VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

NEMOCNICE NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ
příspěvková organizace



OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitelky	4
2	Organizační struktura	6
3	Poskytování zdravotní péče	10
4	Poskytování ošetřovatelské péče	12
5	Kvalita pohledem manažera kvality	14
6	Komunikace s veřejností	16
7	Základní údaje nemocnice	20
	7.1 Lůžkový fond	22
8	Investiční činnost	26
9	Ekonomika	29
	9.1 Zkrácená rozvaha za rok 2017 - 2020 v tis. Kč	32
	9.2 Největší dodavatelé v roce 2020	34
	9.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	35
	9.4 Skladové hospodářství	37
	9.5 Veřejné zakázky	38
10	Lidské zdroje	42
11	Provozně-technický úsek	50
12	Úsek informatiky	59
13	Plánek areálu nemocnice	60

1

Úvodní slovo ředitelky

Vážení čtenáři,
uplynulý rok 2020 byl determinován celosvětovou pandemií, stejně tak i poskytování zdravotních služeb bylo téměř po celý rok zaměřeno na boj s onemocněním Covid-19. Celý provoz musel být podřízen jedinému cíli a to poskytovat potřebnou a bezpečnou péči všem pacientům - s onemocněním Covid-19, ale i těm ostatním vyžadujícím zejména poskytnutí akutní a neodkladné péče.
Bylo nutné přistoupit k reprofilizaci lůžek v akutní a intenzivní péči, vytvořit společný lůžkový fond chirurgických oborů a celou řadou režimových a dalších opatření reagujících na aktuální epidemiologickou situaci regulovat chod nemocnice.

Všechna opatření respektující direktivy MZ a měnící se epidemiologická situace a s tím související změny byly zatěžující zejména pro naše zdravotníky. Vysoká nemocnost zdravotníků, ale i ostatních zaměstnanců, neustálý výkon práce v infekčním prostředí a při poskytování péče pacientům s onemocněním Covid-19 v akutní i intenzivní péči, důsledné triážování všech pacientů kladly velké nároky na samotné zabezpečení provozu. Museli jsme se vypořádat i s novými úkoly - PCR a antigenní testování zaměstnanců, pacientů a veřejnosti včetně pořízení nových přístrojových vybavení a zařazení naší mikrobiologické laboratoře do sítě laboratoří s oprávněním k PCR testování.

Pro bezpečný provoz jsme vybudovali samostatnou infekční čekárnu na urgentním příjmu, samostatný vchod do ambulantního prostoru infekčního oddělení a oddělené boxy pro dialyzování pacientů s nemocí Covid-19.

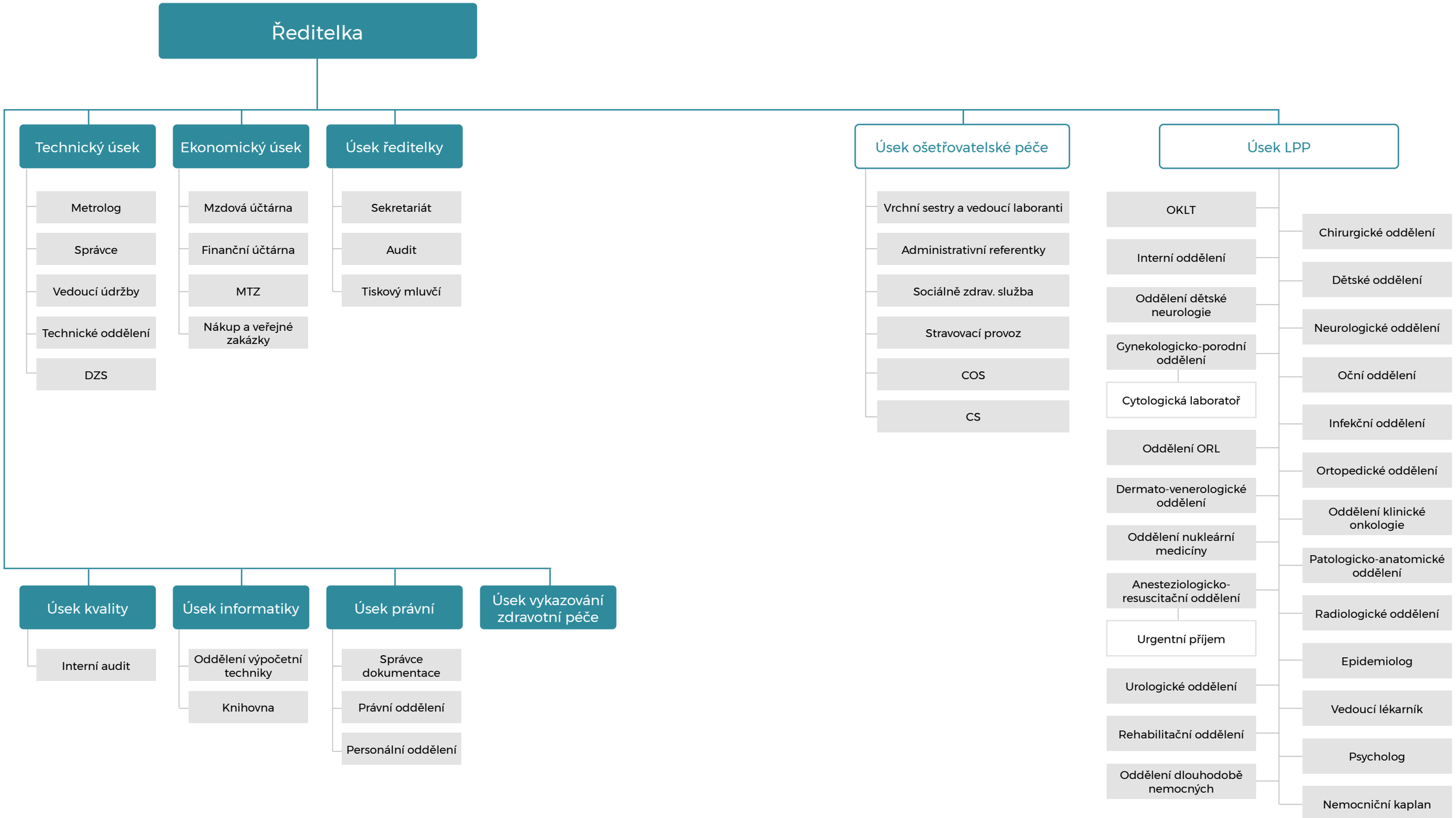
Větší nároky byly také kladeny na samotný provoz kyslíkové stanice včetně zajištění rozvodů na všechna potřebná lůžka. Nutností bylo také pořízení nových high flow oxygenerátorů, přístrojů na podporu dýchání. Samozřejmostí bylo také zavedení celé řady technických a bariérových opatření v areálu nemocnice včetně zařízení na dezinfekci rukou a umístění termokamer, triážního stanu a odběrových mobilních buněk.

Epidemiologická situace přinesla také velké navýšení nákladů – na realizaci shora uvedených opatření a také na nové ochranné pomůcky, léky a dezinfekci. Vyrovnaný hospodářský výsledek, respektive nepatrný zisk je výsledkem celé řady opatření, významně pomohlo požadované navýšení záloh zejména od VZP a také provozní dotace od našeho zřizovatele Kraje Vysočina.
V loňském roce jsme znovu úspěšně obhájili akreditační standardy Spojené akreditační komise a získali tak potřebnou akreditaci řízení kvality a bezpečí nemocnice do 30. 9. 2023.
Úspěšně jsme také obhájili náš statut centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem. Tento statut byl ministerstvem zdravotnictví udělen na dalších 5 let - do 31. 12. 2025.

Přes všechny těžkosti a úskalí celého roku 2020 ráda konstatuji, že díky vysokému nasazení a obětavému úsilí našich zaměstnanců se podařilo vše zvládnout a patří jim opravdu velké poděkování. Stejně tak děkuji i našemu zřizovateli za soustavnou pomoc a pochopení při realizaci našich záměrů a také všem ostatním, kteří nás jakkoliv podporují.

JUDr. Věra Palečková,
ředitelka

2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA





3

Poskytování zdravotní péče

Téměř veškeré události roku 2020 se samozřejmě dotýkaly tématu Covid-19. Zdravotníci i ostatní zaměstnanci byli nuceni se přizpůsobit pandemii a tím i změněného chodu nemocnice.
Během roku bylo potřeba postupně překonávat různé překážky, které byly do té doby pro většinu pouze okrajovými záležitostmi (rutinní používání protiepidemických ochranných pomůcek, přístup k nakažlivým pacientům, jejich triáž, izolace, testování, dále ochromující nemocnost personálu s nutností významné pomoci externích dobrovolníků a při tom všem zvládat i dosavadní péči o běžné necovidové pacienty). Pro velký počet přijímaných pacientů s Covid-19 musela být postupně omezena a odkládána plánovaná péče. Jednalo se především o operační obory, ale i jiné - např. rehabilitační oddělení. Personál těchto oddělení se zapojil do každodenní péče o nemocné s Covid-19, a to i přes to, že toto onemocnění je svojí povahou velmi vzdálené onemocněním obvyklým pro personál chirurgických oborů. Obdobně pomáhal s covidovými pacienty i personál z pediatrie. V době nejvyššího počtu infekčních hospitalizovaných pacientů bylo pro ně vyčleněno 7 standardních stanic + 2 intenzivní (ARO a CH JIP). Toto jednoznačně ukazuje na trvalou nutnost mít v nemocnici oddělení specializující se na infekční choroby.

Ale i tak se oddělení musela věnovat provozním povinnostem. Dotyčná oddělení úspěšně obhajovala akreditaci různých oborů, Neurologické oddělení obhájilo statut iktového centra a oddělení ARO akreditovalo i obor Urgentní medicína. Celá nemocnice obhájila akreditaci SAK. Zůstávají ale některé chronické problémy, jako například personální nedostatek na některých odděleních a zajištění závodní ambulance.

Nemocnice začala navazovat spolupráci s MOÚ Brno a udržuje vztah s gymnázii v regionu k sebeprezentaci formou exkurzí pro zájemce o studium lékařství. Dříve častější společenské akce včetně přednáškových večerů ČLS JEP pandemie přerušila.

