pro vyhlášení zadávacího řízení.

Ing. Miroslav Bojanovský
Vedoucí IT

13 Plánek areálu nemocnice



Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

ředitelka:
JUDr. Věra Palečková

Žďárská 610
592 31 Nové Město na Moravě
telefon: +420 566 801 111
fax: +420 566 801 609
e-mail: sekretariat@nnm.cz

Zřizovatelem nemocnice je Kraj Vysočina
Žižkova 57, 587 33 Jihlava
telefon: 564 602 111, 564 602 100
fax: 564 602 420
email: posta@kr-vysocina.cz
www: www.kr-vysocina.cz

www.nnm.cz