Za poslední dva roky byl naostro spuštěn Traumatologický plán, poté Pandemický plán. Přeji nám všem, aby ostatní plány pro výjimečné události zůstaly pouze teorií na úrovni směrnic.

S poděkováním za Vaši práci a nasazení Jiří Janů.

MUDr. Jiří Janů, FEBU,
náměstek LPP

4

Poskytování ošetřovatelské péče

Ošetřovatelská péče v Nemocnici Nové Město na Moravě je poskytována v souladu s koncepcí ošetřovatelské péče s cílem naplnit očekávání pacienta. Je neoddělitelnou součástí léčebné, diagnostické a preventivní péče. Naším cílem je systematicky a komplexně uspokojovat potřeby člověka s respektem k individuální kvalitě života, vedoucí k udržení nebo navrácení zdraví, zmírnění fyzické i psychické bolesti v průběhu umírání. Zajišťujeme bezpečnou péči v návaznosti na pacientovy individuální potřeby související se základním onemocněním.
Při dosahování těchto cílů ošetřovatelský personál úzce spolupracuje s nemocnými, lékaři, dalšími zdravotnickými pracovníky, jinými odbornými pracovníky a rodinami.
Kvalitní ošetřovatelská péče je základním cílem současného ošetřovatelství. Úroveň kvality poskytované péče průběžně monitorujeme a analyzujeme pomocí indikátorů kvality, např. výskyt dekubitů, pády pacientů, sledování nozokomiálních nákaz, dotazníkem spokojenosti, jak hospitalizovaných, tak ambulantních pacientů.

V roce 2020 jsme společně s manažerem kvality výrazně upravili, zjednodušili a zpřehlednili ošetřovatelskou dokumentaci.

V říjnu naše nemocnice 2020 obhájila akreditaci. Novoměstská nemocnice prochází akreditačním procesem již od roku 2009 a každé tři roky absolvuje šetření pro obnovu certifikátu. Stávající akreditace bude platná do 2023.

Do práce zdravotnického personálu v roce 2020 velmi zasáhla celosvětová pandemie onemocnění Covid-19. Nastavili jsme nové procesy a pravidla, která je nutné dodržovat při péči o pacienta s onemocněním Covid-19. V prvním čtvrtletí roku 2020 jsme proškolili většinu personálu nemocnice, jak bezpečně používat OOPP a jak v nich poskytovat péči. Onemocnění Covid-19 především na podzim zasáhlo také personál nemocnice, onemocnělo mnoho nelékařského zdravotního personálu. Bylo nutné řešit kritický nedostatek personálu.

Během několika málo dnů se podařilo najít 80 dobrovolníků především z řad studentů a také několika pedagogů Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické ve Žďáře nad Sázavou. Díky tomu se ještě více podařilo prohloubit již fungující spolupráci s touto školou. Někteří studenti Vyšší odborné školy zdravotnické projevili zájem po absolutoriu nastoupit na plný úvazek na oddělení, kde při zvládání pandemie pomáhali.

Nároky přinášející zvládání epidemie na nelékařský zdravotní personál byly a stále ještě jsou enormní. Během celého roku jsme museli personálně zajistit triážování pacientů u hlavního vstupu do nemocnice, testování veřejnosti a přípravy na očkování, které bylo zahájeno v lednu 2021.

Mgr. Bohdana Marečková,
náměstkyně ošetřovatelské péče

5

Kvalita pohledem manažera kvality

Poskytování kvalitní a bezpečné péče je pro nás prioritou. Rok 2020 byl náročný a to zejména z důvodu trvající pandemie Covid-19 a s tím souvisejících opatření.

Velmi důležitou oblastí k prokázání úrovně kvality péče a k vyhledávání potencionálně rizikových oblastí je auditní činnost. V roce 2020 probíhaly napříč jednotlivými odděleními především interní audity otevřené a uzavřené zdravotnické dokumentace. Z externích auditů si dovolím vypíchnout reakreditační šetření Spojené akreditační komise, o.p.s., jehož výsledkem bylo úspěšné prodloužení akreditace na další 3 roky. Za přípravu a hladký průběh šetření si zaslouží všichni zaměstnanci veliké díky. Dalším významným auditem byl dohledový audit Centrální sterilizace pro normu EN ISO 13485. Součástí systému řízení kvality je sledování a hodnocení indikátorů kvality poskytované péče, mezi které řadíme celkový počet nežádoucích událostí, počet pádů hospitalizovaných pacientů, počet nově vzniklých a vnesených dekubitů, počet oprávněných stížností, spokojenost hospitalizovaných a ambulantních pacientů a v neposlední řadě také sledování infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče. Vybraná data jsou sdílena do systému hlášení nežádoucích událostí pod garancí Ústavu zdravotnických informací a statistiky ČR.

V roce 2020 jsme obdrželi 117 pochval a poděkování od spokojených pacientů a jejich rodinných příslušníků, 22 podnětů na zlepšení vybavení, péči a přístup sester a lékařů. Současně jsme obdrželi 9 stížností, kdy 2 byly klasifikovány jako důvodné, 6 jako částečně důvodných a jedna 1 jako nedůvodná. Všechny stížnosti byly prošetřeny dle nastavených postupů.

I v roce 2020 se pokračovalo v zavádění nového konceptu vedení ošetřovatelské dokumentace. K překlopení do nového konceptu došlo na dvou zbývajících odděleních: Anesteziologicko-resuscitačním oddělení (ARO) a Následné intenzivní péči (NIP). Obsah jednotlivých záznamových archů byl ve spolupráci s vedoucími pracovníky upraven tak, aby co nejvíce vyhovoval podmínkám intenzivní a následné intenzivní péče.

Kvalita péče je jistě nekončícím a kontinuálním procesem, který především stojí na práci všech zaměstnanců napříč odděleními. Rád bych touto cestou velmi poděkoval všem zaměstnancům, kteří se svojí aktivitou a přístupem pozitivně podílí na zlepšení úrovně poskytované zdravotní péče i v této nelehké době.

Mgr. Vladimír Bergl,
manažer kvality; Úsek kvality

6

Komunikace s veřejností

Tisková mluvčí má na starost především PR nemocnice. Hlavní náplní práce je poskytovat informace sdělovacím prostředkům, publikovat tiskové zprávy v tištěných a jiných médiích, spravovat internetové stránky a facebookový profil nemocnice, organizovat akce pro veřejnost, prezentovat nemocnici a kontinuálně pracovat na mediální politice nemocnice. Tisková mluvčí přibližuje nemocnici široké veřejnosti, komunikuje se sponzory a dárci nemocnice.

Drtivou většinu pravidelných akcí pro veřejnost nebylo možné v roce 2020 z důvodu pandemie onemocnění Covid-19 uspořádat. Ještě před vypuknutím pandemie nemocnice společně s novoměstskou společností Medin, a.s. a pod záštitou starosty Nové Město na Moravě stihla na začátku února zorganizovat tradiční společenský ples. V srpnu jsme díky rozvolnění epidemických opatření mohli s organizátory tanečního festivalu KoresponDance, který se každý rok koná ve Žďáře nad Sázavou, uspořádat komorní akci Ozvěny KoresponDance.
V atriu chirurgického pavilonu proběhla projekce dvou filmů z festivalových představení.

Na přelomu února a března se Nové Město na Moravě dostalo do hledáčku celoplošných médií z důvodu konání Světového poháru v biatlonu. Do poslední chvíle nebylo jasné, zda se závody kvůli nastupující pandemii onemocnění Covid-19 uskuteční s diváky nebo bez diváků. Během velice krátké doby bylo potřeba připravit informační materiál o onemocnění Covid-19 a o epidemických opatřeních, která tehdy byla přijímána a byla v platnosti. Velkou část této práce odvedla naše nemocnice, včetně přípravy textů a grafické podoby. Fialový motiv z těchto letáků převzal pro své materiály Kraj Vysočina.

V průběhu roku 2020 byl velký prostor a mnoho příležitostí pro komunikaci s drobnými dárci, kteří se o situaci v nemocnici velmi zajímali. Ať to byla na jaře výroba chybějících roušek nebo v průběhu celého roku podpora zdravotníků například v podobě drobného občerstvení. Téměř všechny kontakty, jak dary zdravotníkům předat, probíhaly přes tiskovou mluvčí.

Díky dobrým vztahům s firmami v regionu, které nemocnici podporují dlouhodobě nebo díky pandemii s podporou začaly, se tiskové mluvčí podařilo v průběhu roku zajistit bezplatné zapůjčení potřebného technického vybavení (unimobuňka pro testování veřejnosti, přímotopy do triážního stanu, termokamera k hlavnímu vstupu do nemocnice).

Mgr. Tamara Pecková Homolová,
tisková mluvčí

Moderní, ekonomicky stabilní a akreditovaná nemocnice, která se o Vás postará po celý život. Vlídnost, profesionalita a kvalita je samozřejmostí.

7

Základní údaje nemocnice

ZÁKLADNÍ ÚDAJE NEMOCNICE

	2018	2019	2020
přepočtený evidenční počet zaměstnanců ke konci období	925,8	954,7	**991,0**
z toho počet lékařů	132,8	139,9	**145,4**
z toho počet nelékařů	667,5	694,7	**723,2**
lůžkový fond	457	457	**465**
z toho následná péče	70	70	**70**
z toho JIP	31	31	**31**
z toho NIP	8	8	**8**
počet hospitalizovaných osob	18 731	19 052	**15 982**
průměrná délka hospitalizace	6,42	6,15	**6,42**
počet porodů	913	830	**774**
počet ambulantních návštěv	219 196	224 293	**218 075**

7.1 LŮŽKOVÝ FOND

LŮŽKOVÝ FOND

Oddělení	Počet lůžek k 31.12.19	Počet lůžek k 31.12.20	Rozdíly lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Prů-měrná ošet-řovací doba 2019	Prů-měrná ošet-řovací doba 2020
				Přijetí	Pře-klad	Pro-puštění	Pře-klad	Úmrtí	%	dny		
Interna	88	88	0	2 966	282	2 970	144	229	71,9	263,0	6,7	7,0
Interna JIP	11	11	0	355	99	204	144	64	73,2	267,8	5,7	7,1
SILO	15	15	0	1 081	150	858	291	50	149,0	545,2	8,5	6,7
Neurologie	30	30	0	891	46	1 070	82	16	51,5	188,7	5,5	5,4
Dětské	28	28	0	1 789	5	1 798	2	0	41,7	152,5	2,5	2,4
Gynekologie	39	39	0	2 002	16	2 013	8	0	45,1	165,0	3,3	3,2
Novorozenecké	15	15	0	778	0	776	0	0	58,0	212,3	4,3	4,1
Chirurgie	71	71	0	3 176	100	3 049	235	25	55,6	203,5	3,8	4,1
Chirurgie JIP	11	11	0	81	523	25	525	23	70,2	257,1	4,7	4,8
Urologie	21	21	0	1 022	180	1 016	180	0	50,7	185,6	3,4	3,3
ARO	6	6	0	87	175	42	139	78	73,0	267,0	4,0	6,2
NIP	8	8	0	41	0	40	0	4	89,9	328,9	53,7	61,9
Ortopedie	24	24	0	942	284	932	294	0	38,5	141,0	2,8	2,8
ORL	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oční	0	0	0	102	0	102	0	0	5,6	20,4	1,0	1,0
Kožní	0	0	0	25	3	24	3	0			10,6	8,4
DIOP	0	8	8	26	0	6	0	14	58,7	214,9		74,7
Rehabilitace	20	20	0	47	89	129	7	0	33,7	122,9	13,4	13,9
ODN	68	66	-2	428	0	347	0	97	77,6	236,2	40,2	35,5
Sociální lůžka	2	4	2	15	0	13	0	1	100,0	366,0	198,2	112,3
Celkem	**457**	**465**	**8**	**15 854**	**1 952**	**15 414**	**2 054**	**601**	**60,2**	**220,4**	**6,4**	**6,4**

Obložnost lůžek výrazně poklesla oproti předchozímu období, zejména z důvodu vyčlenění lůžek pro pacienty s onemocněním Covid-19, průměrná ošetřovací doba se držela na srovnatelné délce, a celkový počet přijatých pacientů se meziročně snížil o více než 3 tis. pacientů.

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2018	2019	+/-	2020	+/-	2018	2019	+/-	2020	+/-
Interna	88	88	0	88	0	83,4	80,6	-2,8	71,9	-8,8
Interna JIP	11	11	0	11	0	75,8	61,8	-14,0	73,2	11,4
SILO	15	15	0	15	0	111,5	108,8	-2,7	149,0	40,1
Neurologie	30	30	0	30	0	64,4	67,3	2,9	51,6	-15,7
Dětské	28	28	0	28	0	44,8	60,8	16,0	41,7	-19,2
Gynekologie	39	39	0	39	0	55,6	51,5	-4,0	45,1	-6,4
Novorozenecké	15	15	0	15	0	74,9	65,5	-9,4	58,0	-7,5
Chirurgie	71	71	0	71	0	69,9	65,3	-4,6	55,6	-9,7
Chirurgie JIP	11	11	0	11	0	75,5	75,4	-0,1	70,2	-5,2
Urologie	21	21	0	21	0	63,2	68,1	4,9	50,7	-17,4
ARO	6	6	0	6	0	63,7	56,0	-7,7	73,0	17,0
NIP	8	8	0	8	0	106,1	105,7	-0,3	90,0	-15,8
Ortopedie	24	24	0	24	0	54,1	54,7	0,6	38,5	-16,2
ORL	0	0	0	0	0			0,0		0,0
Oční	0	0	0	0	0	6,5	6,6	0,1	5,6	-1,0
Kožní	0	0	0	0	0			0,0		0,0
Rehabilitace	20	20	0	20	0	33,7	33,7	-0,1	25,8	-7,8
DIOP	0	0	0	8	8	0,0	0,0	0,0	58,7	58,7
ODN	68	68	0	68	0	91,8	86,3	-5,5	77,6	-8,7
Sociální lůžka	2	2	0	2	0	100,1	99,8	-0,2	100,0	0,2
Celkem	**457**	**457**	**0**	**465**	**8**	**72,1**	**70,3**	**-1,9**	**60,2**	**-10,0**

Počet lůžek v roce 2020 se zvýšil o 8 lůžek DIOP.



8

Investiční činnost

INVESTIČNÍ ČINNOST

Přístrojové vybavení	Čerpání v tis. Kč
počítačový tomograf	**18 298**
přístroj ultrazvukový 2 ks	**4 101**
sonda ultrazvuková	**1 084**
přístroj EEG	**471**
osmometr	**468**
thermocycler	**385**
přístroj ultrazvukový	**372**
izolátor	**332**
autorefraktometr	**290**
mikrotom	**290**
přístroj urodynamický	**240**

Investice IT	Čerpání v tis. Kč
rozšíření Open Lims	**570**
storage server	**355**

Ostatní technika	Čerpání v tis. Kč
centrální chlazení	**4 335**
vozidlo sanitní 2 kusy	**2 818**
osobní automobil	**413**

9

Ekonomika

Výsledek hospodaření za rok 2020 je ve výši +2,1 tis. Kč. Plánovaný hospodářský výsledek na rok 2020 byl 0,- Kč.

Výsledek hospodaření za hlavní činnost: -9,631 tis. Kč

Výsledek hospodaření za doplňkové činnosti: +9,633 tis. Kč

Celkové náklady jsou na úrovni 100 % plánu. Oproti plánu byly nedočerpány náklady na materiál o 2 % (4 mil. Kč), náklady na opravy byly překročeny o 1 % (100 tis. Kč), mzdové náklady byly nedočerpány o 1 % (11 mil. Kč) a náklady na služby byly překročeny o 2 % (1,1 mil. Kč).

Celkové výnosy jsou na úrovni 100 % plánu. Byly překročeny ostatní tržby o 5 %, tj. cca 0,5 mil. Kč, oproti plánu se zvýšily tržby od zdravotních pojišťoven o 1 mil. Kč.

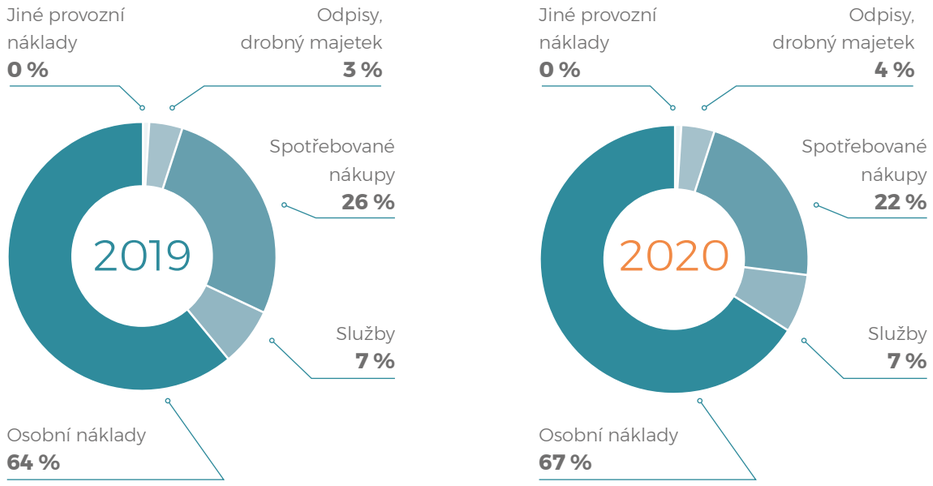
K vyrovnanému výsledku hospodaření výrazně přispělo navýšení záloh od zdravotních pojišťoven v souvislosti s epidemiologickou situací v posledním čtvrtletí roku 2020.

Ostatní položky rozpočtu se vyvíjely v souladu s plánem na rok 2020.

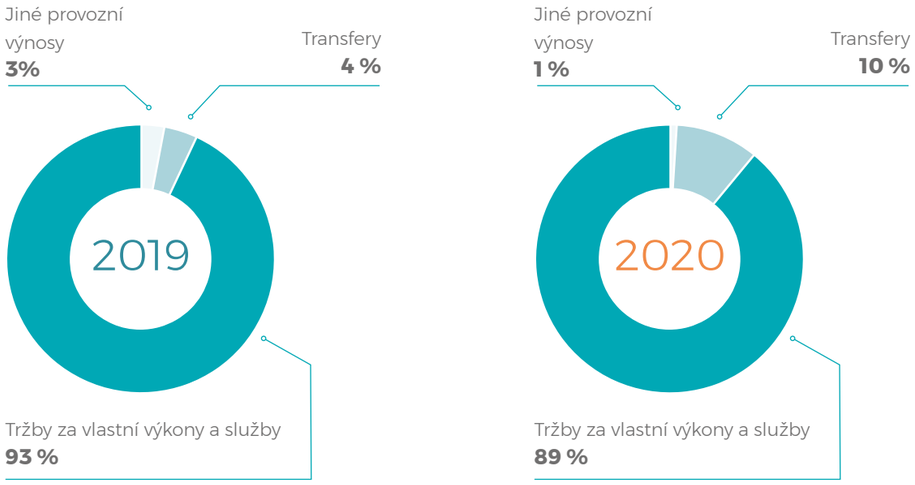
ROZPIS TITULŮ, KTERÝMI JE TVOŘEN PŘÍSPĚVEK NA PROVOZ (PROVOZNÍ DOTACE) V ROCE 2020

PŘÍSPĚVEK NA PROVOZ KČ	
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 469 000,00
Příspěvek na LPS	5 300 000,00
Dotace z nájemného	5 967 500,00
Dotace zřizovatel	12 882 530,00
Sociální služby	889 000,00
Jiné dotace	93 237 926,00
Příspěvek na provoz celkem	**119 745 956,00**

POROVNÁNÍ PROCENTNÍHO PODÍLU NÁKLADOVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH NÁKLADECH NEMOCNICE MEZI ROKY 2019 A 2020



POROVNÁNÍ PROCENTNÍHO PODÍLU VÝNOSOVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH VÝNOSECH NEMOCNICE MEZI ROKY 2019 A 2020



Postupně se v jednotlivých letech stále zvyšuje podíl osobních nákladů, mezi roky 2019 a 2020 vzrostl podíl o 3 %, na celkových 67 %.

PŘEHLED VÝVOJE NÁKLADOVÝCH A VÝNOSOVÝCH POLOŽEK ZA ROKY 2018 – 2020 V TIS. KČ

PŘEHLED VÝVOJE NÁKLADOVÝCH A VÝNOSOVÝCH POLOŽEK

Účet	Obsah	2018	2019	2020
501	Spotřeba materiálu	162 190	171 486	192 394
502	Spotřeba energie	18 590	21 455	19 549
504	Prodané zboží	71 935	68 233	60 043
507	Aktivace oběžného majetku	-8 162	-8 844	-8 796
511	Opravy a udržování	20 778	23 103	24 384
512	Cestovné	971	976	725
513	Náklady na reprezentaci	272	239	104
518	Ostatní služby	47 909	50 812	53 296
521	Mzdové náklady	431 121	483 219	574 247
524	Zákonné sociální pojištění	145 027	161 989	190 951
527	Zákonné sociální náklady	8 336	9 358	9 978
531	Daň silniční	24	24	26
538	Jiné daně a poplatky	28	32	6
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	13	17	9
542	Jiné pokuty a penále	36	9	1
544	Prodaný materiál	623	656	542
547	Manka a škody	0	120	297
548	Ostatní provozní náklady	0	0	18
549	Ostatní náklady z činnosti	344	435	253
551	Odpisy dlouhodobého majetku	26 274	30 177	37 821
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-36	42	752
557	Náklady z vyřazených pohledávek	59	36	62
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	3 859	8 740	7 945
562	Úroky		832	205
563	Kurzové ztráty	1	1	0
5	**CELKEM NÁKLADY**	**932 520**	**1 025 096**	**1 166 960**

Účet	Obsah	2018	2019	2020
602	Výnosy z prodeje služeb	765 259	861 935	960 139
603	Výnosy z pronájmu	1 069	1 065	986
604	Výnosy z prodaného zboží	88 118	83 202	73 453
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0
642	Jiné pokuty a penále	0	1	0
643	Náklady z vyřazených pohledávek	2	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	712	735	660
648	Čerpání fondů	15 414	11 101	1 394
649	Ostatní výnosy z činnosti	12 078	12 551	10 507
662	Úroky	31	34	5
663	Kurzové zisky	493	0	2
672	Výnosy z transferů	49 487	54 451	119 745
6	**CELKEM VÝNOSY**	**932 520**	**1 025 103**	**1 166 962**
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		**0**	**7**	**2**

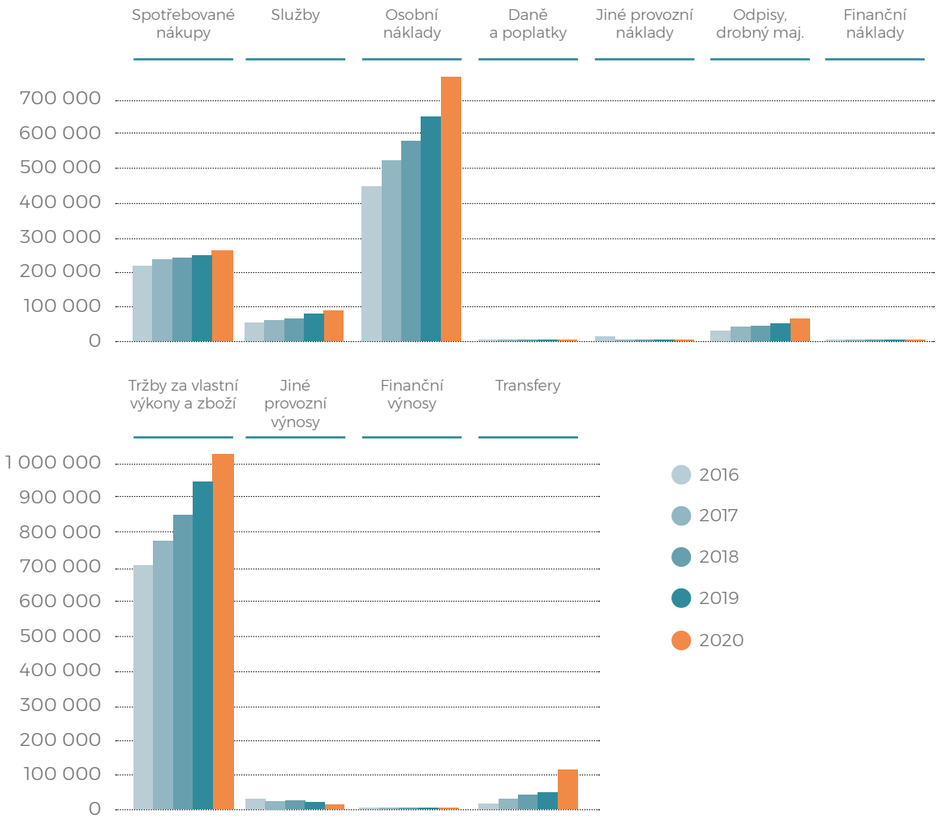
Tabulka ukazuje vývoj jednotlivých nákladových a výnosových položek v letech 2018 až 2020. Oblast spotřeby materiálu je ovlivněna především náklady na léky a další zdravotnický materiál v souvislosti s péčí o pacienty s Covid-19. Osobní náklady vzrostly v důsledku navyšování tarifních platů. Na výnosové straně došlo k pozitivnímu vývoji v položce tržeb z prodeje služeb.

9.1 ZKRÁCENÁ ROZVAHA ZA ROKY 2018 - 2020 V TIS. KČ

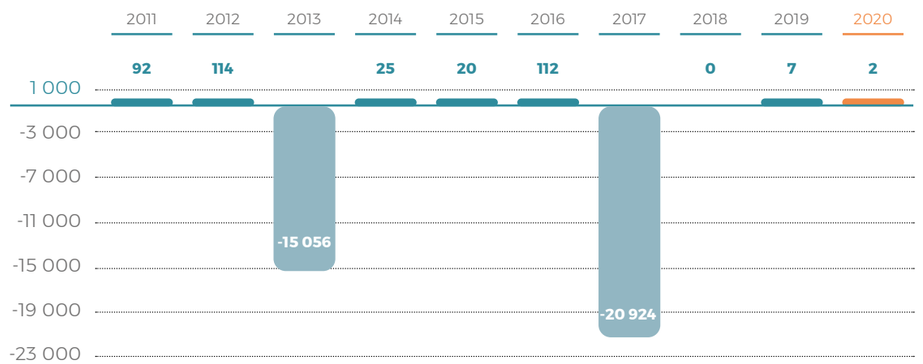
ZKRÁCENÁ ROZVAHA			
Aktiva	**31. 12. 2018**	**31. 12. 2019**	**31. 12. 2020**
Stálá aktiva	298 976,49	286 574,99	288 599,12
Oběžná aktiva	231 668,69	144 389,67	136 456,59
Aktiva celkem	**530 645,18**	**430 964,66**	**425 055,71**

Pasiva	**31. 12. 2018**	**31. 12. 2019**	**31. 12. 2020**
Vlastní kapitál	248 894,68	248 286,22	255 968,35
Cizí zdroje	281 750,50	182 678,43	169 087,36
Pasiva celkem	**530 645,18**	**430 964,65**	**425 055,71**

VYBRANÉ NÁKLADY A VÝNOSY ZA ROKY 2016 - 2020 V TIS. KČ (GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ)



VÝVOJ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU ZA ROKY 2011 – 2020 V TIS. KČ (GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ)



Vyrovnaného výsledku hospodaření v roce 2020 bylo dosaženo díky maximálnímu využití možností úhradové vyhlášky při dané struktuře a objemu péče. Výsledek také ovlivnilo i plánování a kontrola čerpání všech nákladových položek. Výsledek hospodaření pozitivně ovlivnila i poskytnutá provozní dotace od zřizovatele Kraje Vysočina.

9.2 NEJVĚTŠÍ DODAVATELÉ V ROCE 2020

DODAVATEL	DRUH DODÁVKY
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
AURA Medical s.r.o.	přístroje
PHARMOS, a.s.	léky
OLMAN SERVICE s.r.o.	úklidové služby
Pražská plynárenská, a.s.	energie
B. Braun Medical s.r.o.	zdravotnický materiál
ROCHE s.r.o.	zdravotnický materiál
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o.	zdravotnický materiál
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdravotnický materiál
BioVendor - Laboratorní medicína a.s.	zdravotnický materiál
Ministerstvo zdravotnictví	léky
P a Č - Prádelna a čistírna, s.r.o.	služby
HARTMANN - RICO a.s.	zdravotnický materiál

9.3 VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

Celkový objem pohledávek v průběhu roku 2020 meziročně vzrostl cca o 11 mil. Kč. Struktura pohledávek zůstává na obdobné úrovni jako v roce 2019, s nárůstem pohledávek nad 360 dnů.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ V TIS. KČ

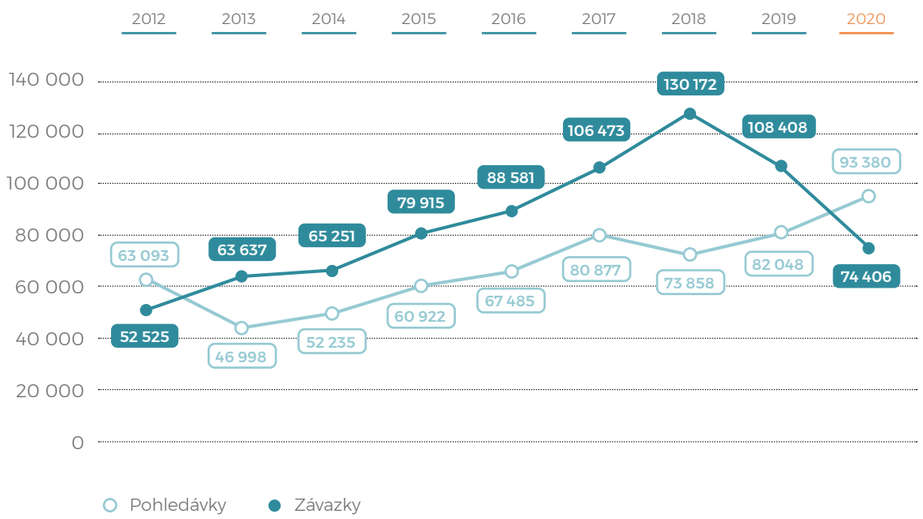
Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31. 12. 2015	60 922	66	26	9	50	103
k 31. 12. 2016	67 485	2 512	138	9	42	64
k 31. 12. 2017	80 877	162	31	20	15	77
k 31. 12. 2018	73 858	208	468	287	66	42
k 31. 12. 2019	82 048	262	132	1 378	55	129
k 31.12.2020	93 380	1 064	561	13	83	1 587
Meziroční vývoj	**11 332**	**802**	**429**	**-1 365**	**28**	**1 458**

V průběhu roku 2020 došlo k meziročnímu snížení objemu závazků o cca 34 mil. Kč. Nejvýraznější pokles je v kategorii od 30 do 90 dnů.

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ V TIS. KČ

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31. 12. 2015	79 915	13 668	12 245	369	0	0
k 31. 12. 2016	88 581	17 751	15 331	307	2	0
k 31. 12. 2017	106 473	21 123	24 925	6 544	800	324
k 31. 12. 2018	130 172	27 304	28 913	22 471	26	0
k 31. 12. 2019	108 409	22 791	27 400	6 163	319	35
k 30.12.2020	74 406	17 355	1 244	52	32	0
Meziroční vývoj	**-34 003**	**-5 436**	**-26 156**	**-6 111**	**-287**	**-35**

MEZIROČNÍ VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ V TIS. KČ, ZA ROKY 2012 - 2020



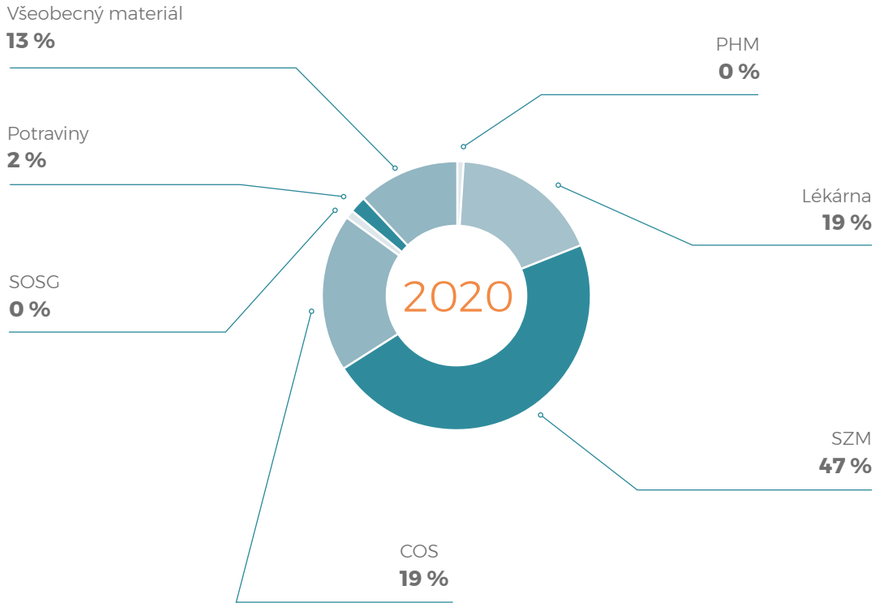
Negativní saldo, které znázorňuje vyšší objem závazků než pohledávek, se vyvíjí negativně od roku 2012 a od roku 2019 dochází k výraznějšímu obratu v tomto trendu.

9.4 SKLADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

Stav skladových zásob dle jednotlivých skladů v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

SKLADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

Sklad	Stav k 1. 1. 2020	Přírustek	Úbytek	Stav k 31. 12. 2020
lékárna	3 341 664	100 740 661	99 573 091	4 509 233
SZM	1 866 851	60 529 647	51 222 308	11 174 190
COS	4 069 999	20 778 875	20 460 879	4 387 995
COSG	108 354	461 419	474 913	94 860
potraviny	422 654	11 121 305	11 139 873	404 086
všeobecný mat.	3 018 468	6 512 606	6 400 005	3 131 069
PHM	64 437	1 917 118	1 924 661	56 894
Celkem	**12 892 427**	**202 061 632**	**191 195 731**	**23 758 328**



9.5 VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

VEŘEJNÉ ZAKÁZKY ZADANÉ DLE ZÁKONA

V roce 2020 bylo dle zákona o zadávání VZ realizováno **9** zadávacích řízení, jejichž souhrnná předpokládaná hodnota byla **27 526 000 Kč bez DPH**. Jako prostředek pro hodnocení nabídek byla ve vhodných případech využita elektronická aukce.
Ve srovnání s předpokládanými cenami došlo k úspoře **1 126 424 Kč** tj. **4 %**, a to ze jména díky využití elektronických aukcí a transparentnímu zadávacímu procesu, minimálně omezujícím hospodářskou soutěž.

V prvním čtvrtletí roku 2020 byla realizována tzv. předběžná tržní konzultace dle § 33 zákona o zadávání VZ, a to v rámci přípravy nadlimitní veřejné zakázky na dílčí dodávky dezinfekčních prostředků pro naši nemocnici a Nemocnici Třebíč p. o. Vlastní zadávací řízení k veřejné zakázce však nemohlo být vyhlášeno, s ohledem na pandemii Covid-19 a s ní související vznik dlouhodobého nedostatku dezinfekčních přípravků – dodavatelé nebyli schopni zúčastnit se zadávacího řízení a podat závaznou nabídku zboží. V průběhu celého roku 2020 se situace nezlepšila natolik, aby bylo možné zadávací řízení vyhlásit. Nemocnice však situaci průběžně sleduje, a jakmile to situace na trhu dovolí, zadávací řízení bude bezodkladně vyhlášeno.

VEŘEJNÉ ZAKÁZKY MALÉHO ROZSAHU ZADANÉ DLE SMĚRNICE Č. 1/2017 K ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

V roce 2020 bylo v nemocnici realizováno celkem **22** zakázek malého rozsahu v celkovém předpokládaném objemu **9 535 707,10 Kč bez DPH**; 1 veřejná zakázka byla zrušena (Omeprazol - tobolky).

U většiny zadaných veřejných zakázek malého rozsahu byla jako prostředek pro hodnocení nabídek využita elektronická aukce. Ve srovnání s předpokládanými cenami jednotlivých veřejných zakázek před vyhlášením činila výsledná úspora celkem **212 659,13 Kč**. Přepokládané ceny byly stanoveny buď na základě průzkumů trhu, nebo vycházely ze stávajících nákupních cen.

Je třeba zdůraznit, že u všech veřejných zakázek na dodávku zdravotnického i ostatního materiálu je kromě nabídkové ceny VŽDY zohledňována kvalita. Vzorky nabízeného zboží jsou testovány na vybraných odděleních, a pokud jejich kvalita nevyhovuje, jsou oslovováni další dodavatelé, kteří se v elektronických aukcích umístili na dalších pořadích. Neznamená tedy, že v naší nemocnici jsou pro plnění veřejných zakázek standardně vybíráni dodavatelé, kteří nabídli nejnižší nabídkovou cenu.

VEŘEJNÉ ZAKÁZKY ZA ROK 2020 – SOUHRNNÁ KALKULACE

Veřejné zakázky	Kč bez DPH			v %
	Předpokládaná cena	Konečná cena	Rozdíl	
Dle zákona o zadávání VZ	25 867 000,00	23 939 576,00	1 927 424,00	7,45
VZMR	10 431 972,10	10 218 947,97	213 024,13	2,04
Celkem	**36 298 972,10**	**34 158 523,97**	**2 140 448,13**	**5,90**

Komentář:
*Dle shora uvedeného přehledu byly v roce 2020 na základě zadávacích řízení k veřejným zakázkám uzavřeny smlouvy na dodávky, služby a stavební práce v celkové výši **34 158 523,97 Kč bez DPH**.*
*Ve srovnání s předpokládanou cenou jednotlivých veřejných zakázek činila úspora celkem **2 140 448,13 Kč bez DPH**, a to i přes aktuální růst cen na trhu v souvislosti s pandemií Covid-19.*

VEŘEJNÉ ZAKÁZKY – SROVNÁNÍ V LETECH 2018-2020

Způsob zadání – počet realizovaných zakázek	2018	2019	2020
- zákon	23 (všechny s e-aukcí)	1 (s e-aukcí)	**9 (7 s e-aukcí)**
- malý rozsah	24 (22 s e-aukcí)	44 (36 s e-aukcí)	**22 (17 s e-aukcí)**
úspora	8 770 133,47	2 493 796,18	**2 140 448,13**
úspora vyjádřena v %	10,74	5,36	**5,90**
Celkem veřejné zakázky v Kč bez DPH	81 663 069,17	46 531 355,38	**34 158 523,97**

Komentář:
Výše uvedená tabulka udává počet realizovaných veřejných zakázek v roce 2020 ve srovnání s roky 2019 a 2018 podle jednotlivých způsobů zadání a v celkovém finančním vyjádření. Z přehledu vyplývá, že ve veřejných zakázkách jsou ve velké míře využívány dlouhodobě osvědčené elektronické aukce jako prostředky pro hodnocení nabídek, a to především z důvodu optimalizace cen na trhu a transparentnosti jednotlivých zadávacích řízení. Počty realizovaných veřejných zakázek se odvíjí od stále složitější a časově náročnější administrativy v rámci jednotlivých zadávacích řízení, které vyplývají z legislativních požadavků i pravidel zřizovatele. Dalším významným faktorem je i pandemie nemoci Covid-19, která významně ovlivňuje možnosti trhu s dodávkami zboží a také má vliv na vlastní personální zajištění pracoviště oddělení nákupu a veřejných zakázek.
I v roce 2020 (stejně jako v roce 2019) byla v souvislosti s účinností principů nového zákona o zadávání VZ při nákupu zdravotnického spotřebního materiálu významně využívána zjednodušená elektronická zadávací řízení s důležitým prvkem – možností postupného testování kvality nabízeného materiálu od dodavatelů podle jejich pořadí cenových nabídek s tím, že pokud kvalita zboží byla shledána jako nevyhovující, byl o předložení vzorků k testování vyzván dodavatel, který nabídl nejvýhodnější nabídku jako další v pořadí. Zadávání veřejných zakázek shora uvedeným postupem je velmi efektivním způsobem zadávání pro spotřební materiály všeho druhu.

POPTÁVKOVÁ ŘÍZENÍ

POTRAVINY

Od roku 2011 provádí oddělení nákupu a veřejných zakázek ve spolupráci se stravovacím provozem elektronická poptávková řízení na nákupy potravinářského zboží na krátkodobá období v souladu s § 13 odst. 8 původního zákona a § 19 odst. 3 zákona. Rozhodnutí o zahájení provozu elektronického poptávkového systému na dodávky potravin bylo především z důvodu neustále se zvyšujících cen potravinářského zboží a výhodnosti použití elektronického nástroje - zejména rychlého, přehledného a transparentního průzkumu aktuálních cen potravin pro krátkodobá období 3 měsíců a minimální administrativní zátěže.
V předchozím období byly nákupy potravin řešeny standardními zadávacími řízeními, avšak pro potravinářské zboží se tento způsob zadávání stal nevhodným z důvodu časté proměnlivosti jednotkových cen a časté nemožnosti dodržení jednotkových smluvních cen po dobu 3 měsíců a déle ze strany dodavatelů.

Cílem zavedení elektronických poptávkových řízení bylo především zohlednění krátkodobých akčních nabídek jednotlivých dodavatelů potravinářského zboží a tím co nejvíce optimalizovat jednotkové nákupní ceny pro daná období, což se od začátku aplikace poptávkového systému daří. V současné době lze konstatovat, že poptávkový systém se velmi osvědčil a stanovený cíl splňuje.

Poptávková řízení probíhají u těchto komodit:

- suché potraviny, mléčné potraviny, mražené potraviny
- maso, masné výrobky volně vážené a balené

OSTATNÍ

Od roku 2015 se oddělení nákupu a veřejných zakázek aktivně zapojuje do nákupních procesů v nemocnici. V rámci tohoto oddělení se uskutečnilo několik poptávkových řízení, proběhlo mnoho jednání se zástupci dodavatelů ohledně jejich nabídek, bylo zajištěno a koordinováno několik testování nově nabízeného zboží, dohodnuty byly ekonomicky výhodné spolupráce s novými i stávajícími dodavateli. Tyto činnosti by nebylo možné zrealizovat bez ochoty a součinnosti zaměstnanců jednotlivých pracovišť nemocnice, za což jim touto cestou náleží velké poděkování.

Přehled poptávkových řízení v roce 2020:
vatové štětičky + vzorkování, lancety pro novorozence, identifikační náramky, škrobená obinadla, termoplastický materiál, jehly pro novorozence, varný kotel pro stravovací provoz, gastrostomická výživová sonda a sengstakenova sonda k tamponádě jícnových varixů.

Ing. Bc. Jiří Weisshaupt, MBA,
ekonomický náměstek





Moderní, ekonomicky stabilní a akreditovaná nemocnice, která se o Vás postará po celý život. Vlídnost, profesionalita a kvalita je samozřejmostí.

10

Lidské zdroje

PERSONÁLNÍ VYBAVENÍ NEMOCNICE

Personální vybavení nemocnice tvoří níže uvedené kategorie zaměstnanců. Vychází z plánované potřeby zaměstnanců s ohledem na skladbu poskytované péče a personálních požadavků stanovených právními předpisy.

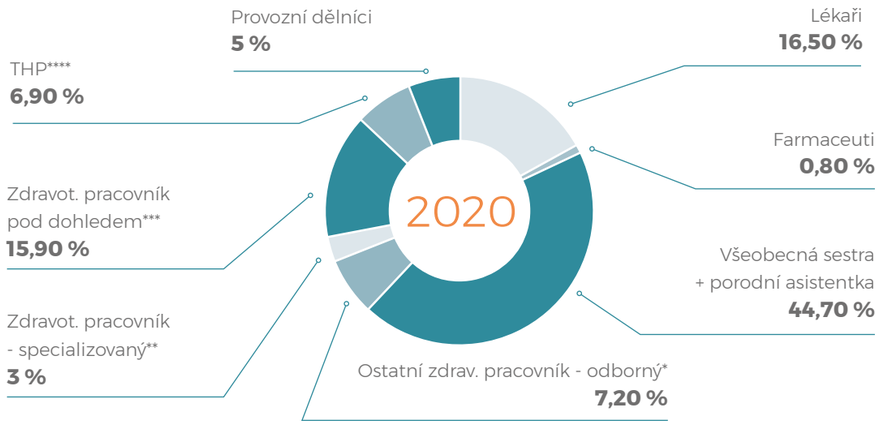
POČET A STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ (STAV K 31. 12. 2020)

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet	
	2019	2020	2019	2020
Lékaři	139,94	148,29	169	174
Farmaceuti	6,75	7,34	7	8
Všeobecná sestra (včetně dětské sestry a praktické sestry) + porod. asistentka	430,28	446,32	452	471
Ostatní zdrav.pracovník odborný*	74,90	74,05	76	75
Zdravot. pracovník specializovaný**	30,14	29,54	33	32
Zdravot. pracovník pod dohledem***	152,60	167,09	154	168
THP****	65,76	70,05	68	73
Provoz a dělníci	54,36	52,78	55	53
Celkem	**954,73**	**995,46**	**1014**	**1054**

* *ostatní zdravotnický pracovník odborný - radiologický asistent, zdravotní laborant, nutriční terapeut, zdravotně-soc. pracovník, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář, biomedicínský technik*
** *zdravotnický pracovník specializovaný - klinický psycholog, fyzioterapeut, biomedicínský inženýr, odb. pracovník - laborant*
*** *zdravotnický pracovník pod dohledem – masér ve zdravotnictví, ošetřovatel, řidič dopravy nemocných, sanitář,*
**** *THP - technicko-hospodářský pracovník*

V roce 2020 došlo ke změně celkového počtu zaměstnanců - navýšení o 40 osob.

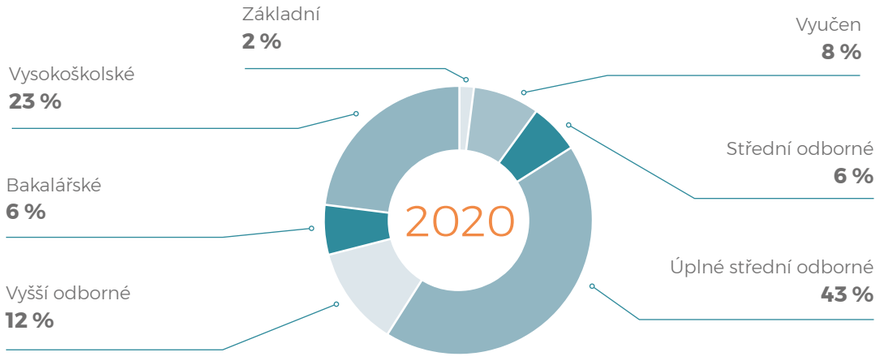
STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ



ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VZDĚLÁNÍ (STAV K 31. 12. 2020)

Dosažené vzdělání	celkem	%
Základní	23	2
Vyučen	88	8
Střední odborné	62	6
Úplné střední odborné	456	43
Vyšší odborné	122	12
Bakalářské	67	6
Vysokoškolské	236	23
Celkem	**1054**	**100**

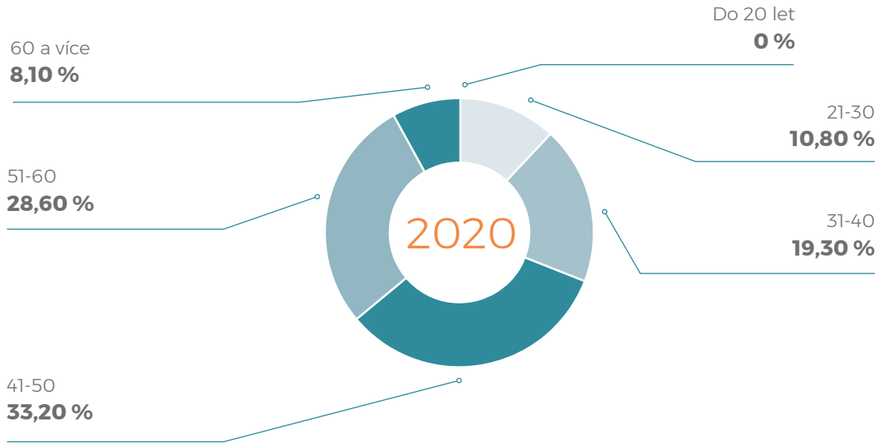
ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VZDĚLÁNÍ



ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VĚKU (STAV K 31. 12. 2020)

Věk	celkem	%
do 20 let	0	0
21-30	116	11,40
31-40	195	19,20
41-50	369	36,40
51-60	281	27,80
60 a více	53	5,20
Celkem	**1014**	**100**

ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VĚKU



Na vzdělávání zaměstnanců byla v roce 2020 vynaložena částka **1 258 047,13 Kč**. V této položce jsou zahrnuty veškeré náklady na vzdělávání zaměstnanců, jak vyplývají z účetnictví organizace včetně vyúčtovaných cestovních příkazů. V r. 2020 pokračovalo specializační vzdělávání lékařů a nelékařů a vzdělávání zaměstnanců v oblasti měkkých dovedností zaměřené na psychickou odolnost, a to formou interaktivních pracovních skupin. A dále školení v problematice ochrany měkkých cílů, jehož součástí byly bezpečnostní strategie, jak se chovat v rizikových situacích, mentální i praktická příprava a nácvik v reálných podmínkách konkrétních pracovišť.

I v r. 2020 jsme využili dotační program ministerstva zdravotnictví Rezidenční místa 2020, v rámci kterého jsme čerpali dotace na vybraná specializační vzdělávání lékařů a nelékařů.

UKONČENÉ SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ (V PRŮBĚHU R. 2020)

druh vzdělávání	počet	obor
Lékaři - specializační vzdělávání	8	Chirurgie, Dětské lékařství, Radiologie a zobrazovací metody, Anesteziologie a intenzivní medicína, Gynekologie a porodnictví, Endokrinologie a diabetologie, Infekční lékařství
Nelékaři - všeobecné sestry, radiologický asistent, farmaceutický asistent	4	Intenzivní péče, Klinická biochemie, Zobrazovací technologie v radiodiagnostice
Celkem	**12**	

Specializovanou způsobilostí v roce 2020 disponovalo celkem 74 % z celkového počtu lékařů.

Mgr. Veronika Horová,
vedoucí právního úseku



11

Provozně-technický úsek

Významnou rekonstrukcí v roce 2020 prošly 3 pavilony nemocnice: ODN 1, ODN 2 a 3 a objekt ředitelství. V rámci projektu „Úspory energií – Nemocnice Nové Město na Moravě, ODN 1, ODN 2, 3 a ředitelství“ byly uvedené objekty zrenovovány, byla vyměněna stará dřevěná okna za nová plastová, obálky budov byly zatepleny izolační vatou, fasády dostaly moderní atraktivní vzhled a vnitřní prostory získaly vlivem stabilních tepelných podmínek na tepelné pohodě.
Během rekonstrukce bylo dbáno i na zachování architektonické podoby pavilonů, které byly postaveny ve 40. letech minulého století dle plánů architekta prof. ing. arch. Bedřicha Rozehnala, DrSc.

REKONSTRUKCE A NÁKUP VYBAVENÍ

REKONSTRUKCE VÝTAHU V ODN 2, 3

Obměnou zastaralého výtahu za nový v pavilonu ODN 2, 3 bylo dosaženo nejenom potřebného zlepšení technické úrovně zařízení, ale zvětšením transportního prostoru bylo umožněno přepravovat pacienty i s postelí.

V rámci rekonstrukce byla obměněna celá technologie výtahu jako např. strojovna výtahu, vodicí lišty, kabina výtahu s novými ovladači a nástupní místa.

REKONSTRUKCE CHLADICÍHO SYSTÉMU

Velmi významnou investicí uplynulého roku byla obměna stávajícího zastaralého a ekologicky nevyhovujícího chladicího systému na chirurgickém pavilonu. Centrální chladicí systém zabezpečuje chlazení v prostorách operačních sálů, ARO, JIP a dalších. V rámci projektu byl vyměněn centrální zdroj chlazení, výkonná čerpadla a klapky. Systém byl napojen na dispečerské řízení v technickém dispečinku soustavou MaR. Hodnota díla přesáhla částku 3 645 000,- Kč.

NOVÉ DVEŘE DO OPERAČNÍCH SÁLŮ

K částečné obnově vstupních dveří do operačních sálů došlo na sklonku roku. Celkem bylo vyměněno 5 dveří, které mají specifické vlastnosti pro užití v operačních sálech. Cena obnovy včetně instalace byla téměř 239 000,- Kč.

NOVÉ CT

Na začátku roku 2020 byl v oddělení radiologie nainstalován nový počítačový tomograf (CT), který nahradil stávající zařízení. Umístění nového přístroje předcházela rekonstrukce prostorů souvisejících s provozem tohoto zařízení a posílení elektrického příkonu, který si nový přístroj vyžádal. Cena rekonstrukce dosáhla hodnoty 126 084,- Kč. Vlastní CT přístroj byl pořízen za 18 298 710,- Kč.

NOVÉ ULTRAZVUKY

Na oddělení radiologie byly pořízeny dva nové ultrazvuky náhradou za zastaralé. Šlo o přístroje Aplio, které patří v zobrazovacích metodách ke špičkovým. Cena obou přístrojů byla 4 102 000,- Kč.

Na oddělení ortopedie byl pořízen mobilní ultrazvukový přístroj. Jeho hodnota byla 373 000,- Kč.

AUTOREFRAKTOMETR

Na oční oddělení byl instalován nový autorefraktometr. Přístroj slouží k určení parametrů oka, zjišťuje dioptrie a zakřivení, ale i cylindr a osu při astigmatismu. Jeho cena byla 291 000,- Kč.

DIALYZAČNÍ KŘESLA

Pro pohodlí dialyzovaných pacientů byla pořízena dvě nová kvalitní a pohodlná křesla DiaCare. Pořizovací cena byla 199 000,- Kč.

NOVÁ TRANSPORTNÍ LEHÁTKA

K obnově stávajícího parku transportních lehátek byla pořízena nová lehátka, která pomohou při transportu pacientů. Lehátka jsou určena pro potřebu chirurgických ambulancí a oddělení urgentu. Pořizovací cena dosáhla 297 800,- Kč.

ANALYTICKÉ VÁHY

Lékárna naší nemocnice využívá nové analytické váhy s velkou přesností vážení. Váha je digitální s odečitatelností až 0,01 mg. Její cena byla 198 400,- Kč.

NOVÉ PŘÍSTROJE DO KUCHYNĚ

Nebylo opomenuto také na stravování pacientů a zaměstnanců nemocnice. V kuchyni bylo třeba obnovit některé přístroje. Šlo zejména o konvektomat na přípravu dietních jídel a dva nové kotle o objemu 80 a 150 l. Cena těchto přístrojů činila v souhrnu 425 256,- Kč.

NOVÉ SANITKY

Nemocnice pořídila do svého vozového parku dvě nové sanitky. Nové sanitky nahradily staré vozy a přispěly ke zlepšení komfortu převážených pacientů. Nemocnice je hradila z vlastních zdrojů, cena dosáhla 2 866 000,- Kč.

OPRAVY

Opravy jsou zajišťovány z vlastních zdrojů nemocnice. Mezi významné opravy patřila výměna rozvodů vody v pavilonu hematologie. Tato oprava byla vynucená a byla provedená jako preventivní opatření před praskáním vodovodního potrubí v uvedeném pavilonu. Opravena byla též nevyhovující kanalizace vedoucí z objektu ODN 1 do kanalizačního řádu. Původní kanalizace byla vlivem posuvů v podloží často ucpaná a neprůchozí, což působilo nemalé problémy. Provedení přeložky znamenalo definitivní konec uvedeným potížím.

COVID-19

Je to již téměř rok, co se v naší nemocnici v souvislosti s onemocněním Covid-19 změnil běžný chod. Ke zvládnutí situace související s pandemií Covid-19 bylo třeba kromě opatření organizačních provést též řadu opatření technických.

Do infekční ambulance byl vytvořen nový vchod. Vznikl výměnou stávající prosklené stěny za vstupní dveře.

Byla vymezena infekční čekárna na urgentním příjmu a vytvořen box pro infekční lůžko v rámci tohoto oddělení. Oba prostory byly opatřeny prosklenou stěnou.

Podobně byly vymezeny lůžka pro infekční pacienty na sále dialýzy. Infekční pacienty dělí od ostatních nová prosklená stěna.

Pro provádění výtěrů a odběrů pro antigenní nebo PCR testy nemocnice pořídila z vlastních zdrojů novou obytnou buňku.

Jako nutné opatření k posílení výkonu dodávek medicinálního kyslíku pro potřeby pacientů s onemocněním COVID-19 byla provedena výměna stávajícího výparníku kyslíku. Původní výparník nestačil pokrýt potřeby zvýšené spotřeby tohoto potřebného plynu. Výměnu se podařilo provést v extrémně krátkém čase v dobré spolupráci s dodavatelem plynu. Laboratoře byly vybaveny novými analyzátory pro indikaci onemocnění Covid-19. Zároveň s instalací nový přístrojů bylo třeba vybudovat nové pracoviště. To vzniklo v rámci prostorů oddělení OKLT. Byly instalovány nové příčky, elektro rozvody, osvětlení, dveře a světlíky. Jedním z úkolů bylo vytvoření bariér mezi klientem a personálem na vybraných místech nemocnice. Šlo především o instalaci prosklených bariér na lékárnách a zhotovení transparentních bariér ve vyšetřovnách spirometrie.

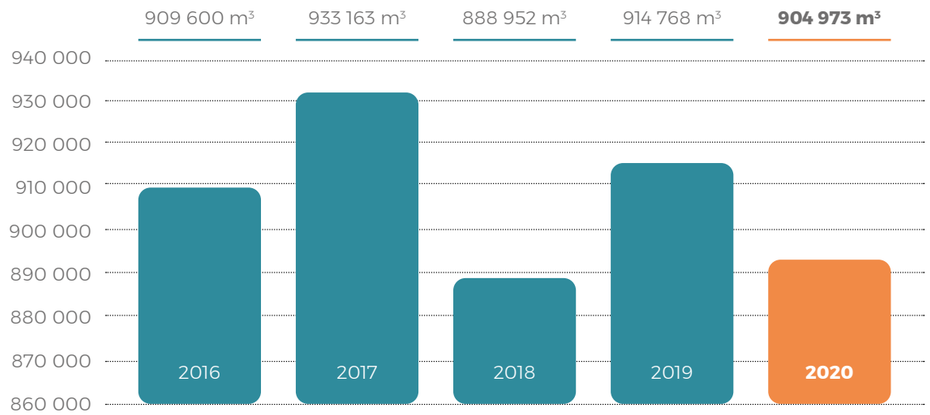
Na několika místech nemocnice byly instalovány bezdotykové dávkovače dezinfekce rukou, teploměry a termokamery.

ENERGETICKÉ HOSPODAŘENÍ

V roce 2020 nemocnice řešila aktivně energetické hospodaření jako součást programu energetického managementu. Realizovaná opatření v zateplení budov, výměna chladicího systému a řešení tepelných uzlů vedla k dosažení energetických úspor. Opatření byla realizována s dobrým výsledkem.

SPOTŘEBA PLYNU

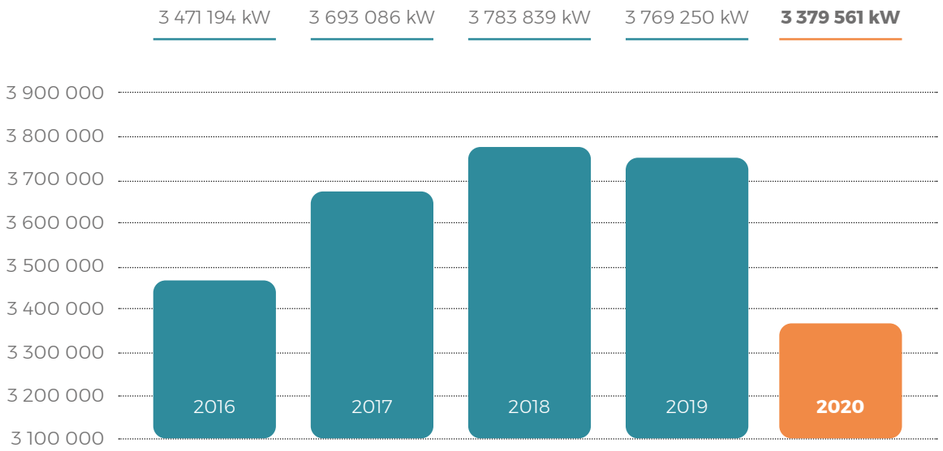
Ve spotřebě plynu došlo k spíše k mírnému poklesu spotřeby oproti předchozím rokům. Celková spotřeba plynu v roce 2020 byla 904 973 m³. Vliv na spotřebu plynu měly příznivější klimatické podmínky.



SPOTŘEBA ELEKTRICKÉ ENERGIE

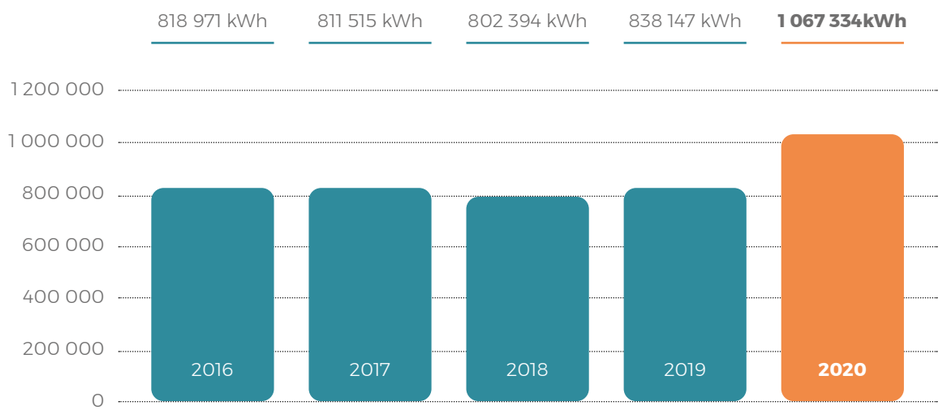
Ve spotřebě elektrické energie je dlouhodobě patrný nárůst spotřeby. Ovšem v uplynulém roce došlo k výraznému snížení celkové spotřeby o 11% a to na hodnotu 3 379 561 kWh.

Spotřeba elektrické energie byla výrazně ovlivněna snížením operačních výkonů a orientací zdravotní péče na léčení onemocnění COVID-19.



VÝROBA ELEKTRICKÉ ENERGIE V KOGENERAČNÍ JEDNOTCE

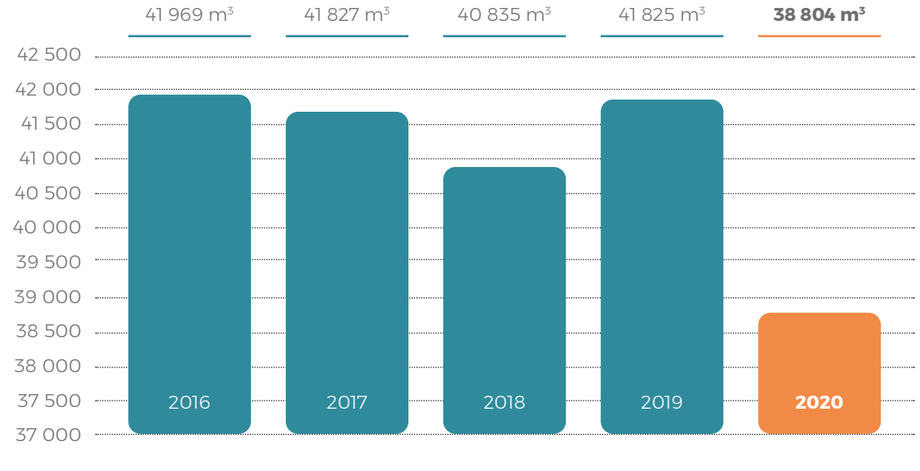
Výroba elektrické energie ve vlastní kogenerační jednotce byla v porovnání s předchozími léty vyšší. Kogenerační jednotka prošla generální opravou a po opravě byla využívána v maximální míře. V roce 2020 přispěla k energetické úspoře výrobou 1 067 334 kWh elektrické energie. Elektrická energie z kogenerační jednotky je kompletně spotřebována v nemocnici.



SPOTŘEBA VODY

Také spotřeba vody reagovala na změnu léčby způsobenou péčí o pacienty s onemocněním COVID-19. Spotřeba vody byla oproti předchozímu roku velmi nízká.

Celkově bylo spotřebováno 38 804 m^3, což je o 3 000 m^3 méně než v předchozím roce.



Ing. Jiří Drdla,
technický náměstek

12

Úsek informatiky

LABORATORNÍ INFORMAČNÍ SYSTÉM

Úsek informatiky se podílel na implementaci laboratorního informačního systému Stapro FONS Openlims na pracovišti transfúzní služby. Implementace probíhala od podzimu 2020 a do ostrého provozu by předán na konci roku 2020.



KONTROLA E-MAILOVÉ KOMUNIKACE

Nemocnice jako jednu z reakcí na kybernetické hrozby zavedla vyspělejší technologie analýzy, filtrování a klasifikace e-mailové komunikace, zejména jako ochranu proti nevyžádaným a infikovaným zprávám.



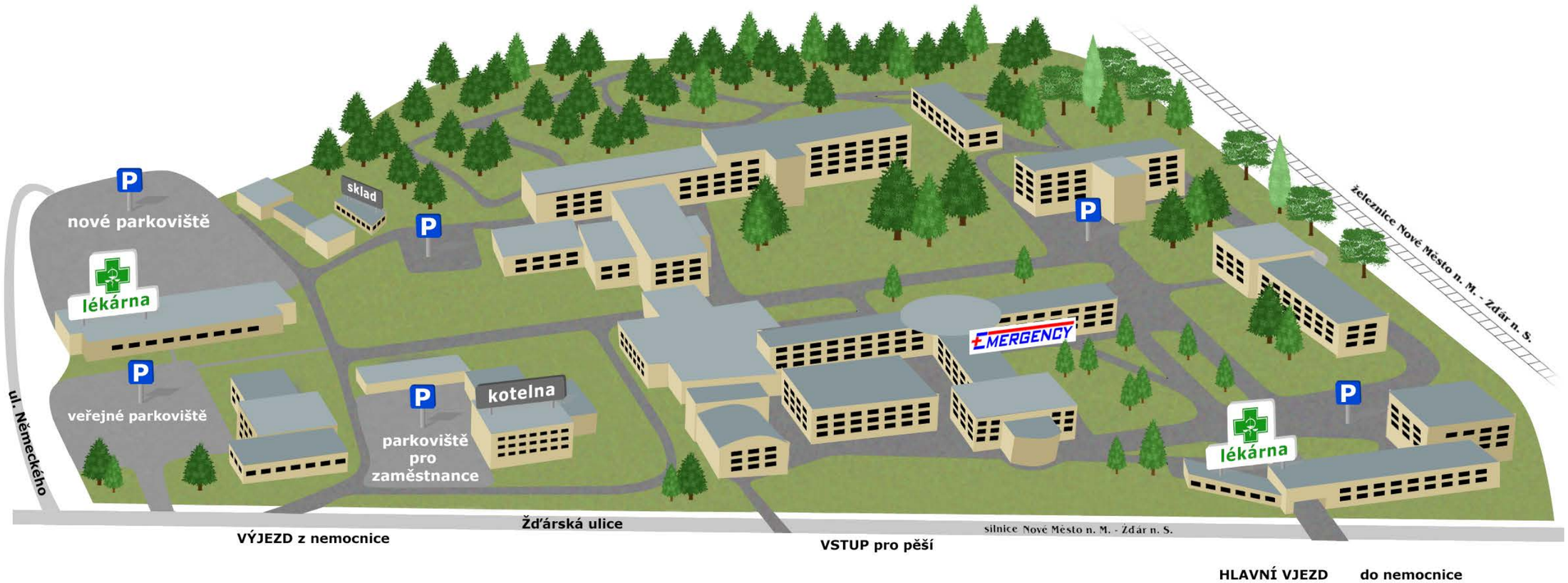
DALŠÍ VÝZNAMNÉ ČINNOSTI ÚSEKU INFORMATIKY

- konsolidace a rozšíření technologie virtuálních úložišť VMware/vSAN,
- nasazena technologie centrální správy identit AC Identita,
- na podzim roku 2020 byla zahájena implementace nového informačního systému pro práci obrazovou dokumentací PACS Jivex.



Ing. Miroslav Bojanovský,
vedoucí IT

13 PLÁNEK AREÁLU NEMOCNICE



Nemocnice Nové Město na Moravě,
příspěvková organizace

ředitelka:
JUDr. Věra Palečková

Žďárská 610
592 31 Nové Město na Moravě

telefon: +420 566 801 111
fax: +420 566 801 609
e-mail: sekretariat@nnm.cz

www.nnm.cz

Zřizovatelem nemocnice je **Kraj Vysočina**

Žižkova 57, 587 33 Jihlava

telefon: 564 602 111, 564 602 100
fax: 564 602 420
e-mail: posta@kr-vysocina.cz
www.kr-vysocina.cz